

Memoria 2021

1. INTRODUCCIÓN. LA ASOCIACIÓN CEDERNA GARALUR..... 3

1.1. LA ASOCIACIÓN CEDERNA GARALUR.....4

PRESENTACIÓN 5

2.PROYECTOS DE LA ASOCIACION CEDERNA GARALUR..... 13

2.1. SEGUIMIENTO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL 2014-2020. 14

INTRODUCCIÓN15

ACTUACIONES REALIZADAS EN 2021 17

2.2. SERVICIO DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO..... 19

INTRODUCCIÓN20

SENSIBILIZACIÓN Y FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA.21

APOYO AL EMPRENDIMIENTO Y A LA CONSOLIDACIÓN DE EMPRESAS.....24

FORMACIÓN28

2.3. ENERGIA CEDERNA GARALUR..... 29

2.4. PROYECTOS PROPIOS DE CEDERNA GARALUR. 34

INTRODUCCIÓN.....35

VALORIZACIÓN DEL SECTOR PRIMARIO36

HARTU LEKUKOA- RELEVO GENERACIONAL39

2.5. SOSTENIBILIDAD RURAL. 41

INTRODUCCIÓN42

DESARROLLO DEL PROYECTO “SOSTENIBILIDAD RURAL”43

2.6. FORMACIÓN EN PERSPECTIVA DE GÉNERO. 46

PRESENTACIÓN Y ACCIONES DESARROLLADAS.47

2.7. CONVENIO DE COLABORACIÓN CON CEIN: 49

PRÁCTICAS DE TÉCNICOS DE COMERCIO. 49

INTRODUCCIÓN50

ACTUACIONES REALIZADAS.....51

2.8. ANIVERSARIO DE CEDERNA GARALUR 53

PRESENTACIÓN	54
--------------------	----

3.PROYECTOS TERRITORIALES57

3.1. TEJIENDO LA DESPENSA..... 58

INTRODUCCIÓN	59
--------------------	----

PRESENTACION DEL DIAGNÓSTICO.	60
------------------------------------	----

GRUPOS DE TRABAJO.....	60
------------------------	----

PUESTA EN VALOR DEL PROYECTO: ACCIONES DE COMUNICACIÓN.....	62
---	----

3.2. PRODUCCIÓN Y CONSUMO SOSTENIBLE DE ALIMENTOS LOCALES Y DE CALIDAD EN MENDIALDEA..... 63

INTRODUCCIÓN	64
--------------------	----

PLAN DE TRABAJO DE 2021.....	65
------------------------------	----

3.3. URAREN BAILARAK..... 69

PRESENTACION E HITOS DE 2021	70
------------------------------------	----

3.4. PLAN DEL PIRINEO..... 72

PRESENTACIÓN	73
--------------------	----

ACTUACIONES DESARROLLADAS EN 2021.....	73
--	----

4.APOYO A OTROS PROYECTOS DE LA MONTAÑA DE NAVARRA. .77

INTRODUCCIÓN	78
--------------------	----

ACCIONES DE DINAMIZACIÓN EN 2021.....	79
---------------------------------------	----

PROYECTOS.....	83
----------------	----

5.RESULTADOS ECONÓMICOS 116

1.

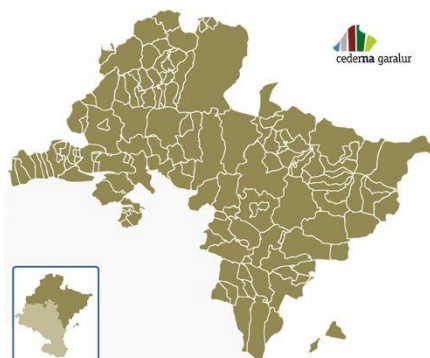
**INTRODUCCIÓN. LA ASOCIACIÓN
CEDERNA GARALUR.**



1.1. LA ASOCIACIÓN CEDERNA GARALUR.



PRESENTACIÓN



La Asociación Cederna Garalur es una entidad sin ánimo de lucro constituida como Grupo de Acción Local, cuyo ámbito de trabajo es la "Montaña de Navarra", un territorio de 5.000 Km² en el norte de Navarra el que viven 80.000 personas en 120 municipios.

La Asociación nació en 1991 con el objetivo de impulsar el desarrollo económico y social de la Montaña de Navarra, colaborando estrechamente con los actores territoriales desde el propio territorio, para poner en marcha políticas innovadoras que mejoren la calidad de vida de la ciudadanía.

De esta manera, la Asociación colabora activamente en la consolidación de los servicios públicos y del tejido económico, evitando la despoblación local y promocionando el medio rural de Montaña de Navarra como proyecto de vida familiar y laboral.

Actualmente, la Asociación Cederna Garalur cuenta con 140 entidades asociadas, 110 entidades locales y 10 organizaciones sectoriales: asociaciones empresariales, organizaciones profesionales agrarias y entidades sociales, culturales, deportivas y de turismo rural.

A su vez, Cederna Garalur pertenece a la Red Española de Desarrollo Rural (REDR), al Club de Marketing de Navarra, a la Asociación Navarra de Empresas Laborales (ANEL), forma parte además del Consejo de Turismo y en el Consejo Social de la Estrategia Territorial de Navarra.



Imagen 1. Equipo de la Asociación Cederna Garalur. Septiembre 2021.

Tabla 1. Listado de entidades asociadas a Cederna Garalur.

MUNICIPIOS	MUNICIPIOS
Ayuntamiento de Abaurregaina/ Abaurrea Alta	Ayuntamiento de Isaba<>Izaba
Ayuntamiento de Abaurrepea/Abaurrea Baja	Ayuntamiento de Ituren
Ayuntamiento de Aibar<>Oibar	Ayuntamiento del Valle de Izagaondoa
Ayuntamiento de Altsasu/Alsasua	Ayuntamiento de Izalzu/Itzalzu
Ayuntamiento de Aoiz<>Agoitz	Ayuntamiento de Jaurrieta
Ayuntamiento de Araitz	Ayuntamiento de Javier
Ayuntamiento del Valle de Arakil	Ayuntamiento de Lakuntza
Ayuntamiento de Arano	Ayuntamiento de Larraun
Ayuntamiento de Arantzaz	Ayuntamiento de Leache
Ayuntamiento de Arbizu	Ayuntamiento de Leitza
Ayuntamiento de Arce<>Artzibar	Ayuntamiento de Lekunberri
Ayuntamiento de Areso	Ayuntamiento de Lerga
Ayuntamiento de Aribes	Ayuntamiento de Lesaka
Ayuntamiento de Arruazu	Ayuntamiento de Liédena
Ayuntamiento de Atez<>Atetz	Ayuntamiento del Valle de Lizóain-Arriasgoiti
Ayuntamiento de Auritz/Burguete	Ayuntamiento del Valle de Lónguida<>Longida
Ayuntamiento de Bakaiku	Ayuntamiento de Lumbier
Ayuntamiento de Basaburua	Ayuntamiento de Luzaide/Valcarlos
Ayuntamiento de Baztan	Ayuntamiento de Monreal<>Elo
Ayuntamiento de Beintza-Labaien	Ayuntamiento de Ochagavía<>Otsagabia
Ayuntamiento de Bera	Ayuntamiento de Odieta
Ayuntamiento de Bertizarana	Ayuntamiento de Oitz
Ayuntamiento de Betelu	Ayuntamiento de Olazti/Olazagutía
Ayuntamiento de Burgui<>Burgi	Ayuntamiento del Valle de Ollo /Ollaran
Ayuntamiento de Cáseda	Ayuntamiento de Orbaizeta
Concejo de Rocaforte	Ayuntamiento de Orbara
Ayuntamiento de Donamaria	Ayuntamiento de Oronz/Orontze
Ayuntamiento de Doneztebe/Santesteban	Ayuntamiento de Oroz-Betelu
Ayuntamiento de Elgorriaga	Ayuntamiento de Orreaga/Roncesvalles
Ayuntamiento de Eratsun	Ayuntamiento de Petilla de Aragón
Ayuntamiento de Ergoiena	Ayuntamiento de Romanzado
Ayuntamiento del Valle de Erro-Erroibarko Udala	Ayuntamiento de Roncal<>Erronkari
Ayuntamiento de Eslava	Ayuntamiento de Sada
Ayuntamiento de Esparza de Salazar<>Espartza Zaraitzu	Ayuntamiento de Saldias
Ayuntamiento de Esteribar	Ayuntamiento de Sangüesa<>Zangoza
Ayuntamiento de Etxalar	Ayuntamiento de Sarriés<>Sartze
Ayuntamiento de Etxarri Aranatz	Ayuntamiento de Sunbilla
Ayuntamiento de Ezkároz<>Ezkaroze	Ayuntamiento de Uharte-Arakil
Ayuntamiento de Ezkurra	Ayuntamiento del Valle de Ultzama
Ayuntamiento de Ezprogui	Ayuntamiento del Valle de Unciti
Ayuntamiento de Gallipienzo/Galipentzu	Ayuntamiento de Urdazubi/Urdax
Ayuntamiento de Gallués<>Galoze	Ayuntamiento de Urdiain
Ayuntamiento de Garaioa	Ayuntamiento de Urreúl Alto
	Ayuntamiento de Urreúl Bajo

Ayuntamiento de Garde	Ayuntamiento de Urrotz
Ayuntamiento de Garralda	Ayuntamiento de Urroz Villa
Ayuntamiento de Goizueta	Ayuntamiento de Urzainqui<>Urzainki
Ayuntamiento de Güesa<>Gorza	Ayuntamiento de Uztárroz<>Uztarroze
Ayuntamiento de Hiriberri-Villanueva de Aezkoa	Ayuntamiento de Vidángoz<>Bidankoze
Ayuntamiento del Valle de Ibargoiti	Ayuntamiento de Yesa
Ayuntamiento de Igantzi	Ayuntamiento de Ziordia
Ayuntamiento de Imotz	Ayuntamiento de Zubieta
Ayuntamiento de Irañeta	Ayuntamiento de Zugarramurdi
Ayuntamiento de Irurtzun	

JUNTAS DEL VALLE Y MANCOMUNIDADES

Junta del Valle de Roncal
Junta del Valle de Aezkoa
Junta del Valle de Salazar
Mancomunidad de Sakana

ENTIDADES SECTORIALES

AES(Asociación de Empresarios de Sakana)
AHRN (Asociación de Hoteles Rurales de Navarra)
AMUR (Asociación de Mujeres Rurales de Navarra)
ANEL(Asociación de Empresas de Economía Social de Navarra/Nafarroako Gizarte Ekonomiako Enpresen Elkarte)
APOILO, Baztango Alojamentu turistikoen Elkarte
ARESPA (Asociación Española de Empresas de Restauración del Patrimonio Histórico)
Asociación Amigos de los Árboles Viejos - Zuhaitz Zaharren Lagunak
Asociación Elaboradores de Alimentos Artesanos de Navarra
ASPACE
BKZ(Bidasoa Kultur Zerbitzuak S.L.)
CAIXA BANK
Cámara Navarra de Comercio e Industria
CPAEN NNPEK (Consejo de la Producción Agraria Ecológica de Navarra/Nafarroako Nekazal Produkzio Ekologikoaren Kontseilua)
Denok Bat Federazioa
EHNE(Euskal Herriko Nekazarien Elkartasuna)
Etxeko Sociedad Microcooperativa
FORESNA/ZURGAIA (As.Forestal de Navarra/Nafarroako Baso Elkarte)
Fundación Nafarroak Bizirik
Fundación Sustrai Erakuntza
Granja Escuela Ultzama
GURELUR (Fondo Navarro para la protección del Medio Natural)
JOSENEA (Asociación Laboral)
Nafarkoop Energia Sociedad Cooperativa
Nafarroako Topagunea Euskara Elkarteen Federazioa
NAPARBIDEAK (Sociedad Cooperativa de alimentos tradicionales artesanos de Navarra)
NAPARLUR (Asociación de Artesanos No Alimentarios de Navarra)
Sakana Garapen Agentzia
Sakanako Dendari, Ostalari eta Zerbitzuen Elkarte
UAGN(Unión de Agricultores y Ganaderos de Navavarra)
UCAN (Unión de Cooperativas Agrarias de Navarra)

Los órganos de gobierno de cederna garalur.

De acuerdo con sus Estatutos, el gobierno y la administración de la Asociación están ejercidos por la Presidencia, la Junta Directiva, la Comisión Ejecutiva y la Asamblea General. Dichos órganos están conformados para garantizar la paridad. Así, cada sexo está representado entre un 40% y un 60%.

La Asamblea General.	Órgano soberano y supremo de la Asociación. Se compone de todos las entidades asociadas, y le corresponde la aprobación de los documentos sociales orgánicos de relevancia, así como el tratamiento de los asuntos de mayor trascendencia.
La Junta Directiva.	Es el órgano colegiado de gobierno, gestión, administración y representación de la Asociación. Está formada por 17 representantes de las entidades públicas comarcales, 13 representantes de entidades sociales y 4 de otro tipo de asociaciones y entidades.
La Comisión Ejecutiva.	Es el órgano colegiado de impulso, análisis, dictamen, decisión y tramitación de los proyectos presentados a la Asociación dentro de su ámbito territorial. Está compuesta por 19 representantes de la Junta Directiva: 9 vocalías de entidades locales; 8 de las entidades sectoriales y 2 de entidades sociales.
La Presidencia.	Es el órgano ejecutivo de la Asociación, ostenta su representación legal, convoca y preside los órganos colegiados de gobierno, administración, gestión y ejecución de los acuerdos alcanzados.

ENTIDADES PÚBLICAS: 17	ENTIDADES PRIVADAS: 13
Aezkoa	Turismo, Comercio, Servicios ,Patrimonio 4
Aoiz	Sector Primario, Medioambiente, Forestal 4
Arakil	Industria y asociaciones empresariales 3
Aranatz	Otros (entidades financieras) 2
Baztan	
Bortziriak	
Burunda	
Comarca de Sangüesa/Zangoza	
Erro/Erroibar-Esteribar	
Larraun	
Leitzaran	
Lumbier	
Malerreka-Bertizarana	ENTIDADES SOCIALES: 4
Roncal	Asociaciones sociales y culturales 1
Salazar	Medios de comunicación 1
Sangüesa<>Zangoza	Asociaciones formación y empleo 1
Ultzama	Medio Ambiente 1

Tabla 2. Componentes de la Junta Directiva de Cederna Garalur.

La estrategia de trabajo: la metodología leader “recursos locales, soluciones globales”

La estrategia de trabajo de la Asociación Cederna Garalur aplica el enfoque LEADER “bottom-up”, empleando los recursos locales para impulsar el desarrollo local con un enfoque integral, incidiendo en el empleo, la calidad de vida y la gobernanza.

Según este enfoque, la base del trabajo de la Asociación son los valores que la definen, como la cercanía al territorio, la igualdad, o la participación.

La Asociación emplea los recursos endógenos de la Montaña de Navarra como el sector primario, el forestal, la artesanía, el patrimonio o el turismo como pilares para consolidar el tejido empresarial.

Sobre la actividad económica las entidades públicas son las encargadas de mejorar las infraestructuras y servicios públicos, complementando la oferta empresarial.

La suma de la iniciativa privada y la pública permite atraer y mantener la población local en el territorio, evitando así la despoblación.



Imagen 2. Presentación del PAOC (Plan Atracción Ordenación Comercio) Baztan-Bidasoa. Elizondo, Septiembre 2021.

Los valores.

A lo largo de sus 30 años de existencia, la Asociación Cederna Garalur se ha convertido en el foro de representación y discusión abierta de los agentes políticos, sociales y económicos de la Montaña de Navarra.

Como Grupo de Acción Local, aplica la metodología “LEADER”, que desarrolla estrategias globales de desarrollo local a partir de las necesidades y los recursos endógenos de los territorios rurales.

Como medio para luchar contra la despoblación, el trabajo de la Asociación gira en torno a los siguientes valores: su presencia en el territorio, la participación, la cooperación y la igualdad de oportunidades.

El territorio: la Montaña de Navarra	Montaña de Navarra es un vasto territorio de 5.000Km2 y 493 entidades de poblamiento. La extensión territorial, así como a las características humanas, patrimoniales y económicas de cada comarca, marcan la metodología de trabajo de Cederna Garalur.
La participación	Tanto a escala comarcal como a escala global, Cederna Garalur impulsa la participación de la ciudadanía, las entidades públicas y las empresas en la búsqueda de soluciones que mejoren la calidad de vida en la Montaña de Navarra.
La cooperación	Cederna Garalur impulsa la cooperación a escala local, regional, nacional e incluso europea como motor para el desarrollo local.
La igualdad de oportunidades	Las acciones de Cederna Garalur persiguen el desarrollo social inclusivo y la igualdad de oportunidades en todos los ámbitos de la vida social y laboral, dando un especial protagonismo a la mujer y a la juventud.



Imagen 3. Emprendedoras del vivero de empresas de Lumbier.

La misión.

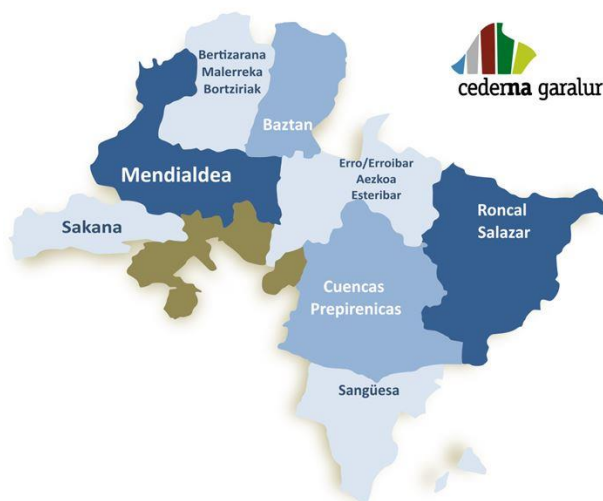
El objetivo final de la Asociación Cederna Garalur es estimular el desarrollo endógeno, sostenible y armonizado de la Montaña de Navarra:

Desarrollo endógeno	Identificar y aprovechar los recursos humanos, económicos, culturales y naturales de la Montaña de Navarra.
Desarrollo sostenible	Tanto desde el punto de vista medioambiental como económico.
Desarrollo armonizado y solidario	Facilitar el intercambio de experiencias e identificar elementos de intervención comunes, para favorecer la cohesión social y económica de todos los pueblos de la Montaña de Navarra.

La visión: Las Agencias de Desarrollo (ADLs)

La metodología LEADER implica un conocimiento cercano y específico de necesidades, los retos y también los recursos de las comarcas, con objeto de dinamizar propuestas de desarrollo local, adaptadas a las realidades particulares de cada una.

Cederna Garalur debe aplicar esta filosofía a la gestión de un extenso territorio con grandes diferencias poblacionales y económicas. Para abordar su labor de manera eficaz y eficiente, la Asociación ha dividido la Montaña de Navarra en ocho Agencias de Desarrollo Local, que son dinamizadas por un Agente de Desarrollo Local (ADL).



Se trata de un perfil profesional multidisciplinar que posee un conocimiento profundo de los recursos, de las necesidades y de las oportunidades de su comarca. El Agente de Desarrollo mantiene una presencia física constante en su territorio, y colabora estrechamente con las entidades locales, ciudadanía y empresas para generar nuevos servicios y oportunidades de empleo.

De esta manera, los ADL están implicados en asuntos como: estudios y análisis territoriales, búsqueda de fuentes de financiación, desarrollo de planes estratégicos comarcales, participación en foros locales, Agencias 21 o promoción del empleo.

La red del servicios: El equipo de trabajo de Cederna Garalur.

Además de los Agentes de Desarrollo, la Asociación Cederna Garalur cuenta con el apoyo técnico especializado de un reducido equipo distribuido en las oficinas de la Asociación en Ansoain, como en los centros de servicios de Arbizu, Iciz y Lesaka.

En total, la Asociación cuenta con un equipo humano de 23 personas, de diversos perfiles profesionales y complementarios entre sí. La coordinación de todo el personal permite la atención eficaz del conjunto de la ciudadanía de la Montaña de Navarra.

RECURSOS HUMANOS	25
Dirección- Gerencia	1
Agentes de Empleo y Desarrollo Local	8
Administración y Gestión	4
Gestión del Programa de Desarrollo Rural	1
Empresas, Emprendimiento, empleo y formación	2
Estrategia EDLP 2023-2027	2
Asesoramiento energético	1
Turismo y Proyectos	1
Uraren Bailarak	1
Dinamización del Plan del Pirineo	2
Mendialdea Elikadura	1
Nuevas Tecnologías, Información y Comunicación	1
RECURSOS TÉCNICOS	
Agencias de Desarrollo Comarcal	8
Oficinas de atención al público	19
Centros de Servicios (Arbizu, Lesaka, Iciz)	3

Tabla 3. Recursos humanos y técnicos de la Asociación Cederna Garalur



Imagen 4. Red de servicios de Cederna Garalur.

2.

**PROYECTOS DE LA ASOCIACION
CEDERNA GARALUR.**



2.1. SEGUIMIENTO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL 2014-2020.



INTRODUCCIÓN.

La Estrategia de Desarrollo Local Participativo (EDLP) 2014-2020 de Cederna Garalur se inscribe en la medida 19.02.01 “Apoyo para el desarrollo local LEADER” del Programa de Desarrollo Rural de Navarra 2014-2020.



FONDO EUROPEO AGRÍCOLA DE DESARROLLO RURAL:
EUROPA INVIERTA EN LAS ZONAS RURALES



LEADER



La EDLP Cederna Garalur 2014-2020 está dotada con 6 millones de euros, cofinanciados por los fondos FEADER de la Unión Europea y Gobierno de Navarra en un 65% y un 35%, respectivamente.

La EDLP Cederna Garalur recoge 32 líneas de actuación, agrupadas en 5 ejes estratégicos:

- Mantenimiento y consolidación de la población, mediante la provisión de servicios que calidad que aseguren un nivel de vida adecuado y eviten el despoblamiento rural.
- Desarrollo del sector primario y la silvicultura competitivos, innovadores y sostenibles en el territorio.
- Explotación eficiente de los recursos naturales, así como medidas de ahorro y eficiencia energética.
- Desarrollo del sector servicios y valorización del patrimonio.
- Fortalecimiento del sector industrial e impulso a la creación de empresas y empleo.

Cederna Garalur gestiona las convocatorias de ayudas de la EDLP en la Montaña de Navarra, que están abiertas a cualquier iniciativa pública o privada que se desarrolle en el ámbito de la Montaña de Navarra.

Dichas ayudas se traducen en subvenciones, cuyo porcentaje sobre el total de la inversión depende de la naturaleza del proyecto. De esta forma, se cofinancian al 30% los proyectos productivos, que persiguen el beneficio económico, y al 70% los proyectos no productivos, cuyo objetivo principal es el beneficio social sobre el económico.

Desde 2016 se han abierto cinco convocatorias por un importe total de más de 6,9M€ de ayudas, que han apoyado un total de 137 proyectos, un 61% de las iniciativas presentadas.

Tabla 4. Convocatorias de la EDLP Cederna Garalur. Período 2016-2021.

Convocatoria	Ayuda total (€)	Proyectos presentados			Proyectos concedidos		
		Productivos	No productivos	TOTAL	Productivos	No productivos	TOTAL
2016	2.000.967,17	11	32	43	10	31	41
2017	1.772.477,00	23	70	93	16	34	50
2018	1.082.000,00	10	26	36	7	22	29
2019	647.181,26	11	19	30	7	9	16
2021	1.404.358,44	15	47	62	11	25	26
TOTAL	6.906.983,87	70	194	264	51	121	162



Imagen 5. Cafetería- tienda en Olloki. Proyecto cofinanciado a través del PDR 2014-2020. Convocatoria 2019.



*Imagen 6. Irati Barnean. Proyecto cofinanciado a través del PDR 2014-2020. Convocatoria 2019.
(Fuente : <https://iratibarnean.com>).*

ACTUACIONES REALIZADAS EN 2021

El 16 de Septiembre de 2021 se abrió la quinta convocatoria de proyectos con un presupuesto de 1.4M€, que se cerró dos meses después. Inicialmente se presentaron 62 proyectos, aunque tres solicitaron la baja, por lo que pasaron a la fase de concesión 59 iniciativas, 44 de carácter público y 15 de tipo privado.

Por otra parte, se resolvieron los pagos de los expedientes concedidos en 2019, además de pagar un expediente de 2018 que sufrió retrasos debido a la pandemia por COVID-19.

Por último, a lo largo de 2021 se han mantenido reuniones periódicas con el Departamento de Desarrollo Rural para preparar la convocatoria para elaborar la nueva Estrategia de Desarrollo Participativo del período 2023-2027.

En conclusión, en 2021:

- Cederna Garalur ha abierto **1 convocatoria de proyectos**, por valor de 1,4M€.
- A dicha convocatoria concurren **62 proyectos**, 47 no productivos y 15 productivos.
- Se ha resuelto el **pago de 17 proyectos** de convocatorias pasadas.

Tabla 5. EDLP Cederna Garalur 2014-2020. Convocatoria de 2021. Proyectos presentados.

	Nº proyectos	Ayuda solicitada (€)	Inversión total (€)
Proyectos productivos	15	503.111,88	2.239.707,44
Proyectos no productivos	47	1.791.732,28	3.316.549,11
TOTAL	62	2.294.844,16	5.556.256,55

Gráfico 1. EDLP Cederna Garalur 2014-2020. Convocatoria 2021. Número de proyectos presentados por línea de trabajo.

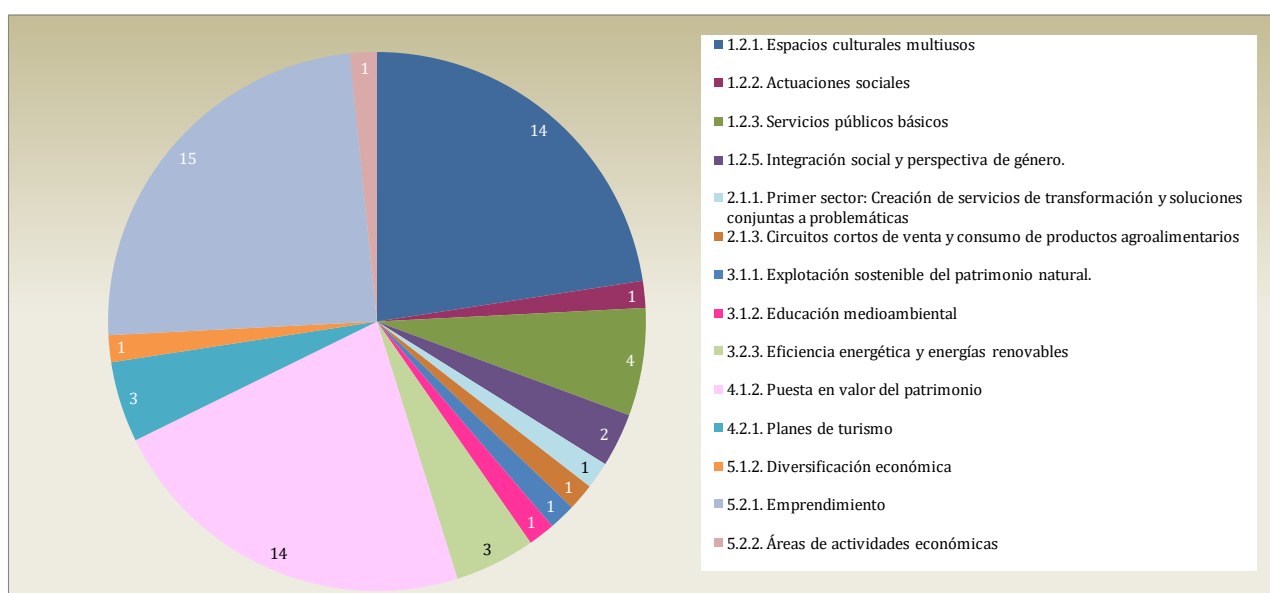




Imagen 7. Panel explicativo de la “ruta medieval Bernea” en Bakaiku. Proyecto financiado por el PDR 2014-2020. Convocatoria 2019 (Fuente: <http://www.bakaiku.eus>)



Imagen 8.. Vivienda bioclimática en Roncal. Proyecto financiado por el PDR 2014-2020. Convocatoria 2019. (Fuente: <http://arpetxea.com>)



2.2. SERVICIO DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO. RED NAVARRA EMPRENDE.



INTRODUCCIÓN

La Asociación Cederna Garalur considera estratégico el apoyo al emprendimiento, autoempleo y la consolidación de las pequeñas empresas en la Montaña. No en vano, el desarrollo del tejido empresarial local contribuye a desarrollar nuevos servicios y atraer a nueva población hacia nuestros pueblos, evitando de esta forma la despoblación.

Desde 2014 Cederna Garalur presta su servicio a través de la Red Navarra Emprende. Formada por 17 entidades, está cofinanciada a través del Servicio Navarro de Empleo-Nafar Lansare.



En el marco de este programa, Cederna Garalur contempla tres tipos de actuaciones:

- Sensibilización y fomento de la cultura emprendedora: a través de mesas de emprendimiento y talleres con la juventud.
- Asesoramiento técnico: con planes de viabilidad, difusión de ayudas, información sobre ayudas y acompañamiento en trámites administrativos.
- Formación especializada en la gestión de la empresa.

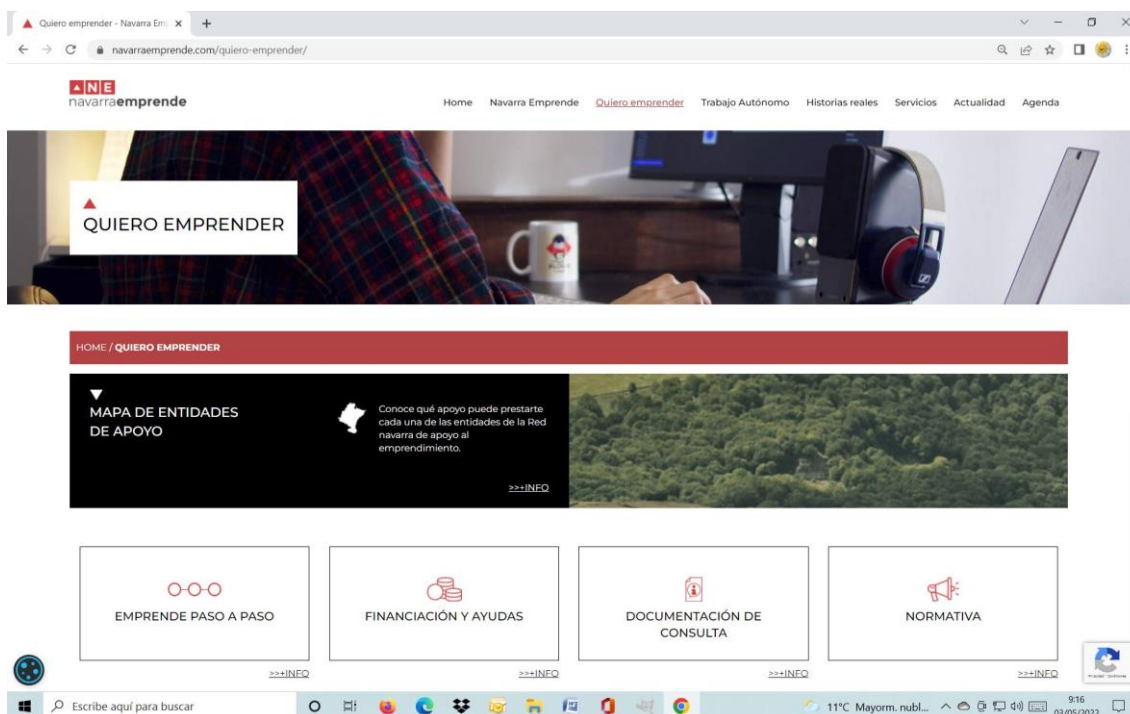


Imagen 9. Vista de la web www.navarraemprende.com

SENSIBILIZACIÓN Y FOMENTO DE LA CULTURA EMPRENDEDORA.

El primer pilar del servicio de apoyo al emprendimiento es el “fomento del espíritu emprendedor”, ayudando a las personas emprendedoras a desarrollar las habilidades personales y sociales necesarias para poner en marcha un negocio.

Este proceso de aprendizaje incluye múltiples actividades, como los talleres de empleo, las mesas de emprendimiento grupales para intercambiar ideas de negocio; o el diseño en colaboración con estudiantes de soluciones a problemáticas reales de las empresas, fomentando así aptitudes de colaboración, liderazgo o la proactividad.

Estas actividades están dirigidas a la población local que tiene una idea de negocio, especialmente entre las personas jóvenes así como las mujeres que buscan en el autoempleo una mejora de sus condiciones laborales.

Como novedad, en 2021 la Red Navarra Emprende ha lanzado en su web la Bolsa de Negocios y Actividades Públicas. Impulsada por Cederna Garalur en colaboración con CEIN, se trata de un servicio dirigido a difundir los negocios y actividades que las entidades públicas de Navarra ofertan para su gestión privada. Dentro de esta bolsa, los Grupos de Acción Local publican las nuevas ofertas, además de asesorar a empresas y personas emprendedoras en el proceso de licitación. Se puede acceder a todas las ofertas a través de la dirección: <https://www.navarraemprende.com/servicios/bolsa-de-negocios-y-actividades-publicas/>



Imagen 10. Gestión del bar y de las piscinas de Igantzi. Oferta publicada el 18/04/2022.

En 2021 Cederna Garalur:

- Ha celebrado **3 mesas de emprendimiento**, en las que han participado **66 personas**.
- Ha realizado **3 talleres de autoempleo** en Lumbier y Ochagavía.
- Se ha colaborado con el Instituto Agroforestal para la organización de 1 taller de autoempleo.
- Ha publicado **26 noticias relacionadas** con el emprendimiento en la Montaña de Navarra.
- Ha organizado **4 actividades educativas**, en colaboración con los centros de Ochagavía, Alsasua/Altsasu y Bera.
- Ha publicado **26 ofertas de gestión privada de actividades públicas**, a través de la Red Navarra Emprende.
- **Ha participado en 53 foros y cursos** de atención al emprendimiento, organizados por otras entidades.

Tabla 6. Acciones de sensibilización y fomento de la cultura emprendedora organizadas por Cederna Garalur.

Captación de personas	Desarrollo de las habilidades sociales y personales necesarias para emprender un negocio con éxito. Exposición de recursos de apoyo al autoempleo
Talleres de empleo	
Sensibilización del espíritu emprendedor entre estudiantes:	Testimonios directos de responsables y personas emprendedoras de la Montaña de Navarra. Dirigido a jóvenes entre 16-18 años. Objetivo: Desarrollo del espíritu colaborativo, el trabajo en equipo y actitudes proactivas.
Talleres "The Case"	
Mesas de emprendimiento	Sesiones grupales dirigidas a analizar y evaluar ideas de negocio, intercambiar información y resolver dudas
Participación en foros de apoyo al emprendimiento.	Apoyo a la organización y participación en jornadas y foros de apoyo al emprendimiento, promovida por otras entidades.
Divulgación	Difusión de noticias y eventos relacionados con el emprendimiento en la Montaña de Navarra.
Bolsa de negocios y actividades públicas	Difusión de ofertas para la gestión privada de actividades públicas de los ayuntamientos.

Tabla 7. Mesas de emprendimiento.

Lugar	Fecha	Duración(h)	Asistentes
Etxaleku (Imotz)	05/03/2021	2	6
Etxaleku (Imotz)	10/03/2021	2	10
Lekunberri	18/06/2021	1,5	9
Roncal	17/06/2021	2	41
TOTAL		7,5	66

Tabla 8. Talleres de autoempleo.

Lugar	Fecha
Lumbier	24/02/2021
Lumbier	24/02/2021
Villava. Instituto Agroforestal	04/03/2021
Ochagavía. IESO.	26/04/2021

Tabla 9. Promoción del espíritu emprendedor entre jóvenes estudiantes.

Título de la acción	Fecha	Localidad	Lugar
Taller "Experiencias emprendedoras en primera persona"	16/04/2021	Ochagavía	IES- DBHI Otsagabia
	17/12/2021	Alsasua/Altsasu	CIP FP Sakana LH IIP
	21/12/2021	Bera	IES Toki Ona
Taller "The Case".	10/12/2020	Bera (1ª sesión)	IES Toki Ona
	14/12/2020	Bera (2ª sesión)	IES Toki Ona



Imagen 11. Taller "Experiencias emprendedoras en primera persona". Altsasua/Altsasu. Diciembre 2021.

APOYO AL EMPRENDIMIENTO Y A LA CONSOLIDACIÓN DE EMPRESAS.

El segundo pilar del Servicio de Apoyo al Emprendimiento de Cederna Garalur es el la atención e información a personas que desean emprender su negocio, así como el asesoramiento técnico para la creación de nuevas empresas o la consolidación de las ya constituidas.

En 2021 Cederna Garalur:

- Ha recibido **916 consultas**, 486 sobre información general y 430 de asesoramiento.
- Ha atendido a **234 personas emprendedoras**, 116 mujeres y 118 hombres.
- Ha redactado **25 planes de empresa**.
- Ha contribuido a la puesta en marcha de **109 empresas**: 104 personas autónomas, 3 sociedades irregulares, 2 sociedades limitadas.
- Ha apoyado a dar de alta **111 nuevos puestos de trabajo**, 65 mujeres y 46 hombres.
- Ha atendido a **321 empresas ya constituidas**, 95 de ellas de menos de dos años de antigüedad, y 226 en situación de consolidación, con más de dos años. Estas empresas han realizado un total de 726 consultas.

Tabla 10. Creación de empleo y empresas. Año 2021

	Personas físicas		Sociedad Irregular		Sociedad Limitada		TOTAL
	M	H	M	H	M	H	
Empleo	62	42	2	3	1	1	111
Empresas creadas	104		3		2		109

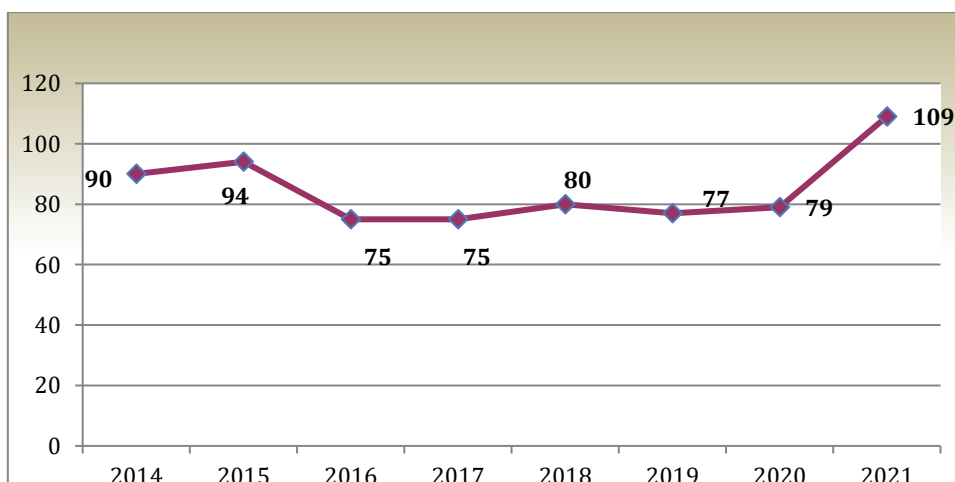


Gráfico 2. Empresas creadas. Años 2014-2021

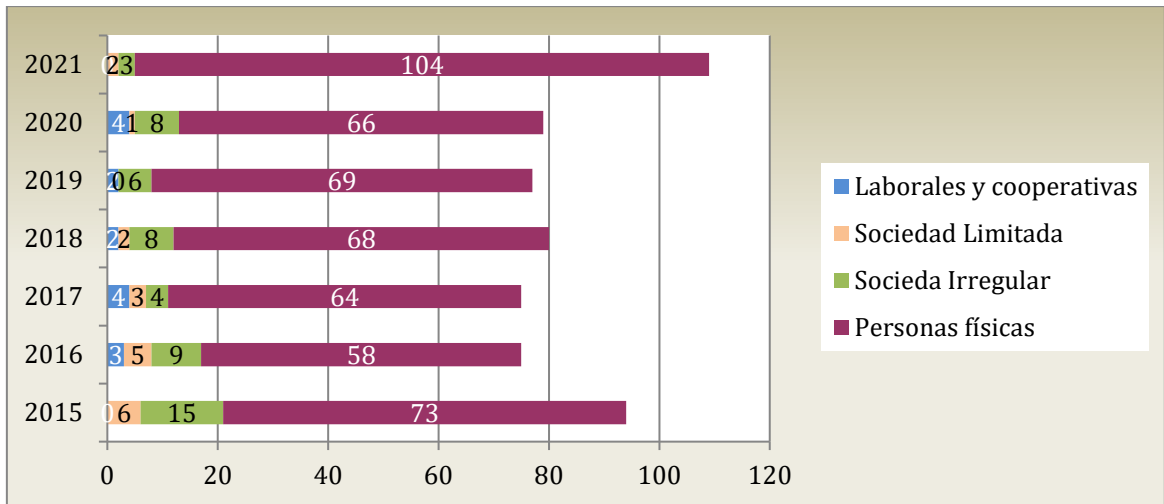


Gráfico 3. Empresas creadas según tipología. Años 2015-2021

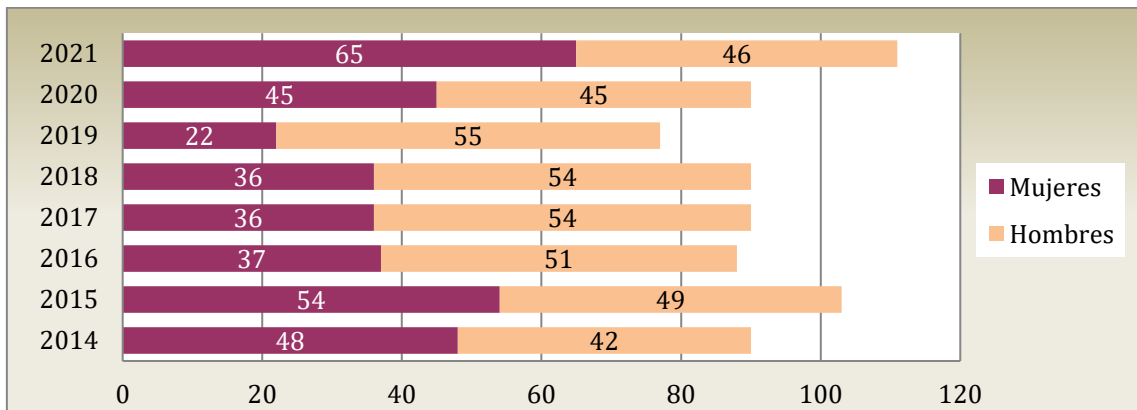


Gráfico 4. Puestos de trabajo creados. Años 2014-2021

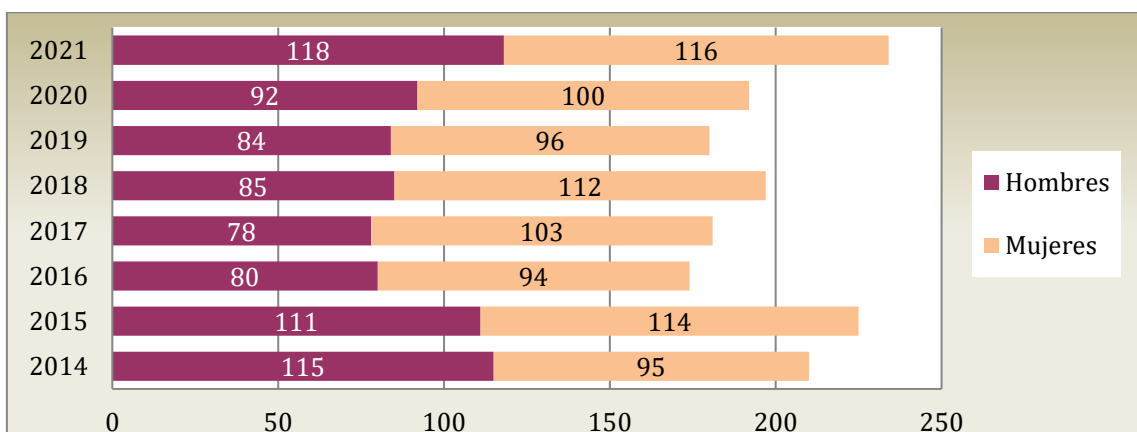


Gráfico 5. Atención a personas emprendedoras. Años 2014-2021.

Imagen 12. Personas emprendedoras apoyadas por Cederna Garalur en 2021.



Maite Perurena. 301K. Leitza.



Javier Imizcoz. After Glow Gin. Aoiz/Agoitz



Iker Aramendía, Lorelei Tabar y Miriam Molina. Punto Eko. Sangüesa.



Juliana Marinho y Maisa Pedrosa. Studio Más Guapa. Alsasua/Altsasu.

FORMACIÓN

El tercer pilar del Servicio del Apoyo al Emprendimiento son las acciones formativas temáticas dirigidas a empresas y personas emprendedoras. En 2021, debido a las restricciones motivadas por la pandemia, se ha optado por la formación online empleando la plataforma JITSY.

En 2021 la Asociación Cederna Garalur:

- Ha organizado **13 talleres**.
- Han asistido **110 personas**, 88 mujeres y 22 hombres.
- Además, se ha colaborado con el Consocio del Plazaola en la organización del curso sobre “Marketing y redes sociales” que se impartió en Marzo 2021.

Tabla 11. Cursos de formación. Año 2021

Título de la acción	Nº sesiones	Duración (horas)	Asistentes		TOTAL
			Mujeres	Hombres	
Organiza tus papeles para cumplir con Hacienda	4	12	44	13	57
Certificado digital: qué es, para qué sirve, cómo obtenerlo	2	2	11	3	14
Cómo realizar tus trámites online con Hacienda y diseño de facturas	3	9	21	2	23
Herramienta para cumplir con el nuevo régimen de estimación directa	1	4	12	4	16
TOTAL	11	27	88	22	110



Imagen 13. Taller “Experiencias emprendedoras en primera persona”. Ochagavía. Diciembre 2021.



2.3. ENERGIA CEDERNA GARALUR.

SERVICIO DE ASESORAMIENTO Y EFICIENCIA ENERGÉTICA.



INTRODUCCIÓN.

En 2015 la Asociación Cederna Garalur puso en marcha su servicio de asesoramiento y eficiencia energética.

Dirigido al conjunto de la Montaña de Navarra, sus objetivos abarcan actualmente la información sobre la gestión y eficiencia energética en edificios públicos y privados; asesoramiento energético sobre el ahorro en la factura o en la instalación de energías renovables; el autoconsumo energético; los proyectos de ingeniería energética y la gestión y tramitación de ayudas. .

De esta forma, este servicio abarca todo el proceso de gestión, control y mejoras del gasto energético: control de facturas y consumos, memorias de ahorro y eficiencia energética, proyectos y direcciones de obra, auditorías energéticas, e información y tramitación de subvenciones.

energía Cederna Garalur, en su calidad de servicio asesor, no participa en la ejecución de las obras, garantizando la independencia y equidad del servicio, buscando siempre el beneficio del usuario final.

Las actuaciones de energía Cederna Garalur se agrupan en tres ámbitos: información y sensibilización, ingeniería energética y tramitación de ayudas. A su vez, en 2021 las actuaciones de ingeniería energética han abarcado el alumbrado público, instalaciones solares fotovoltaicas y térmicas en edificios municipales y particulares, el inventario de informe de evaluación de edificios; y estudios para la instalación puntos de recarga eléctricos.

Tabla 12. Actuaciones del servicio energía Cederna Garalur

Ámbito	Actuaciones
Información y sensibilización	Autoconsumo energético
	Ayudas: IDAE y Gobierno de Navarra
	Fondos NEXT de la Unión Europea
	Bono social
	Optimización de facturas
Ingeniería energética	Auditoría y certificación energética
	Memorias valoradas
	Proyectos técnicos
	Direcciones de obras
Tramitación de ayudas	IDAE
	Gobierno de Navarra.

INFORMACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN.

En 2021, el servicio energía Cederna Garalur ha realizado 25 visitas presenciales y otras tantas reuniones con representantes municipales.

Las visitas presenciales han servido para evaluar el estado actual de las instalaciones de alumbrado público o de salas de calderas, con el objetivo de realizar los anteproyectos correspondientes de renovación o mejora.

Por otra parte, en las reuniones se han abordado asuntos tan variados como las ayudas a la eficiencia energética del IDAE o de los fondos NEXT, las comunidades energéticas, la instalación de redes de fibra óptica, o más técnicas para el estudio de la renovación de instalaciones de alumbrado público o colocación de placas solares. Además, en Ezcároz se ha organizado una charla sobre redes de calor dirigida a los ayuntamientos de los valles de Roncal y Salazar.

En resumen, en 2021 energía Cederna Garalur :

- Ha atendido **1850 consultas.**
- Ha realizado **25 visitas** de estudio.
- Ha realizado **25 reuniones técnicas** con representantes municipales.
- Ha organizado **1 charla** en Ezcároz sobre redes de calor.

INGENIERÍA ENERGÉTICA.

La actividad principal de energía Cederna Garalur se centra en los trabajos de ingeniería, que engloba las fases de estudio de instalaciones, auditoría energética, proyectos técnicos para la realización de obras, dirección de obras y preparación de memorias para la solicitud de ayudas.

Energía Cederna Garalur ofrece este servicio de ingeniería a entidades locales, empresas y particulares, en los siguientes ámbitos: renovación del alumbrado público rehabilitación energética de edificios municipales, instalaciones de autoconsumo, y otras obras particulares.

Como otros años, las actuaciones se han dirigido principalmente a la renovación del alumbrado público, además de los estudios y memorias valoradas de instalaciones solares fotovoltaicas y envolventes térmicas. Además, en 2021 se han incorporado los primeros estudios de instalaciones de aerotermia, y han aumentado los proyectos para la instalación de puntos de recarga eléctricos.

Asimismo, en 2021 se han realizado varios proyectos para la sustitución de las salas de calderas con biomasa en el colegio y el consultorio de Zubiri, así como en las antiguas escuelas de Roncal.

En 2021 Cederna Garalur ha realizado:

- **123** trabajos.
- **22 proyectos** y anteproyectos para la **renovación del alumbrado público**.
- **10 memorias técnicas** valoradas para la renovación del **alumbrado público**.
- **5 direcciones de obra** de renovación del alumbrado.
- **4 auditorías** energéticas y 6 certificados energéticos.
- **6 proyectos técnicos** para la **instalación de placas solares fotovoltaicas**, y **4 memorias** técnicas de dichas obras.
- **5 memorias valoradas** para la mejora de la **envolvente térmica**.
- **1 proyecto** de instalación de un sistema de **aeroterminia** y 4 memorias valoradas.
- **2 proyectos** de instalación de puntos de recarga eléctricos, con sus correspondientes memorias técnicas y dirección de obras.

Tabla 13. Servicio energía Cederna Garalur. Resumen de las actuaciones realizadas en 2021 para las entidades locales.

	Proyectos técnicos y anteproyectos	Dirección de obras	Memorias técnicas valoradas	Solicitud de ayudas
Alumbrado público	22	5	10	25
Instalaciones solares fotovoltaicas	6	2	4	12
Envolvente térmica			5	6
Aeroterminia	1		4	3
Puntos de recarga eléctricos	2	2	4	4
TOTAL	31	9	27	50

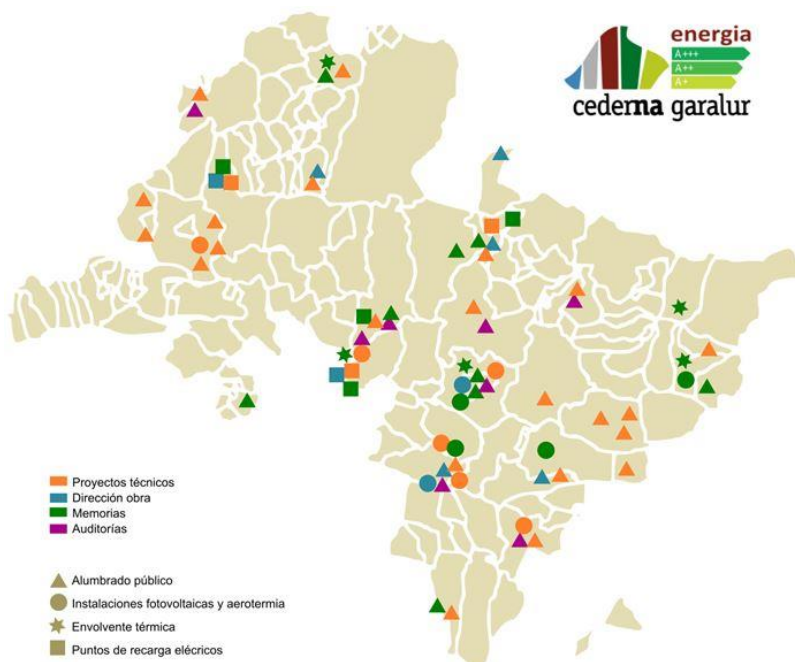


Imagen 14. Mapa de las actuaciones realizada

SOLICITUD DE AYUDAS Y SUBVENCIONES.

Por último, el servicio energía Cederna Garalur presta apoyo a las entidades locales para solicitar y tramitar las ayudas del IDAE (Instituto para la Diversificación y Ahorro energético) y Gobierno de Navarra, para proyectos de ahorro y eficiencia energética.

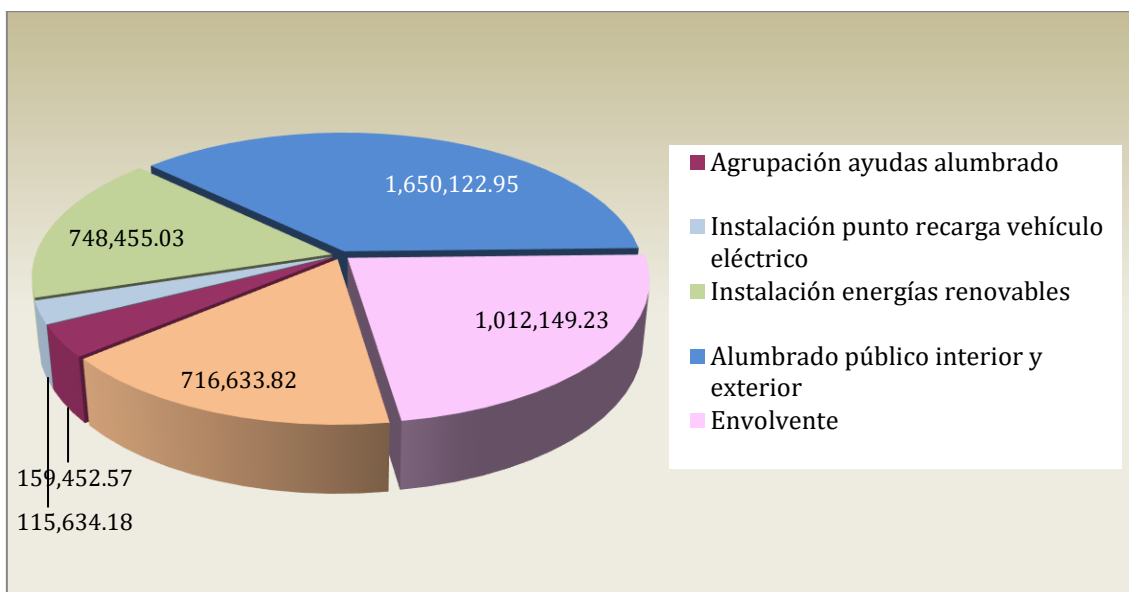
En 2021, Cederna Garalur:

- Ha tramitado **64 expedientes** de ayudas a entidades locales para proyectos energéticos, por valor de **4.402.447,78€**.
- De las ayudas solicitadas, se han concedido las correspondientes a los proyectos de movilidad eléctrica, por valor de 78.054€.

Tabla 14. energía Cederna Garalur. Resumen de las ayudas tramitadas en 2021.

Tipo de actuación	Nº expedientes	Importe (€)
Agrupación ayudas alumbrado	2	159.452,57
Instalación punto recarga vehículo eléctrico	5	115.634,18
Instalación energías renovables	15	748.455,03
Alumbrado público interior y exterior	29	1.650.122,95
Envolvente	6	1.012.149,23
Climatización	7	716.633,82
TOTAL	64	4.402.447,78

Gráfico 6. Ayudas tramitadas en 2021.





2.4. PROYECTOS PROPIOS DE CEDERNA GARALUR.



INTRODUCCIÓN.

En Enero de 2021, la Junta Directiva de Cederna Garalur organizó un proceso de reflexión para identificar las líneas de trabajo a seguir en el futuro inmediato. Fruto de ese proceso de participación, se identificaron y priorizaron diez propuestas o ideas de proyectos.

De dichas propuestas, se eligieron dos para desarrollar entre 2021 y 2022: uno centrado en la puesta en valor del sector primario, y otro dirigido a facilitar el relevo generacional en los negocios de la Montaña.

Ambos proyectos se financian a través de la Medida 19.02.02 de la EDLP Cederna Garalur 2014-2020. Los proyectos fueron aprobados por el Departamento de Desarrollo a finales de Junio de 2021.



LEADER



Por otra parte, con el objetivo de aumentar el impacto social de ambas propuestas, se decidió contratar una campaña de comunicación conjunta, que fue adjudicada en Septiembre de 2021.

El presupuesto de ambos proyectos asciende a 141.906€, y están financiados al 100% por Gobierno de Navarra y los fondos FEADER de la Unión Europea en el marco del Programa de Desarrollo Rural PDR 2014-2020.

A continuación se explican los objetivos de los proyectos, así como las acciones realizadas en 2021.

Tabla 15. Proyectos propios Cederna Garalur 2021-2022. Presupuestos.

Nombre del proyecto	Presupuesto (€)
Valorización del sector primario	71.568,65
Hartu Lekukoa- Relevo generacional	70.338,08
TOTAL	141.906,73



Imagen 15. "Etxean Etxekoa", logo del proyecto de Valorización del sector primario.

VALORIZACIÓN DEL SECTOR PRIMARIO

Contexto y objetivos.

Este proyecto surge por la necesidad de poner en valor las actividades ligadas al sector primario, tanto la producción agrícola y ganadera como la transformación agroalimentaria.

Tradicionalmente, estas actividades han tenido en la Montaña de Navarra un profundo impacto económico, social y paisajístico. Además, estos sectores son la base de una cadena alimentaria de calidad. Sin embargo, factores como los nuevos modelos de producción y de consumo, aumento de costes de materias primas, bajos beneficios o falta de relevo ponen en peligro la viabilidad de estas explotaciones, perdiendo su atractivo entre las personas emprendedoras.

Por el contrario, con este proyecto Cederna Garalur pretende reivindicar ante la ciudadanía el trabajo y compromiso de las empresas productoras y transformadoras de nuestro territorio, explorando al mismo tiempo nuevas fórmulas que faciliten la puesta en marcha de negocios viables en la Montaña de Navarra.

El proyecto “Valorización del sector primario” tiene por tanto cuatro objetivos:

1. Empoderar a quienes trabajan en el sector agropecuario, para que pongan en valor ante el público la relevancia de su actividad en la calidad de vida de la ciudadanía.
2. Facilitar la implementación de una explotación agropecuaria.
3. Proponer modelos innovadores de gestión colectiva de explotaciones y servicios del primer sector.
4. Poner en valor ante la ciudadanía el producto local, involucrando para ello al comercio y la hostelería local.

Ligados a estos objetivos, “Valorización del sector primario” propone varias acciones divididas en dos líneas de trabajo:

Ejes estratégicos	Acciones
Hacia el primer sector: empoderamiento y emprendimiento	“Coach” o entrenamiento para empoderar a empresas y responsables del sector primario Creación de una guía para la puesta en marcha de una explotación agropecuaria. Identificación de buenas prácticas de gestión colectiva de explotaciones.
Hacia la ciudadanía: sensibilización	Lanzamiento de una campaña de comunicación para poner en valor el producto local, a través del comercio y la restauración local.

Tabla 16. Valorización del sector primario. Actuaciones previstas.

Acciones realizadas en 2021.

Como ya se ha comentado, la primera decisión fue contratar una asistencia técnica para la campaña de comunicación de ambos proyectos. De esta manera, en el último trimestre se aprobó la imagen corporativa de la campaña de comunicación. Unida a su lema “Etxean Etxekoa/ En casa, lo de casa” y su manifiesto, recogen el contexto en el que surge el proyecto, estimulando el consumo del producto local.

Además, durante el último trimestre de 2021 se ha contrastado el proyecto y las acciones previstas con varias asociaciones comarcales de productores/as y de comercio, con la idea de integrar sus aportaciones y conseguir su adhesión a la campaña de comunicación. De esta manera, se han mantenido reuniones con la asociación Habelarte en Mendiak, Arras Baztan y Sakana Garapen Agentzia, en representación del sector primario y comercial de la Sakana.

Tabla 17. Valorización del sector primario. Calendario de reuniones con asociaciones locales.

Lugar	Fecha	Asociación
Lekunberri	11/11/2021	Habelarte
Lekunberri	16/11/2021	Habelarte
Online	16/11/2021	Sakana Garapen Agentzia
Online	23/11/2021	Apopilo (Baztan)
Lekunberri	25/11/2021	Habelarte



Imagen 16. Presentación de la campaña de comunicación “Etxean Etxekoa/ En casa, lo de casa” a la Asociación Habelarte. Lekunberri. 11/11/2021.

Por otra parte, se ha comenzado a trabajar en la guía de explotaciones agropecuarias. Para ello, Cederna ha organizado internamente varias reuniones para definir los objetivos de la guía, el público al que se dirige y en consecuencia, el enfoque del documento, y los aspectos a destacar.

Finalmente, se han programado las primeras sesiones de empoderamiento para el primer sector. Las sesiones están divididas en dos jornadas de orientación. Durante la primera jornada se reflexiona sobre los valores intrínsecos de la actividad agropecuaria en cuanto a la calidad del producto, el impacto sobre la economía local y el paisaje, así como sobre la alimentación. La segunda jornada está orientada a aprender a vender las cualidades del producto.

Inicialmente, se plantearon sesiones grupales de empoderamiento. Sin embargo, la baja participación ha provocado que las sesiones se reorienten hacia asesoramientos individualizados, manteniendo la filosofía y la metodología.

En resumen en 2021 a través del proyecto “Valorización del sector primario”:

- Se ha creado **1 imagen corporativa** del proyecto.
- Se han mantenido **5 reuniones** con asociaciones locales para presentar la campaña de comunicación.
- Se han organizado **2 sesiones de empoderamiento**, en Auritz/Burguete y Burgui, con **15 participantes**, 2 mujeres y 13 hombres.

Lugar	Fecha	Mujeres	Hombres	TOTAL
Auritz/Burguete	04-11/11/2021	1	4	5
Burgui	22/29/11/2021	1	9	10
TOTAL		2	13	15

Tabla 18. Calendario de cursos de empoderamiento.



Imagen 17. Sesiones de empoderamiento del primer sector. Auritz/Burguete. 11/11/2021.

HARTU LEKUKOA- RELEVO GENERACIONAL

Contexto y objetivos.

Uno de los motivos de la desaparición de los negocios rurales es la falta de relevo generacional fuera de la familia que dirige la empresa. El cierre de estas empresas no solo afecta a la pérdida de empleo, implica empobrecimiento del tejido empresarial local, pérdida de servicios de cercanía en las zonas rurales, e incluso pérdida de la vida social.

Por ello, facilitar el mantenimiento de los negocios locales a través del relevo generacional se ha convertido en una prioridad para muchos ayuntamientos. En respuesta ello, Cederna Garalur ha puesto en marcha en 2021 el proyecto “Hartu Lekukoa- Relevo generacional” con dos objetivos principales:

1. Definir una metodología de acompañamiento en el proceso de traspaso de un negocio.
2. Validar dicha metodología, aplicándola en el relevo práctico de negocios rurales, en los sectores agropecuario, turismo y comercio.

Estos objetivos se materializan en las siguientes acciones:

Objetivos	Acciones
Definición de una metodología de acompañamiento para el relevo	Formulación de una metodología. Identificación de otros modelos de acompañamiento en el relevo generacional.
Implantación de la metodología de trabajo en casos reales.	Detección de negocios en situación de relevo generacional. Selección de negocios en donde aplicar la metodología. Detección de personas emprendedoras recojan el relevo. Acompañamiento a quien asume el relevo: estudio de viabilidad y formación complementaria en marketing y comunicación.

Tabla 19. Proyecto “Hartu Lekukoa- Relevo generacional”. Objetivos y acciones.

Hartu Lekukoa propone dos aspectos innovadores:

- Por una parte, la metodología de acompañamiento. En este proyecto, se analiza la viabilidad económica del negocio desde el punto de vista que quien hace el relevo como de quien lo toma, asumiendo variables como el alquiler del local, la necesidad de contratar el personal, altas en seguridad social....Se trata así de facilitar una negociación basada en expectativas realistas.
- Por otra parte, la formación complementaria en marketing a quien asume el relevo. Para mantener la clientela, para abrirse a públicos nuevos, para modernizar la imagen del establecimiento, es aconsejable desarrollar una campaña de comunicación eficaz, empleando los nuevos soportes tecnológicos. Hartu Lekukoa propone una experiencia piloto de formación en marketing y comunicación a tres establecimientos que hayan efectuado el relevo.

Además, el proyecto propone la celebración de varias jornadas de puertas abiertas al público donde exponer los negocios en relevo, aumentando la atención de las personas emprendedoras interesadas en esta alternativa de empleo, sean o no de la Montaña de Navarra.

Acciones realizadas en 2021.

Por una parte, una de las labores habituales de las Agencias de Desarrollo de Cederna Garalur es detectar los posibles negocios en situación de relevo. De esta manera, en 2021 se han identificado hasta 7 negocios en relevo.

En paralelo a ello, se ha desarrollado la metodología de acompañamiento para el relevo. Con ello, se han elaborado los análisis de viabilidad para relevos y relevistas de varios negocios en traspaso, lo que ha facilitado el relevo de 3 negocios.

Además, se ha contratado a la empresa Junnabranding de Lumbier para asesorar a las nuevas personas emprendedoras. La formación se está impartiendo en 2022.

En resumen, en 2021:

- De ha desarrollado **una metodología** de análisis de viabilidad de negocios en relevo.
- Se ha contratado una **asistencia externa para el asesoramiento** en marketing y comunicación.
- Se han **detectado 14 negocios** en relevo y 3 posibles relevistas.



Imagen 18. Logo de la campaña del proyecto "Hartu Lekukoa- Abrimos al futuro".



2.5. SOSTENIBILIDAD RURAL. PARTICIPANDO DE LA BUENA ENERGÍA.



INTRODUCCIÓN.

“Sostenibilidad Rural” es un proyecto de cooperación de la Asociación Cederna Garalur y los Consorcios de Zona Media y TEDER, en Tierra Estella. El proyecto está financiado por Gobierno de Navarra y los fondos FEADER de la Unión Europea a través del Programa de Desarrollo de Rural 2014-2020.



Su objetivo es acompañar a las entidades locales y a la ciudadanía de la Montaña de Navarra en la implantación de medidas de ahorro energético, que mejoren la eficiencia energética y promuevan el uso de energías renovables.

El proyecto ha tenido una duración de doce meses, desde Julio de 2020 a Septiembre 2021, y el presupuesto global ha sido de 133.326,85€, mientras que el de Cederna Garalur ha ascendido a 56.735,33€.

Las acciones del proyecto se agrupan en torno a tres líneas de trabajo:

Línea de trabajo	Acciones
Asesoramiento a entidades locales	Apoyo a las entidades locales en la puesta en marcha de los “Planes de Acción por el Clima y la Energía”. Implantación de medidas y herramientas para el control y mejora de los consumos eléctricos y promoción de las energías renovables.
Asesoramiento a ciudadanía.	Asesoramiento técnico sobre medidas de ahorro y eficiencia energética, contratos energéticos y uso de energías renovables.
Promoción y difusión del proyecto	Promoción, difusión y sensibilización.

En el marco de este proyecto la Asociación Cederna Garalur:

- Ha **informado a 112 ayuntamientos** de la Montaña de Navarra sobre el “Plan de Acción por el Clima y la Energía”
- Como resultado, **71 entidades locales** de la Montaña de Navarra se han adherido a esta iniciativa.
- Cederna Garalur ha elaborado **34 informes de ayuntamientos** para el Pacto.
- Ha realizado el inventario de **805 puntos de consumo** de 71 entidades locales.
- Ha elaborado 71 informes de consumo energético de otras tantas entidades locales.
- Ha atendido **84 consultas ciudadanas** sobre factura y consumo energético.
- Ha organizado 13 reuniones dirigidas a la ciudadanía y entidades locales para explicar las facturas eléctricas.
- Ha participado en **8 reuniones de coordinación** del proyecto.

DESARROLLO DEL PROYECTO “SOSTENIBILIDAD RURAL”.

Acciones orientadas a las entidades locales.

El proyecto ha tenido como objetivo específico invitar a los municipios a adherirse al “Pacto de las Alcaldías por el Clima y la Energía” (PACEs).

Se trata de una Iniciativa europea por la que los gobiernos locales se corresponsabilizan con los objetivos de reducción de los gases de efecto invernadero y adoptan un enfoque común para la mitigación, adaptación al cambio climático, así como frente a la pobreza energética. En Navarra, esta iniciativa se gestiona a través de NASUVINSA.

Dado que Cederna Garalur era el grupo de acción local con mayor extensión territorial de entre los socios del proyecto, se decidió que la Asociación coordinara el contacto con Nasuvinsa para presentar los Pactos a los ayuntamientos. De esta forma, entre Abril y Septiembre de 2021 se organizaron cuatro reuniones en Aoiz/Agoitz, Doneztebe/Santesteban, Roncal y Ezcároz, y se invitó a 112 municipios.

Finalmente, han sido 34 las entidades locales que se han adherido al Pacto, y el número total de ayuntamientos de la Montaña que han firmado el documento son 71. Además, Cederna Garalur ha elaborado 34 informes de los ayuntamientos que han firmado el Pacto.

Por otra parte, otro de los objetivos específicos del proyecto “Sostenibilidad Rural” es asesorar a las entidades locales sobre medidas de ahorro y eficiencia energética, para lo que se necesita analizar previamente el consumo energético.

En esta línea, Cederna Garalur ha elaborado 71 informes de otras tantas localidades sobre su consumo energético en 2019, para lo que previamente ha inventariado 805 puntos de consumo energético.



Imagen 19. Equipo de coordinación de Sostenibilidad Rural. Sangüesa. Septiembre 2021.

Acciones orientadas a la ciudadanía.

De manera similar a como se ha hecho con los ayuntamientos, “Sostenibilidad Rural” ha previsto la información y el asesoramiento a la ciudadanía sobre la facturación energética, ahorro energético y uso de energías renovables.

Además, esta fase del proyecto coincidió con la puesta en marcha del nuevo sistema de facturación eléctrico, que generaba muchas dudas. Por este motivo, Cederna Garalur organizó tres charlas en Elizondo, Zubiri y Larrainzar, explicando el nuevo sistema de tarificación, así como las diferencias entre los precios del mercado libre y del mercado regulado.

En esta misma línea, Cederna Garalur atendió 84 consultas ciudadanas y organizó 12 jornadas abiertas en Aoiz, Cáseda/Aibar, Basaburua, Bera, Doneztebe, Elizondo, Lekunberri, Leitza, Lumbier, Sangüesa, , Zubiri, para que atender de manera presencial las consultas sobre facturas.



Imagen 20. Charla sobre la nueva factura energética. Elizondo. Febrero 2021.

Acciones de promoción y comunicación.

En el marco del proyecto se lanzó una campaña de comunicación conjunta para todos los territorios del proyecto, en prensa, radio local y redes sociales. Como resultado de esta campaña, se han publicado 8 artículos en otras tantas revistas locales, además de 168 apariciones en radio local.

Asimismo, se organizó el concurso “Y tú, ¿qué haces para ahorrar energía?”. Las personas interesadas debían explicar a través del canal de Facebook de la Asociación las medidas,

hábitos o trucos diarios que utilizan para ahorrar energía. Entre quienes participaron se sorteó un cargador solar.

Tabla 20. Proyecto "Sostenibilidad Rural". Resumen de resultados.

Línea de trabajo	Indicadores
1. Entidades locales.	• 4 reuniones en Aoiz, Doneztebe, Roncal y Ezcároz. • 3 reuniones de coordinación con NASUVINSA. • Contacto con 112 ayuntamientos. • 71 entidades locales adheridas a los PACEs. • 34 informes de PACEs. • 71 informes energéticos de entidades locales. • 805 puntos públicos de consumo inventariados.
2. Ciudadanía	• 2 reuniones informativas. • 12 jornadas de puertas abiertas. • 84 consultas atendidas.
3. Promoción	• 1 Plan de Comunicación. • 8 publicaciones en revistas locales. • 168 difusiones en radios locales. • 249 impactos en RRSS. • 1 concurso redes sociales.



Imagen 22. Banners diseñados para la campaña de comunicación en redes sociales.



2.6. FORMACIÓN EN PERSPECTIVA DE GÉNERO.



PRESENTACIÓN Y ACCIONES DESARROLLADAS.

En 2021, la Asociación Cederna Garalur ha reeditado el plan formativo en materia de igualdad de género, centrado esta vez en la incorporación de la perspectiva de género en acciones y proyectos.

La formación, financiada por el Instituto Navarro para la Igualdad, ha sido impartida por Murgibe, consultoría de igualdad. El programa se ha configurado en torno a dos talleres teórico-prácticos de nueve horas cada uno, divididas en tres sesiones.

El primer taller estuvo dedicado a introducir la perspectiva de género en los proyectos de la Asociación, clarificando el significado del concepto de “perspectiva de género” y su alcance en el desarrollo de proyectos. Cada sesión incluyó la creación de grupos de trabajo para aplicar los conocimientos adquiridos sobre casos prácticos. Para ello, se utilizaron los proyectos de Cederna Garalur “Valorización del Sector primario” y “Hartu-Lekukoa”.

El segundo taller se centró en cómo analizar la realidad social desde la perspectiva de género. En este caso, se estudiaron las variables de información utilizadas en el análisis de la perspectiva de género, cómo generar y utilizar el interpretar dicha información, y aprender a desarrollar un plan de evaluación en materia de igualdad de género de la realidad social. Durante la parte práctica se desarrollaron dos modelos de diagnóstico sectoriales.

Como colofón a la formación, se elaboró un “check list” con 21 cuestiones a evaluar en el diseño de proyectos, y se redactaron 20 informes a otros tantos municipios.

En conclusión, Cederna Garalur:

- Ha organizado **1 programa formativo teórico-práctico** de 18 horas de duración.
- Han participado **20 mujeres y 2 hombres**.
- Se ha editado **1 check-list de evaluación** de la incorporación de la perspectiva de género a los proyectos, compuesto por 21 puntos.
- Se han redactado **21 informes diagnósticos** de otros tantos municipios.

Tabla 21. Informes diagnósticos sobre igualdad.

Municipio	Municipio
Aoiz	Monreal
Aibar	Ochagavía/Otsagabia
Araitz	Oroz Betelu
Donamaria	Petilla
Doneztebe	Orreaga/ Roncesvalles
Esteribar	Saldias
Ezcároz/ Ezkaroze	Sangüesa/ Zangoza
Larraun	Urroz-Villa
Lekunberri	Uztárriz/ Uztarroze
Lumbier	Zugarramurdi
Luzaide/ Valcarlos	



Imagen 22. Formación "Cómo mejoran nuestros proyectos incorporando la perspectiva de género". Ansoain. 22/10/2022.

Tabla 22. Formación en perspectiva de género. Información general y participación.

Taller	Nº horas	Asistentes		TOTAL
		Mujeres	Hombres	
Cómo mejoran nuestros proyectos incorporando la perspectiva de género	9	10	2	12
Cómo analizar la realidad social desde la perspectiva de género	9	8	0	8
TOTAL	18	18	2	20



Imagen 23. Formación "Cómo analizar la realidad social desde la perspectiva de género". Ansoain. 18/11/2022.



2.7. CONVENIO DE COLABORACIÓN CON CEIN: PRÁCTICAS DE TÉCNICOS DE COMERCIO.



INTRODUCCIÓN

Durante 2021 CEIN ha impartido un programa para formar personal experto en atención a pequeños comercios, con el objetivo de que estas personas adquieran las habilidades necesarias para ayudar a los comercios a mejorar su competitividad, a través del análisis de costes, marketing, gestión de productos y procesos o digitalización.

En Junio de 2021 la Asociación Cederna Garalur firmó un convenio de colaboración con CEIN para acoger en su estructura a cuatro participantes en prácticas. Para realizar la selección, las personas candidatas presentaron una propuesta de proyecto para dinamizar un área rural, y superar una entrevista.

Finalmente, se seleccionaron dos mujeres y dos hombres, para realizar las prácticas en varias comarcas de la Montaña de Navarra, tal como explica a continuación:

- Andoni Martín: Sakana.
- Iñigo Martínez: Leitzaldeia-Larraun.
- Sonia Ortiz: Comarca de Sangüesa.
- Maite Ancho: Oficina Central de Cederna Garalur en Ansoain.

Las prácticas han tenido una duración de 4 meses, de Julio a Octubre de 2021. Las funciones de este equipo han sido muy variadas, prestando apoyo técnico e incluso coordinando proyectos comarcales, dándoles un nuevo impulso. Asimismo, también han realizado tareas de asesoramiento a pequeños comercios y entidades locales.

A continuación se resumen los principales trabajos desarrollados así como los hitos del proyecto.



Imagen 24. De izquierda a derecha, arriba abajo: Andoni Martín, Maite Ancho, Sonia Ortiz, Iñigo Martínez. Técnicos/as de comercio local.

ACTUACIONES REALIZADAS.

Comarca de Sangüesa.

Sonia Ortiz ha realizado su trabajo en la Comarca de Sangüesa. Sus principales funciones se han centrado en proporcionar información y apoyo técnico en la tramitación de las ayudas destinadas al comercio; la actualización de la base de datos de los negocios de la Comarca de Sangüesa; y la detección de las necesidades de los negocios de la zona a través de visitas y encuestas. En este último apartado, destaca las 150 entrevistas realizadas a otros tantos negocios en 13 localidades de la Comarca.

Por otra parte, ha realizado una importante labor de comunicación, diseñando una web de negocios de la Comarca de Sangüesa, y apoyando la digitalización de la agenda cultural de la comarca. En el marco del proyecto “Tejiendo la Despensa”, fue la responsable de la edición del vídeo divulgativo del proyecto, así como del diseño del cartel de la Feria de Sostenibilidad de Urroz-Villa.

Leitzaldea-Larraun.

Iñigo Martínez ha sido el técnico asignado al territorio de Leitzaldea-Larraun, compuesto por los municipios de Arano, Areso, Atetz, Basaburua, Betelu, Goizueta, Imotz, Larraun, Lekunberri, Leitza y Ultzama.

Las tareas más destacables durante sus prácticas han sido las asesorías técnicas a 6 comercios de la comarca, realizando el análisis de viabilidad y la estructura de los costes fijos de los establecimientos, y proponiendo medidas individualizadas para mejorar la competitividad, como desarrollo de nuevas líneas de negocio, control en la gestión de stocks, digitalización, etc.

Asimismo, ha prestado apoyo técnico a la creación de la asociación de comerciantes Lekunberri Mugimenduan. En esta línea de trabajo, se ha explicado a los comercios asociados las actividades que desarrollan este tipo de asociaciones; se ha apoyado para conseguir ayuda de una entidad financiera; y ha colaborado en la organización de la campaña de Navidad, en la que participaron 32 establecimientos.

Finalmente, ha realizado el inventario de comercios de la comarca, identificando 80 establecimientos; y ha colaborado en el proyecto Mimukai. También, ha colaborado en la redacción de un proyecto comunicativo dirigido a la juventud de la comarca de Sangüesa.

Sakana.

Andoni Martín ha trabajado en la comarca de Sakana, en el ámbito comprendido por sus quince municipios.

En este territorio, se ha centrado en la actualización y revisión de la información recogida en Sakanako Gida, el directorio referente de empresas y servicios del valle. Para actualizar la información, se ha elaborado una encuesta, y se ha contactado con 200 establecimientos. Posteriormente, se ha depurado la información de la base de datos.

Asimismo, se ha realizado un análisis de métrica, usabilidad y estructura de la web de este repositorio, proponiendo mejoras.

Además, ha trabajado con varias personas promotoras en la mejora de la gestión de sus establecimientos, y en coordinación con Sakana Garapen Agentzia, ha analizado las ayudas NEXT para las entidades locales dirigidas al comercio local, resolviendo dudas sobre este tema y presentando propuestas para canalizar estas ayudas.

Finalmente, ha colaborado con la Agencia de Desarrollo de Cederna Garalur en Sakana para elaborar el PAOC (plan de Activación y Ordenación Comarcal) de Alsasua/Altsasu. Y ha apoyado a Cederna Garalur en el desarrollo de sus proyectos, entrevistando a más de 50 comercios comarcales, para conocer la venta del producto local y la previsión de relevo a medio plazo.

Cederna Garalur y Merindad de Sangüesa.

Maite Ancho trabajó desde la oficina central de Cederna Garalur en Ansoain ofreciendo apoyo técnico al proyecto “Tejiendo la Despensa”, impulsado desde la Asociación para la Merindad de Sangüesa.

En el marco de este proyecto, ha preparado una ficha de identificación de empresas productoras de la Merindad, colaborando en el inventario de productores. Además, ha colaborado en el diagnóstico del comercio y del relevo generacional en la Merindad, entrevistando a 160 establecimientos de la zona. También ha colaborado en la organización de las reuniones de los Grupos de Trabajo de este proyecto, además de preparar los contenidos de las reuniones del “Grupo 1: Producción y Transformación”, junto con la asistencia técnica del proyecto.

Por otra parte, durante sus prácticas inició un estudio diagnóstico para elaborar un proyecto piloto de desarrollo en el Valle de Aezkoa, recopilando información sobre demografía, renta anual, gasto medio, etc.

Indicadores de desarrollo.

Una vez descritos los trabajos, los principales hitos de este convenio han sido:

- Apoyo al desarrollo de los proyectos propios de Cederna Garalur: **entrevistas a 260 establecimientos locales.**
- Apoyo al proyecto **“Tejiendo la Despensa”** en la comunicación y coordinación: **1 vídeo realizado y 160 comercios entrevistados.**
- Actualización de la guía de empresas de Sakana **“Sakanako Gida”**, así como del directorio de empresas de Sakana.
- **Apoyo técnico a 6 comercios.**
- Asesoramiento para la puesta en marcha de la Asociación de comerciantes **“Lekunberri Mugimenduan”**, y del PAOC de Alsasua/Altsasu.



2.8. ANIVERSARIO DE CEDERNA GARALUR



PRESENTACIÓN

En Diciembre de 1991 entidades públicas y privadas con representatividad en el norte de Navarra decidieron crear un frente común para impulsar el desarrollo económico y social del territorio. Para ello, decidieron crear una entidad capaz de aunar y equilibrar intereses, cohesionar el territorio en torno a una idea identitaria y atraer fondos para desarrollar proyectos.

Así es como surgió la Asociación Cederna Garalur, uno de los primeros Grupos de Acción Local estatales. Desde entonces, Cederna Garalur ha convertido la cercanía, el contacto directo y la colaboración estrecha con las entidades, empresas y ciudadanía en su seña de identidad.

En 2021 Cederna Garalur ha cumplido treinta años. Una cifra redonda para echar la vista atrás y valorar el trabajo realizado, un camino con altibajos y con mucho esfuerzo personal y colectivo.

A lo largo de 2021 la Asociación ha preparado varias acciones conmemorativas de su trigésimo aniversario, disponibles en su web www.cederna.eu:

- Se ha **editado una publicación conmemorativa** con algunos de los principales proyectos y servicios ofrecidos por la Asociación.
- Se ha lanzado **un vídeo** presentando al equipo técnico que trabaja en la Montaña de Navarra.
- Se ha **editado un álbum fotográfico online** con proyectos de estos 30 años.
- Se ha celebrado **un evento** conmemorativo en Santa Fe de Urreúl Alto el 22 de Octubre.

En un primer momento, se consideró la idea de recoger en una publicación todos los proyectos y servicios impulsados por Cederna Garalur desde 1991. Sin embargo, el formato resultante parecía excesivo en tamaño y extensión, más cuando se deseaba un diseño moderno, adaptable al medio digital.

Por ello, se optó finalmente por una publicación en formato similar a un periódico, que jugando con el número 30, expone los 30 proyectos más representativos o de mayor impacto, no solo liderados desde la Asociación, también aquellos que han sido o son emblemáticos de cada comarca.

El documento resultante está dividido en cuatro partes: una presentación de la Asociación, de su trayectoria e hitos; una selección de 6 servicios o proyectos propios de la entidad; una selección de 24 proyectos locales y comarcales; y la presentación del equipo técnico junto con la visión estratégica a futuro de la presidencia y la gerencia. El periódico en formato PDF puede descargarse desde la web de la Asociación.

Además, mientras se recopilaban los proyectos a seleccionar, se pensó en crear una memoria visual de la Asociación, publicando a modo de álbum fotográfico imágenes de antiguos proyectos, socios y personal que ha formado y forma parte del equipo técnico de la Asociación. El álbum fotográfico se encuentra disponible online, en la dirección <http://www.cederna.eu/actualidad/album-de-fotografias/>.

cederna
garalur

30 años contigo



Imagen 25. Portada y página interior de la publicación conmemorativa.

Por otra parte, como homenaje al equipo humano de la Asociación, se decidió realizar un vídeo de presentación de las trabajadoras y trabajadores de Cederna Garalur en las comarcas de la Montaña de Navarra. El material está publicado en Youtube en <https://www.youtube.com/watch?v=LbHER1cQPYA>.



Imagen 26. Fotograma del video del equipo de la Asociación.

Finalmente, el 22 de Octubre se organizó un encuentro abierto a todas entidades locales, organizaciones y personas que han colaborado con la Asociación en el pasado, han estado asociadas o lo siguen siendo. El lugar elegido para el evento fue la Hospedería de Santa Fe de Urraúl Alto, un conjunto patrimonial recuperado y puesto en valor gracias a la acción coordinada de varias entidades públicas y privadas, como Cederna Garalur, el ayuntamiento de Urraúl Alto, el arzobispado propietario de la iglesia, la Institución Príncipe de Viana o el departamento de Desarrollo Rural. El resultado de esta colaboración

a largo plazo representa un símbolo del impacto de las políticas de desarrollo rural en los entornos despoblados.

Asimismo, en el acto, en el que participaron cerca de 75 personas, fueron homenajeadas las trabajadoras más antiguas de la entidad.



Imagen 27. Asistentes al encuentro de conmemoración del trigésimo aniversario de Cederna Garalur. Santa Fe de Urraúl Alto. 22/10/2021.



Imagen 28. Entrega de distinciones a las trabajadoras más veteranas de la Asociación. Santa Fe de Urraúl Alto. 22/10/2021.

3.

PROYECTOS TERRITORIALES



3.1. TEJIENDO LA DESPENSA.

CONSTRUYENDO UN MODELO DE GOBERNANZA ALIMENTARIA EN LA MERINDAD DE SANGÜESA.



INTRODUCCIÓN

Tejiendo la despensa nació en 2020 con el objetivo de estructurar redes de distribución del producto local y de temporada en la Merindad de Sangüesa, que agrupa la Comarca de Sangüesa, el Prepirineo y las Comarcas Prepirenaicas.

A través de dichas redes, se pretende integrar a todo el ecosistema agroalimentario local, desde la producción y transformación de productos agroalimentarios, pasando por distribución, comercios y hostelería, hasta llegar a su consumo en familias, comedores escolares, etc.

“Tejiendo la despensa” está cofinanciado por la Fundación David y Nina Carasso. El proyecto está impulsado por Cederna Garalur, GuPirinioa/Somos Pirineo y 25 entidades públicas y privadas de la Merindad de Sangüesa.



Imagen 29. Logo de la Fundación Daniel y Nina Carasso. (<https://www.fondationcarasso.org>)

La primera acción del proyecto fue el desarrollo de un diagnóstico de todos los agentes territoriales involucrados en la cadena agroalimentaria de la Merindad. Una vez presentado el estudio, en 2021 se ha avanzado en la creación de diversos grupos de trabajo, así como la identificación de los agentes territoriales, y el desarrollo de las primeras acciones demostrativas o de sensibilización.

Así en 2021:

- Se han organizado **6 talleres** para presentar y debatir las conclusiones del diagnóstico sobre el sistema agroalimentario local. En dichos talleres participaron **79 personas**.
- Se ha constituido el **Grupo Motor** que coordina el proyecto, además de **3 Grupos temáticos: producción y elaboración; comercio y hostelería; identidad**.
- Se han desarrollado **11 reuniones de los grupos de trabajo**, además de organizar 2 foros de trabajo transversales.
- Se han identificado a los actores pertenecientes a cada Grupo de Trabajo. Este registro cuenta con 72 empresas de transformación alimentaria, 46 pequeños comercios, 339 alojamientos, 56 establecimientos de restauración, 7 grupos de consumo.
- Se han publicado **2 artículos y 1 vídeo**.

PRESENTACION DEL DIAGNÓSTICO.

Como ya se ha comentado, a finales de 2020 comenzó a prepararse un diagnóstico operativo sobre la cadena de valor agroalimentaria en la Merindad de Sangüesa, que incluía un análisis DAFO (Debilidades- Amenazas- Fortalezas- Oportunidades) sobre el sector.

El estudio fue presentado en Marzo de 2021 en unos talleres participativos abiertos a la población. En total, se organizaron 6 talleres que contaron con un total de 79 asistentes, 34 hombres y 45 mujeres.

En dichos talleres se identificaron las siguientes problemáticas prioritarias:

- Falta de sinergias tanto entre los agentes de un mismo sector (producción, transformación, distribución, etc), como entre sectores.
- Estrategias de marketing deficientes para promocionar el consumo del producto local.
- Falta de sensibilización sobre el valor del producto local.
- Tendencia a consumir en grandes núcleos de población y en grandes superficies.
- Despoblamiento y envejecimiento de la ciudadanía de la Merindad de Sangüesa.
- Falta de información en emprendimiento social adaptada al contexto local de la Merindad.

GRUPOS DE TRABAJO.

Los Grupos o Foros de Trabajo de Tejiendo la Despensa surgen con el propósito de superar los retos priorizados en el diagnóstico.

De esta manera, se crean tres Grupos de Trabajo al tiempo que se identifican los agentes territoriales susceptibles de involucrarse:

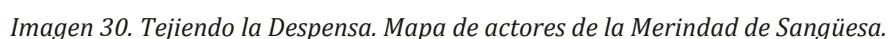
Grupo de trabajo	Objetivos y acciones.
Producción/transformación	• Fomentar la distribución y comercialización del producto local. • Impulsar el mercado de compra directa. • Elaborar un catálogo de productos locales
Hostería, comercio y distribución alimentaria	• Promoción de establecimientos que venden o usan producto local. • Organizar encuentros profesionales
Puesta en valor del territorio.	• Generar una identidad compartida de la Merindad de Sangüesa. • Generar un sentimiento de pertenencia y cooperación

Tabla 23. Tejiendo la despensa. Descripción y composición de los Grupos de Trabajo sectoriales.

Para coordinar estos foros, en primer lugar se creó un Grupo Motor que coordina las acciones y garantiza la colaboración entre los foros de trabajo.

- Por otra parte, se ha comenzado a realizar un inventario de los agentes susceptibles de involucrarse en cada grupo de trabajo, tal como muestra la siguiente tabla:

Tabla 24. Tejiendo la despensa. Realidad de los agentes que participan en la cadena agroalimentaria.



PUESTA EN VALOR DEL PROYECTO: ACCIONES DE COMUNICACIÓN.

En 2021 se han desarrollado algunas acciones de comunicación para dar a conocer los objetivos del proyecto y conseguir la adhesión de particulares, empresas y entidades a los foros de trabajo.

Además, en Septiembre se celebraron dos ferias agroalimentarias: la Feria de Sostenibilidad de Urroz-Villa, organizada por el ayuntamiento de la localidad; y la feria de Aoiz, que contó con el apoyo de Irati Bizirik.

Por último, en el mes de Diciembre representantes de Tejiendo la Despensa participaron en un encuentro de proyectos financiados por la Fundación Daniel y Nina Carasso en Zaragoza.

Así en 2021:

- Se han publicado **2 artículos** en la revista de la Mancomunidad de Izaga y en revista Galde.
- Se ha publicado **1 vídeo** de Tejiendo la Despensa (disponible en <https://youtu.be/kRkXZ5GdlOs>)
- Se ha participado en **1 encuentro en Zaragoza** en Diciembre 2021.



Imagen 31. Artieda. Sesión de trabajo del Grupo de Producción/Transformación.



3.2. PRODUCCIÓN Y CONSUMO SOSTENIBLE DE ALIMENTOS LOCALES Y DE CALIDAD EN MENDIALDEA.



INTRODUCCIÓN

En 2019 se puso en marcha este proyecto comarcal a través de un convenio de colaboración entre Cederna Garalur y 10 ayuntamientos de la comarca de Mendialdea: Araitz, Arano, Areso, Atetz, Basaburua, Goizueta, Imotz, Larraun, Lekunberri y Leitza.



Imagen 29. Mapa territorial de Mendialdea-Elikadura.

Su objetivo es el fomento de un sistema alimentario saludable y sostenible en la comarca, promoviendo el sector primario agropecuario y los procesos de transformación, impulsando la comercialización a través de circuitos de consumo cercanos, destacando producto agroalimentario local como recurso turístico.

Este proyecto se caracteriza por su carácter comarcal, su visión a largo plazo y por su metodología altamente participativa. Desde el punto de vista de organización, existen 10 grupos de trabajo a escala municipal más otros foros sectoriales, que se coordinan a través de Cederna Garalur. Esta estructura define el plan de trabajo anual de manera participada.

En 2021, desde Mendialdea Elikadura:

- Se ha apoyado la creación de la **Asociación Habelarte**.
- Se han organizado **9 ferias agroalimentarias** comarcales.
- Se han organizado **9 talleres** o cursos en 8 localidades.
- Se ha diseñado un **modelo de relevo generacional** a través de convenios de prácticas con estudiantes.
- Se ha colaborado con **17 organizaciones locales**, 3 entidades regionales y 3 centros formativos.

PLAN DE TRABAJO DE 2021.

En 2021, el plan de trabajo de Mendialdea Elikadura ha establecido las siguientes prioridades:

- Gestión de Terrenos : Terrenos comunales, terrenos privados, plan de montaña..
- Producción: asociación de productores y transformadores y relevo generacional. Asociación de productores.
- Transformación.
- Distribución.
- Promoción turística.
- Circuitos cortos de consumo: ferias agroalimentarias locales, establecimientos hosteleros, escuelas, comedores colectivos.
- Formación: Cultura del consumo
- Gestión de residuos.



Imagen 30. Mendialdea Elikadura. Esquema del plan de trabajo de 2021..

A continuación se exponen las principales acciones de 2021 en las que ha intervenido Cederna Garalur.

Asociación Habelarte.

EL 28 de Marzo de 2021 quedaba constituida formalmente la Asociación de Producción y Transformación Habelarte.



Imagen 31. Escudo de Habelarte.

Habelarte está compuesta por 15 empresas y personas trabajadoras, de las 8 se dedican a la producción y 7 a la transformación. Su objetivo es ofrecer soluciones colectivas a los retos a los que se enfrentan los y las baserritarras, en cuanto a la producción y transformación, comercialización de pequeñas producciones, relación con la clientela, la administración, etc.



Imagen 32. Asamblea fundacional de Habelarte. Aralar. Marzo 2021.

Más allá, también se pretende estimular la compra de cercanía de la producción agroalimentaria de las pequeñas explotaciones, y concienciar a la ciudadanía sobre modelos de consumo sostenibles medioambiental y económicamente, fomentando el trabajo digno entre el sector primario.

Cederna Garalur ha coordinado todo el proceso de creación de la Asociación, y ha colaborado en la redacción y registro de sus estatutos.

Ferias agroalimentarias.

Al igual que en 2020, se ha lanzado un calendario de ferias agroalimentarias locales. Sus objetivos son dar a conocer los productos y los/las baserritarras de la comarca, fomentar el consumo de productos locales; y crear sinergias con el comercio local y la hostelería.

Este año se han celebrado nueve ferias:



Localidad	Fecha
Arribe (Araitz)	09/05/2021
Aldatz (Larraun)	23/05/2021
Leitza	06/06/2021
Goizueta	27/06/2021
Latasa (Imotz)	04/07/2021
Beruete (Basaburua)	25/07/2021
Areso	15/08/2021
Beuntza (Atetz)	18/09/2021
Lekunberri	07/11/2021



Imagen 33. Feria agroalimentaria en Beruete (Basaburua). 25/08/2021.



Imagen 34. Feria agroalimentaria en Areso. 15/08/2021.

Formación: “Cultura del consumo”

El programa formativo de este año se ha articulado en torno a la idea de dar a conocer y aprender las labores del primer sector asociadas a las estaciones, así como poner en valor el conocimiento del territorio.

En el programa formativo han colaborado diversos grupos de trabajo locales: Irelarre, Sabores de Araitz, Habelarte, Kontsumo Taldeak, Ura eta Lurra, Leitzako Kultur Etxea, Consorcio del Plazola, INTIA, CPAEN, ARREA, la Sociedad de Ciencias Aranzadi, la jubiloteca de Arano, técnicos/as de Igualdad o Kikilisaldea.

De esta manera, se ha puesto en marcha un programa de 9 acciones formativas en 8 localidades, en las que destacan los talleres dirigido especialmente a las mujeres:

Localidad	Fecha	Título
Uztegi (Araitz)	31/01/2021	Curso de inserción de árboles
Beuntza (Atetz)	03/03/2021	Charla-taller: semillas, cuidados y conocimiento ambiental. Una perspectiva desde el ecofeminismo.
Beuntza (Atetz)	21/04/2021	Taller: Mapeo de usos del territorio y conocimiento popular asociado.
Urritza (Imotz)	05/05/2021	Taller: semillas, cuidados y conocimiento ambiental. Dirigido a mujeres.
Latasa (Imotz)	02/06/2021	Taller: extractos fermentados y preparados naturales para tu huerto ecológico. Dirigido a mujeres.
Arano	22/07/2021	¿Cuánto ha cambiado nuestro uso de la tierra en el tiempo?
Erice (Atetz)	13/10/2021	Encuentro de mujeres: compartimos conocimiento sobre conservas de los productos de la huerta
Leitza	29/11/2021	Taller de cocina: Sukaldatu zu-aldatau.
Goizueta	13/12/2021	Taller de cocina: Sukaldatu zu-aldatau.

Tabla 25. Mendialdea Elikadura. Plan formativo 2021.

Formación y relevo generacional.

En 2021 desde Cederna Garalur se han impulsado una iniciativa de relevo generacional comarcal, a través de un programa de prácticas para estudiantes de los ciclos agroforestales y agropecuarios. La propuesta de relevo incluye las siguientes etapas:

- Identificación de tierras disponibles para cultivo (hortalizas, frutales): parcelas privadas y tierras comunales.
- Propuesta para la transferencia gradual de las explotaciones agropecuarias.
- Prácticas en zonas de montaña del alumnado de la escuela agropecuaria.

En el diseño de este programa, Cederna Garalur ha trabajado con numerosas asociaciones locales, como Habelarte, Aslana, Apidena, Jacana, Ascana, Aspina o Sasiko, así como con las escuelas Fraisoro, escuela de pastoreo de Arantzazu, ciclo formativo de producción agroecológico de Peralta, y el Instituto Agroforestal.

El programa de prácticas propuesto tiene una duración de unas 670 horas, es de tipo dual teórico-práctico, con rotación por diferentes explotaciones, en el que a través de un convenio, la escuela realiza el seguimiento del alumnado, y la empresa paga un salario y el alta en la Seguridad Social, como estudiante en prácticas.



3.3. URAREN BAILARAK



PRESENTACION E HITOS DE 2021



Uraren Bailarak es la marca turística de Baztan-Bidasoa Turismo Garapena, la Agrupación Turística de los 18 municipios que conforman las comarcas de Bidasoa y Baztan. Por acuerdo con los ayuntamientos, esta entidad está gestionada por Cederna Garalur.

El objetivo de Uraren Bailarak es la promoción turística de las comarcas de Baztan-Bidasoa y de la Vía Verde del Bidasoa.

Además, Uraren Bailak coordina la conservación y mantenimiento de la Vía Verde del Bidasoa, que une Endarlatsa en Bera hasta Doneztebe, a lo largo de un recorrido de 47Km.

En 2021, Uraren Bailarak ha trabajado en la mejora de los accesos y de la seguridad de la Vía Verde del Bidasoa en los tramos de Lesaka y Doneztebe, gracias a varias ayudas, como se enumeran a continuación:

Fuente de financiación	Proyecto
Agenda 2030 (Gobierno de Navarra)	Hormigonado de una cuesta en Lesaka para mejorar la seguridad del trazado
Red Explora Navarra	Arreglo de la iluminación del túnel de Montoia en Endarlatsa (Lesaka) e instalación de un nuevo vallado de plástico reciclado.
Ayudas para inversiones turísticas (Gobierno de Navarra)	Arreglo del vallado del tramo de Doneztebe para mejorar la seguridad.

Tabla 26. Obras de mantenimiento de la Vía Verde del Bidasoa. Actuaciones efectuadas y ayudas concedidas.

Además, desde Uraren Bailarak se ha financiado y coordinado las labores de desbroce y limpieza del trazado de la Vía, cuyas obras se han adjudicado este año a una empresa local de inserción sociolaboral, Malerreka Common Zerbitzuak.



Imagen 35. Acondicionamiento del trazado de la Vía Verde en Lesaka.

Por otra parte, durante 2021 se ha presentado a Gobierno de Navarra el proyecto PSIS para alargar la Vía Verde desde Doneztebe a Elizondo. La propuesta está actualmente en fase de tramitación.

En cuanto a la promoción territorial, en el mes de Junio Uraren Bailarak acudió a la feria B-travel, salón de turismo de experiencias que se celebra en Barcelona, y es considerada como una de las más importantes en su sector. Además, Uraren Bailarak ha publicado varios artículos sobre la Vía Verde del Bidasoa para varias revistas especializadas y ferias sectoriales, como FITUR.



Imagen 36. Uraren Bailarak en la feria B-travel. Barcelona, Junio 2021.

En resumen durante 2021 desde Uraren Bailarak:

- Se han **invertido 40.234€** en el mantenimiento y mejora de la seguridad de la Vía Verde del Bidasoa, en los tramos de **Lesaka, Doneztebe y Endarlatsa**.
- Se ha presentado el **PSIS** para alargar la Vía Verde del Bidasoa hasta Elizondo.
- Se ha acudido a la **feria de turismo B-travel de Barcelona**.
- Se han publicado varios artículos sobre la Vía Verde del Bidasoa.



3.4. PLAN DEL PIRINEO.



PRESENTACIÓN.

Desde 2020, Cederna Garalur mantiene un convenio con la Dirección General de Proyectos Estratégicos (DGPE) para la dinamización y seguimiento del plan anual de actuaciones del Plan del Pirineo, que integra a su vez a agentes públicos y privados relacionados con el desarrollo social y económico del Pirineo.



En el marco de dicho convenio, Cederna Garalur aporta dos técnicas a Gupirinioa, equipo coordinador del Plan del Pirineo. Estas expertas en turismo y desarrollo local coordinan 6 de las 11 mesas de trabajo: Forestal; Ganadería y agricultura; Despoblación; Turismo y Comercio; Uskara; Patrimonio y Cultura.

Además, Cederna Garalur presta apoyo técnico a Gupirinioa en la dinamización del plan de acción anual, a través de su personal técnico y sus agentes de desarrollo comarcales.

ACTUACIONES DESARROLLADAS EN 2021.

A continuación se citan se algunas de las actuaciones realizadas en 2021, agrupadas en las mesas de trabajo en las que participa Cederna Garalur.

Ayudas vinculadas al Plan del Pirineo.

En agosto de 2021, la DGPE publicó las ayudas al Plan del Pirineo, divididas en dos líneas: apoyo a proyectos de desarrollo sostenible liderados por entidades locales; y apoyo al emprendimiento local.

Cederna Garalur participó en las dos reuniones de presentación de las ayudas, celebradas en Agosto y Septiembre. Además, Cederna Garalur ha prestado apoyo técnica a la presentación y tramitación de 21 proyectos de entidades locales, y 8 proyectos privados. Además, se ha colaborado en la justificación de 3 proyectos. Las iniciativas apoyadas están recogidas en el capítulo de “Dinamización local” de este documento.

Grupo de Turismo y Comercio.

En 2021, la prioridad de este grupo de trabajo ha sido fortalecer el asociacionismo, estrechando la colaboración con las tres asociaciones de turismo y comercio del Pirineo: Irati-Orreaga; Iratialea y Erronkari. Fruto de estos contactos, la DGPE ha valorado la creación en 2022 de una línea de ayudas destinadas a las asociaciones turísticas del Pirineo.

Además, a la vista de la masificación de vehículos en los espacios naturales de Belagua y Abodi, se está realizando un estudio –diagnóstico para la creación y ordenación de áreas de autocaravanas. Este estudio incluye entrevistas a representantes de entidades locales,

asi como de la Asociación de Turismo autocaravanista Tximeleta. Las conclusiones del estudio serán presentadas en 2022.

Por último, a lo largo de 2021 se ha diseñado una campaña de comunicación para transmitir un relato positivo de la vida y trabajo en el Pirineo. Bajo el título “Pirinioa zure aukera/ Pirineo, tu oportunidad”, esta propuesta incide en aspectos como emprendimiento, tejido asociativo, vivienda, sistemas de gobernanza, vivienda, servicios y ocio.

La campaña se lanzó en Diciembre de 2021 y continuará a lo largo de 2022.

Otras actuaciones: Patrimonio y cultura, Uskara y formación.

Dentro de la mesa de trabajo de Patrimonio y Cultura, las acciones más sobresalientes han sido la definición del proyecto “Aizpea, la primera mujer del Irati”. El plan de trabajo, presentado a las ayudas del Programa de Desarrollo Rural, incluye la recreación del cuerpo de Aizpea, una unidad didáctica o la puesta en marcha de un espacio expositivo en Aribes en torno a la mujer del Pirineo en el Edipaleolítico.



Imagen 37. Presentación del proyecto “Aizpea, la primera mujer del Pirineo”.

Por otra parte, desde Cederna Garalur se ha organizado el II Foro de Euskalkis del Pirineo, que se celebró finalmente el 11 de Diciembre, y contó con 31 asistentes. El objetivo de dicho foro, así como del grupo de trabajo, es visualizar e impulsar el uskara, dialecto del euskera hablado en el Pirineo.

En cuanto a la formación, en Junio de 2021 Cederna Garalur organizó e impartió tres talleres sobre el certificado digital en Aribes, Burgui e Ibiz, a los que asistieron 16 personas.

Grupo de empleo y emprendimiento del Pirineo.

Cederna Garalur es miembro de esta mesa de trabajo. El director gerente de la entidad, Ibon Mimentza, ha participado en las 8 reuniones mantenidas a lo largo de 2021. Además, desde Cederna Garalur se ha colaborado en las siguientes acciones:

Proyecto Lekukoa- Pirineo Mentor.

Esta iniciativa ha surgido con el propósito de relanzar actividades económicas en el Pirineo, identificando negocios en situación de relevo o actividades básicas ya desaparecidas, y explorando nuevas formas de relevo generacional.

Cederna Garalur ha colaborado con la Fundación Emplea en el plan diagnóstico de negocios a relevar en la zona, además de compartir aproximaciones al relevo generacional con los proyectos propios de la Asociación. Asimismo, el personal de la Asociación ha participado en las jornadas sobre relevo de negocios, celebradas en Noviembre y Diciembre.

Creación de un polo de emprendimiento en el Pirineo.

Con esta línea de trabajo se desea desarrollar un ecosistema cooperativo de personas emprendoras del Pirineo, en torno a centros de empresas o coworking. Además, se pretende acompañar a la puesta en marcha de cuatro proyectos. La iniciativa se dinamiza a través de la red Olatukoop.

Desde Cederna Garalur se ha colaborado con esta organización en el diagnóstico territorial de la zona. Asimismo, se asistió el 4 de Octubre a una presentación del proyecto, en la que se definió un mapa de relaciones de personas e instituciones claves en el emprendimiento en los valles pirenaicos.

Pirinioa, zure Aukera/ Elige Pirineo: Díptico de espacios de Emprendimiento en el Pirineo.

El equipo de Gupirinioa ligado a Cederna Garalur ha colaborado en la edición de un díptico que expone los espacios de emprendimiento de Aribes, Burgui y Uztárroz. El documento está disponible en la web de gupirinioa, www.gupirinioa.eus.

Bolsa de empleo del Pirineo.

Propuesta formulada en 2020 desde la mesa de empleo del Pirineo, la bolsa de empleo ha sido implementada durante el mes de Junio de 2021. Cederna Garalur se ha encargado del desarrollo técnico así como de la gestión de la bolsa de empleo, en cuanto a entrada de CV, ofertas de empresas, etc. Por su parte, el equipo de GuPirinioa se ha encargado de la difusión del portal entre las empresas comarcales.

La bolsa de empleo del Pirineo es una herramienta online, disponible en la web <http://empleo.gupirinioa.eus>. La plataforma se divide en un área pública y un área privada.

El área pública ofrece tres herramientas: un buscador de ofertas de empleo activas, registradas por las empresas del Pirineo; un sistema de presentación de CV; y un área de contacto entre empresas, en donde éstas pueden publicar sus demandas de servicios a otras empresas.

Desde la parte privada se gestionan las ofertas de empleo, así como la presentación de CV. Iniciativa desarrollada en el marco de la mesa de emprendimiento del Pirineo, se desarrolla en el apartado correspondiente de este documento.

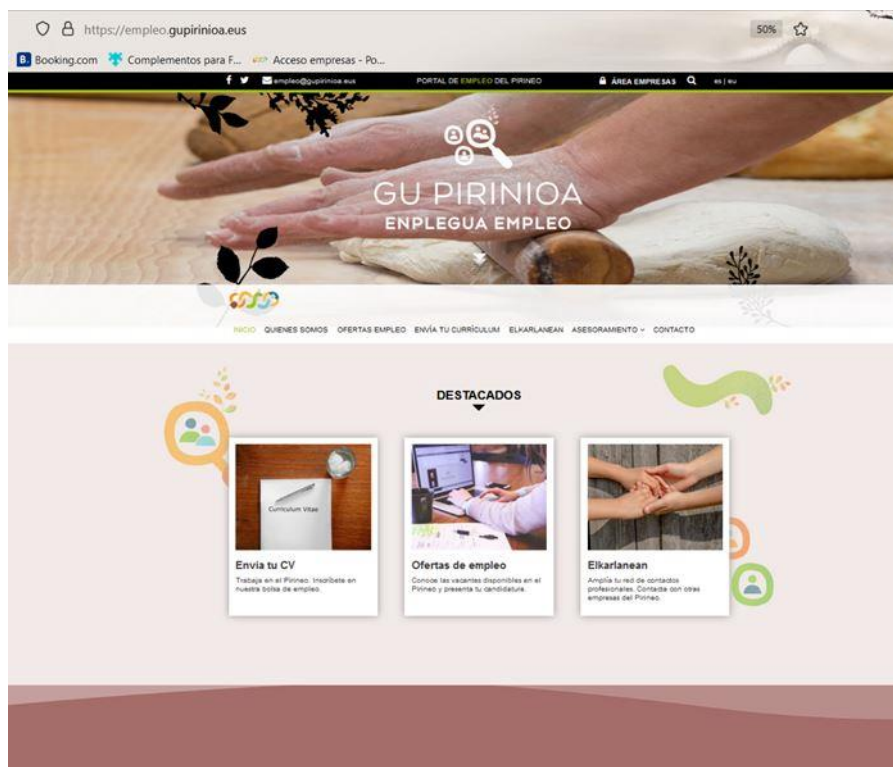


Imagen 38. Bolsa de empleo del Pirineo <https://empleo.gupirinoa.eus>

Resultados finales.

En el marco del Plan del Pirineo, Cederna Garalur ha coordinado o colaborado en las siguientes acciones:

- Ha coordinado **6 Grupos de Trabajo**, que han organizado **26 reuniones**.
- Ha participado en **8 reuniones** de la Mesa de Emprendimiento.
- Ha puesto en marcha la **bolsa de empleo del Pirineo**.
- Ha definido el proyecto **“Aizpea, la primera mujer del Pirineo”**.
- Ha organizado el **II Foro de Euskilkis**.
- Ha colaborado en la presentación de **23 proyectos públicos y 8 privados** a las ayudas del Plan del Pirineo.

4.

**APOYO A OTROS PROYECTOS DE LA
MONTAÑA DE NAVARRA.**

INTRODUCCIÓN

La Asociación Cederna Garalur desarrolla dos funciones en la Montaña de Navarra: por una parte, pone en marcha proyectos propios, de alcance comarcal o global, con acciones específicas, dirigidos a sectores de la población.

Sin embargo, su principal valor añadido como Grupo de Acción Local es su implicación en las iniciativas locales que nacen desde los agentes de cada comarca. Esto es posible gracias a la presencia física de Cederna Garalur en su territorio, a través de los Agentes de Desarrollo, apoyados por el personal técnico. Es lo que se entiende por dinamización local, y abarca aspectos como:

- Colaboración en proyectos estratégicos municipales y comarcales liderados por los agentes políticos, económicos y sociales del territorio.
- Búsqueda de financiación para implementar dichos proyectos.
- Atracción de recursos financieros y nuevos proyectos hacia la Montaña de Navarra.
- Difusión de jornadas de trabajo y de actividades.
- Organización, gestión y participación en foros de discusión locales.
- Representación de las entidades locales.
- Intermediación entre las entidades locales públicas y privadas con las instituciones del gobierno regional.

En su vertiente de dinamización local, Cederna Garalur interviene en cualquiera de las fases de creación, puesta en marcha y gestión de proyectos locales, como: organización de sesiones de trabajo, intermediación, búsqueda de financiación, preparación de memorias valoradas, gestión de permisos o difusión de proyectos.

En las páginas que siguen se detallan muchas de las acciones de dinamización a las que el equipo de Cederna Garalur ha prestado apoyo en la Montaña de Navarra. No obstante, esta memoria no recoge todas las iniciativas en las que la Asociación ha intervenido, porque resulta complicado justificar de manera cuantitativa su grado de implicación.

Asimismo, el informe no recoge el trabajo de la Asociación relacionado con proyectos que ya tienen un marco financiero concreto: Programa de Desarrollo Rural 2014-2020, acciones de fomento del empleo y del emprendimiento en el marco de la Red Navarra Emprende, cofinanciada con el SNE-Nafar Lansare, o los proyectos comarcales específicos coordinados a través de Cederna Garalur, como Uraren Bailarak, Mendialdea Elikadura o Tejiendo la Despensa.

ACCIONES DE DINAMIZACIÓN EN 2021.

Entre otros hitos, en 2021 Cederna Garalur:

- Ha participado en 110 acciones de dinamización local.
- Ha colaborado con 22 organizaciones públicas y privadas de alcance regional.
- Ha trabajado en 10 proyectos de la Agenda Local 21 en la Montaña de Navarra.
- Ha colaborado en 3 proyectos de cooperación europeos.
- Ha participado en 13 procesos de selección de personal.
- Ha colaborado en la organización y difusión de 16 cursos y acciones formativas en la Montaña de Navarra.
- Ha colaborado en la solicitud de ayudas del Plan del Pirineo a 20 proyectos.

Tabla 27. Listado de proyectos de dinamización local. Año 2020.

ADN-PYR
Agenda cultura prepirenaica y agenda turística prepirenaica
Agenda Local 21
Área Natural Recreativa (ANR) de los Embalses de Leurtza.
Arras Baztan.
Asesoramiento y formación al sector turístico.
Ayudas y Subvenciones.
Banda ancha y conectividad en la Montaña de Navarra.
Becas del ayuntamiento de Baztan para Trabajos Fin de Grado o Master que tengan como temática Baztan.
BICIMUGI (EUROVELO III)
Blogs comarcales de la Comarca de Sangüesa.
Baratxinto Fest 2022 en el Valle de Roncal.
Camino Natural del Irati
Centro de Coworking de Lesaka
Centros de emprendimiento del Pirineo.
Colaboración con Altsasuko Dendarien Elkarte (ADE).
Comisión de Desarrollo del Ayuntamiento de Alsasua/Altsasu.
Comisión de Montes del Ayuntamiento de Alsasua/Altsasu.
Colaboración en la organización de cursos de otras entidades.
Cooperativa en Uztárroz.
Cursos organizados e impartidos por Cederna Garalur.
Consejo de Turismo.
Contadores verdes.

Día de la Txistorra en Arbizu.
Directorio de empresas de la Baja Montaña.
Embalses de cola de Nagore y Oroz.
Espacio de autocaravanas en Ochagavía.
ECAPC. ESTRATEGIA COMARCAL DE ATENCIÓN AL PATRIMONIO CULTURAL.
Estrategia del sistema de alimentación en las comarcas de Bortziriak y Malerreka.
Ferias agroalimentarias en las Cuencas Prepirenaicas.
Gestión turística de las foces del Prepirineo.
Información y tramitación de las ayudas a entidades locales de Navarra para luchar contra la despoblación.
Jornadas en calidad de representación.
Jornada de Emprendimiento Juvenil en Vidángoz: Cómo soñar con vivir en el Pirineo y hacerlo realidad.
Jornadas sobre Comunidades Energéticas Ciudadanas.
Jornadas Europeas del Patrimonio.
Promoción turística de las Cuencas Prepirenaicas.
Iniciativas Locales de Empleo (ILEs) en las Cuencas Prepirenaicas.
KULTURGUNEA.
LANDARTE.
Mesa de alimentación del ayuntamiento de Baztan.
Mesa de Comercio de Sakana.
Metrobaserri- Helpbidea.
Mimukai. Centro de coworking de Leitza.
Modelos innovadores de gestión colectiva de instalaciones del sector primario.
Movilidad sostenible.
Observatorio Socioeconómico de la Sakana.
Pacto de las Alcaldías por el Clima y la Energía.
Parque de la Economía Circular de Navarra.
Plan del Pirineo.
Planes de Atracción y Ordenación del Comercio.
Plan Estratégico de Empleo LekunberriON.
Plan Estratégico del Plazaola.
Procesos de selección de personal.
Proceso participativo para las antiguas escuelas de Roncal.
Programa ACCEDEX.
Programa GILTZA para la activación del empleo.

Programa KINESIS: Erasmus+. Lucha contra la despoblación.

Protocolo de actuación municipal contra la violencia de género de la Mancomunidad de Izaga.

Proyectos turísticos y culturales en Petilla de Aragón.

Red Xplora.

Taller para la planificación estratégica del Valle de Roncal.

Taller “Kafe Konpondu”.

Trail Grazers Bid.

Unidades de Gestión de Espacios Turísticos (UGET).

Viveros de empresas

Actuaciones de vivienda en las Cuencas Prepirenaicas.

XXXIII concurso de raza vacuno pirenaica y IV concurso fotográfico raza pirenaica.

Tabla 28. Proyectos de dinamización local. Indicadores, según áreas de trabajo.

Area	Nº acciones
Agenda Local 21	10
Agroalimentación, producto local y ecológico	3
Ayudas a proyectos de dinamización del Pirineo	21
Comercio y Turismo	10
Cooperación.	3
Cultura	3
Despoblación	8
Dinamización del tejido empresarial local	8
Economía Circular: Gestión de residuos, energías renovables, movilidad	5
Empleo	
Estrategias para el desarrollo del Pirineo	2
Igualdad de género	1
Medio ambiente	4
Nuevas Tecnologías	2
Otros	11
Procesos de selección	13
Puesta en valor del patrimonio histórico, etnográfico, natural y cultural.	8
Sector Primario	3
Vivienda	2
TOTAL	110

Tabla 29. Colaboración de Cederna Garalur con organismos y entidades regionales.

Foro, institución	Proyecto o iniciativa
Altsasuko Dendarien Elkartea	Feria del Comercio
Arras Baztan	Fundación Arras Baztan.
Asociación Laboral Josenea	Parque de la Economía Circular de Navarra.
Ayuntamiento de Alsasua/Altsasu	Comisión de Montes
Ayuntamiento de Alsasua/Altsasu.	Comisión de Desarrollo
Ayuntamiento de Eslava	Plan de gestión y puesta en valor del yacimiento romano de Santa Criz de Eslava.
Ayuntamiento de Leitza	Mimukai
Ayuntamiento de Luarca (Asturias)	Red Europea de Villas Nobel.
Consejo de Turismo	Consejo de Turismo
Ayuntamiento de Petilla de Aragón	Preparación del centenario del nacimiento de Santiago Ramón y Cajal.
Consortio del Plazaola	Plan Estratégico del Plazaola
CPAEN	Talleres sobre alimentación sostenible
DG Turismo Gobierno de Navarra	Contadores verdes.
DG Interior Gobierno de Navarra	Metrobaserri-Helpbidea
DG Proyectos Estratégicos Gobierno de Navarra	Plan del Pirineo
Fundación Entretantos	Tejiendo la despensa (*)
Comisión de Cultura del Ayuntamiento de Aoiz.	Kulturgunea.
LURSAREA	Gupirinioa
Mancomunidad de Servicios Sociales de Izaga	Protocolo de actuación municipal contra la violencia de género.
Sakana Garapen Agentzia	Mesa del Comercio de Sakana.
Servicio Navarro de Empleo- Nafar Lansare	Programa de apoyo al comercio de proximidad (*)
Universidad de Navarra	Kinesis Erasmus+

(*) Proyectos que se explican en la memoria de actividad de Cederna Garalur.



Imagen 39. Mimukai. Proceso participativo.

PROYECTOS.

ADN-PYR

ADN PYR fue un proyecto europeo en el que participó la sociedad pública GANASA entre 2018 y 2020, cuyo objetivo fue poner en valor el patrimonio natural del conjunto de los Pirineos, reforzando la cooperación en los ámbitos de la educación ambiental, así como el patrimonio cultural, humano y paisaje.

Una de las acciones de este proyecto fue la puesta en marcha del “Piribus”, un autobús itinerante que recorrió las regiones pirenaicas exponiendo los valores naturales, humanos y económicos identitarios del Pirineo.

En Mayo de 2021, Cederna Garalur participó en la mesa redonda de la presentación del Piribus en Pamplona, asistiendo asimismo a la inauguración de la exposición.

Agenda cultura prepirenaica y agenda turística prepirenaica

La Agencia de Desarrollo de las Cuencas Prepirenicas edita, actualiza y publica periódicamente un boletín con la agenda de eventos culturales y turísticos de las localidades de la Comarca. Las entidades destinatarias son ayuntamientos, empresas, asociaciones así como particulares.

La Agencia de Desarrollo recopila los eventos que le llegan del territorio, y crea y actualiza el boletín en formato Word, organizando las actividades por localidad. Asimismo, envía el documento por correo electrónico.

En 2021 se han editado y enviado 30 boletines.

Agenda Local 21

Una Agenda local 21 es un plan de desarrollo municipal basado en la integración con criterios sostenibles de las políticas ambientales, económicas y sociales. Este plan de desarrollo se lleva a cabo con la participación y la toma de decisiones consensuadas entre las autoridades locales, personal técnico, agentes implicados y ciudadanía del municipio.

En el caso de Cederna Garalur seis Agencias de Desarrollo (Cuencas Prepirenaicas, Roncal-Salazar, Esteribar-Erro-Aezkoa, Mendialdea, Bidasoa y Comarca de Sangüesa) han intervenido en las Agendas Locales 21 de sus municipios.

Las funciones abarcan: difusión de la convocatoria, estudio y valoración de proyectos, asesoramiento para presentación y tramitación de proyectos, participación en las mesas de contratación, reuniones con representantes municipales.

En 2021, Cederna Garalur ha colaborado en los siguientes proyectos:

- Agenda Local 21 de Aoiz.
 - Aprobación de la Agenda Local 2030 con la colaboración de la Agencia de Desarrollo.

- Plan de comunicación, información y participación municipal de Aoiz.
 - Servicios de la Jubiloteca de Aoiz.
- Agenda Local 21 Mancomunidad de Irati.
 - Feria de Sostenibilidad de Urroz- Villa.
- Agenda Local 21 de Bortziriak.
 - Ayudas para planes de Acción Local de las Agendas Locales: asistencia al proceso participativo en Marzo 2021, y redacción de actas.
 - Diagnóstico sistema alimentario de Bortziriak: tramitación, seguimiento y justificación del proyecto.
 - Lesaka: Mejora de un tramo de la Vía Verde del Bidasoa: tramitación, seguimiento y justificación del proyecto.
- Agenda Local 21 Mancomunidad de la Comarca de Sangüesa
 - Proyecto “Hilvanes Verdes”, acciones de información y la sensibilización para mejorar los hábitos de reciclaje entre la ciudadanía.
 - Modernización de la gestión de agua en baja en Liédena.
- Agenda Local 21 Sangüesa:
 - Espacios para la Sostenibilidad en Sangüesa/Zangoza 2021.

Área Natural Recreativa (ANR) de los Embalses de Leurtza.

En 1996 Gobierno de Navarra declaró a los embalses de Leurtza como “Área Natural Recreativa”. Localizada entre Urrotz y Beintza-Labaien, se ha convertido en uno de los grandes atractivos turísticos de la comarca de Malerreka.

Cederna Garalur ofrece apoyo a los ayuntamientos en la búsqueda y tramitación de ayudas para la conservación, mantenimiento y puesta en valor de este espacio. En 2022 la Asociación ha realizado las siguientes acciones:

Mejora de las infraestructuras del espacio natural y ordenación de espacios.

En 2022 se han mantenido diversas reuniones con los ayuntamientos de Urrotz y Beintza-Labaien para la mejora de infraestructuras, en concreto:

- Instalación de una antena de telecomunicaciones para disponer de cobertura en el espacio natural. La obra se ha completado a finales de 2021.
- Necesidad de mejorar los accesos y señalización del espacio: señalización de senderos peatonales, construcción de un sendero que una Leurtza con Ederbidea, y mejora de la accesibilidad.

Por otra parte, a finales de Octubre la Agente de Desarrollo del Bidasoa asistió a una jornada sobre ordenanzas municipales para entidades gestoras de los espacios naturales de la Red Xplora de Navarra, organizada por Nasuvinsa-Lursarea.

Servicio de guarderío forestal.

Por una parte, Cederna Garalur ha colaborado con los ayuntamientos de Urrotz y Beintza-Labaen en el proceso de selección de tres guardas forestales para los embalses.

Además, en respuesta al convenio suscrito entre los ayuntamientos y la Dirección General de Medio Ambiente, ha reactado la memoria justificativa de actuaciones en este espacio natural, en cuanto a los gastos de personal del guarderío, gastos materiales y gestión.

Acciones de sensibilización e interpretación medioambiental.

En un informe de 2018 se exponía la necesidad de mejorar la atención a quienes visitaban este espacio natural. En respuesta a ello, y a petición de la Red Xplora, en 2021 Cederna Garalur se ha encargado de la contratación de dos técnicos de sostenibilidad, con el objetivo de realizar visitas guiadas interpretativas y transmitir los valores de este espacio.

Esta labor de sensibilización se prologó durante mes y medio, entre agosto y Septiembre. Se realizaron 9 visitas interpretativas además de otras cuatro visitas guiadas especializadas en micología, historia, especies de anfibios, y fauna y flora del entorno natural.

Arras Baztan.

Arras Baztan es una iniciativa impulsada por agentes políticos, sociales y económicos de Baztan, cuyo objetivo es crear una marca que recoja la identidad baztandarra. Además, Arras Baztan pretende influir en el desarrollo integral del municipio a través de la cooperación ciudadana, social y económica; la dinamización económica y cultural y el impulso de la identidad del valle.

Arras Baztan está gestionada a través de la Fundación Arras-Baztan, en la que participan Cederna Galur, el ayuntamiento de Baztan, la Escuela Profesional de Elizondo, y las asociaciones Baztango Zaporeak, Bertan Baztan, Baztango Artisauak, Apopilo y Prest.

En 2021 Arras Baztan está en un proceso de reflexión, valorando las formas legales que puede tener y estudiando la posibilidad de incorporar una figura que dinamice las acciones de la marca.

Asesoramiento y formación al sector turístico.

Estas actividades se inscriben en las acciones de asesoramiento que ofrece la Asociación Cederna Garalur para mejorar la calidad turística. Entre las acciones, se encuentra el asesoramiento o la formación

En 2021 se han realizado 16 acciones:

- 13 visitas a empresas o personas emprendedoras del sector turístico, de Abaurrea, Aldunate (Urreñu Bajo), Arrieta (Arce/Artzibar), Arruazu, Bizkarret (Erro/Erroibar), Eltsu (Ultzama), Iturmendi, Lekunberri, Lumbier, Monreal, Urdánoz (Goñi), Urroz-Villa, Ziordia.
- Asesoramiento a dos entidades locales, para la gestión del albergue de Astitz (Larrun), y de la antigua estación de Leitza.

Por otra parte, en 2021 se ha redactado el pliego técnico para la licitación de estudio de regulación de los alojamientos turísticos de Baztan.

Ayudas y Subvenciones.

Como parte de su trabajo en la Montaña de Navarra, Cederna Garalur ofrece apoyo técnico para la gestión de las convocatorias de ayudas y subvenciones, principalmente de Gobierno de Navarra. Este apoyo se traduce en: búsqueda de líneas de ayuda y financiación de proyectos; difusión de convocatorias; preparación de memorias; tramitación de las ayudas; apoyo a la justificación.

A continuación se citan algunos de los proyectos en los que se ha participado, distinguiendo la fase de acompañamiento de Cederna Garalur:

- Acciones de difusión e información:
 - Ayudas a inversiones en la creación y desarrollo de actividades no agrarias: información y asesoramiento de una promotora de Salazar.
 - Fomento Digital Empresa Navarra:
 - Empresas de Bera, Elizondo.
 - Proyectos de Ibiz y Esparza de Salazar.
 - Convocatoria Euskarabidea 2021: Información y asesoramiento en la fase de justificación de medio de comunicación del Pirineo.
 - Ayudas a la rehabilitación en Navarra: Información de cuatro proyectos de particulares del Valle de Salazar.
 - Subvenciones para la realización de diagnósticos, planes y análisis empresariales sobre comercio y turismo: información y asesoramiento a las Juntas de los valles de Roncal y Salazar para el estudio del turismo en autocaravana.
 - Subvención de la Red Natura: información a las juntas de los valles de Roncal y Salazar sobre las características de la ayuda.
 - Ayudas 2021 para la mejora de la competitividad, la digitalización de las empresas comerciales minoristas y el fomento del emprendimiento comercial:
 - 7 comercios locales de Bera, Doneztebe, Elizondo.
 - Ayudas 2021 para gastos iniciales a empresas.
 - 3 empresas de Elgorriaga, Elizondo y Bera.
 - Subvención 2021 para el fomento y gestión de colectivos comerciales: difusión de la ayuda a asociaciones de Elizondo, Doneztebe/Santesteban, Lesaka, Bera.
 - Ayudas 2021 para inversión en Pymes industriales: comercios locales de Baztan, Malerreka y Bortzirriak.
 - Ayudas para actuaciones de eficiencia energética en pymes y grandes empresas.
 - Ayudas al autoconsumo y al almacenamiento con fuentes de energía renovable.
- Asesoramiento y tramitación telemática: redacción de memorias, presentación y gestión de expedientes:

- Ayudas a las ayudas de diversificación mediante la creación de empresas no agrarias y realización de inversiones en empresas agrarias: apoyo en la preparación y tramitación de la justificación de las ayudas concedidas.
- Ayudas para pequeño comercio de Gobierno de Navarra: tramitación de la solicitud de establecimiento de Bakaiku.
- Ayudas para industrias agroalimentarias: solicitud ayuda para una empresa de Baztan.
- Ayudas 2021 para inversión en Pymes industriales: 1 empresa de Bera.
- Ayudas de Navarra a la solvencia empresarial, "Línea COVID de ayudas directas a empresas y personas trabajadoras por cuenta propia": 10 tramitaciones de Bortziriak, Malerreka y Bertizarana.
- Ayudas a inversiones en la creación y desarrollo de actividades no agrarias: quesería de Burgui.
- Ayudas a la edición para entidades sin ánimo de lucro: proyecto de entidad ezcaroztarra.
- Ayudas a las Pymes turísticas de fomento de la calidad y la innovación en la promoción de servicios turísticos: Hotel rural de Itzalzu.
- Subvención 2021 para el fomento y gestión de colectivos comerciales: 2 tramitaciones de asociaciones de Lesaka y Bera.
- Subvenciones para la promoción de empresas artesanas: empresa de Narbarte.
- Ayudas a inversiones en industrias agroalimentarias: asesoramiento a dos proyectos de Ochagavía y Roncal.
- Ayudas a entidades locales para la participación ciudadana: apoyo a la asistencia técnica responsable del proyecto para el ayuntamiento de Roncal.
- Ayudas a los sectores del turismo, hostelería, ocio y comercio para compensar las afecciones económicas causadas por el COVID: tramitación de tres solicitudes del Valle de Salazar.
- Subvenciones a entidades locales para la creación de itinerarios, espacios o establecimientos turísticos de titularidad propia:
 - Asesoramiento a los ayuntamientos de Ochagavía e Isaba para solicitar las ayudas de los parkings turísticos de dichas localidades.
 - Asesoramiento a la Junta del Valle de Roncal para la adecuación y cierre del parking de Belagua.
- Ayudas de la DG Turismo para la creación de itinerarios ciclables y adecuación de vías verdes:
 - Tramitación, seguimiento y justificación de la ayuda solicitada por el ayuntamiento de Doneztebe para la Vía Verde del Bidasoa.
 - Baztan: Castillo de Amaïur y cascada Xorroxin en Elizondo: Justificación de la ayuda solicitada para desarrollar un sistema de visitas y reservas en estos dos enclaves.
- Programa "Arte y Cultura". Ayudas a entidades locales para realización de actividades artísticas: tramitación de la solicitud de ayuda para el ayuntamiento de Donamaria.

Banda ancha y conectividad en la Montaña de Navarra.

En 2021 la Asociación Cederna Garalur ha seguido colaborando con varios proyectos territoriales para facilitar el despliegue de redes y servicios de banda ancha. A continuación se resumen las iniciativas:

- Izal: Cobertura móvil e Internet. Durante la primavera de 2021, se organizaron varias reuniones con el concejo de Izal, la Dirección General de Telecomunicaciones, el consultorio de Izal y Cederna Garalur para abordar la mejora en el servicio de cobertura de móvil en la localidad. Las reuniones incluyeron una visita de campo para estudiar las infraestructuras de telecomunicaciones. Asimismo, a petición de Cederna Garalur la Dirección General envió un documento a Movistar, responsable del despliegue de redes 4G de Gobierno de Navarra, para mejorar la cobertura.
- Izal e Iciz: se valoraron proyectos de infraestructuras de soporte para el despliegue de redes de fibra óptica, subvencionables a través de las ayudas del Plan del Pirineo.
- Roncal: En Enero de 2021 Cederna Garalur colaboró con la operadora WIKAI para presentar sus servicios a los ayuntamientos del Valle.
- Presentación de Masmovil en la Montaña de Navarra: En Junio de 2020 el grupo de telecomunicaciones Masmovil mantuvo una reunión con el área de NTIC de Cederna Garalur. El objetivo del encuentro era presentar los servicios por radio y fibra óptica de la compañía, y sondear zonas prioritarias para el despliegue de nuevos servicios, con el fin de ajustar el plan de despliegue en Navarra.

Por otra parte, en Diciembre de 2021 la sociedad pública NASERTIC invitó a todos los Grupos de Acción Local a la presentación Observatorio de banda ancha de Navarra. Desde este observatorio se puede acceder a un visor cartográfico gratuito online que facilita la identificación de los municipios y zonas sin cobertura, al tiempo que informa sobre la velocidad de despliegue en las zonas de cobertura, así como el tipo de servicio que se presta y los operadores. Además, el Observatorio recoge las novedades del PEBA (Plan de Extensión de la Banda Ancha) del Ministerio de Transición Energética.

Becas del ayuntamiento de Baztan para Trabajos Fin de Grado o Master que tengan como temática Baztan.

Desde 2016 el ayuntamiento de Baztan convoca estas becas, dirigidas a baztandarras que estén cursando el último año de estudios. La convocatoria beca hasta cuatro Trabajos de Fin de Grado o de Master centrados en Baztan, con un máximo de 500€.

Cederna Garalur participa en el tribunal evaluador de estas becas.

BICIMUGI (EUROVELO III)

Se trata de un proyecto cofinanciado con fondos FEDER de la UE a través del Programa de Cooperación Transfronterizo Interreg VA POCTEFA. Su objetivo desarrollar una ruta

ciclable de movilidad sostenible, incorporada al Itinerario Eurovelo 3, también llamada la “Ruta de las Peregrinaciones”.

Las obras adecuarán el tramo partiendo desde la Real Fábrica de Armas de Orbatizeta, pasa por Auritz/Burguete y Aurizberri-Espinal y baja por el Valle de Arce/Artzibar hasta alcanzar Lónguida y Aoiz. Desde Aoiz, la ruta se conectará al Camino Natural del Irati hasta alcanzar Pamplona, enlazando finalmente con las rutas jacobeanas. Además de su valor como iniciativa de movilidad sostenible, este proyecto vertebrará otras rutas estratégicas del Pirineo Occidental, como son el Camino de Santiago Francés, la Calzada Romana del Pirineo y el Camino Natural del Irati.

Las Agencias de Desarrollo de Cederna Garalur de Aezkoa y las Cuencas Prepirenaicas participan en las acciones de ejecución del proyecto así como la difusión de sus actividades.

Blogs comarcales de la Comarca de Sangüesa.

La Agencia de Desarrollo de Comarca de Sangüesa gestiona y dinamiza tres blogs comarcales, dedicados a la Comarca de Sangüesa, de información general para la Baja Montaña y uno específico sobre Cultura y patrimonio. La actualización de los blogs es periódica, y las noticias incluyen ayudas y subvenciones, jornadas y eventos comarcales, noticias, cursos, etc.

La gestión de estos blogs implica la búsqueda de novedades, su clasificación y su publicación en uno o varios medios. búsqueda y clasificación de novedades, publicación en el blog. Pueden consultarse en las URL: <http://sanguesaylabajamontana.blogspot.com/>, <https://patrimonioculturalbajamontana.blogspot.com/> y <https://interesanteparasanguesaybajamontana.blogspot.com/>.

Baratxinto Fest 2022 en el Valle de Roncal.

Baratxinto Fest es un festival de artes escénicas multidisciplinar que ha nacido en Roncal en 2021. Durante la primera edición, se ha organizado en agosto un festival de teatro y un espectáculo de calle. En octubre se celebró una residencia artística para artistas plásticos, de cara a preparar nuevas ediciones.

La Agencia de Desarrollo en Roncal ha colaborado con este colectivo para la coordinación de la edición de 2021, y búsqueda de actividades y financiación para la futura consolidación del festival en los siguientes años.

Camino Natural del Irati

El Camino Natural del Irati es un corredor verde de 43,9Km que atraviesa el Prepireneo de Navarra entre Sangüesa/Zangoza y Ustarroz de Egües, por los términos municipales de Liédena, Lumbier, Urreúl Bajo, Aoiz/Agoitz, Lónguida/Longida, Urroz Villa y Lizoáin/Arriasgoiti. El objetivo del proyecto es recuperar el trazado del antiguo ferrocarril del Irati como Camino Natural peatonal e itinerario ciclista.

El proyecto aspira a convertirse en el gran corredor no motorizado que conecte el patrimonio natural y cultural de las Cuencas Prepirinaicas y la Comarca de Sangüesa con el Pirineo y Pamplona, sobre todo tras la incorporación de la ruta al Plan Director del Camino Natural de la Vertiente Sur del Pirineo, así como su previsible conexión al proyecto BICIMUGI.

El proyecto de ejecución elaborado por Nasuvinsa cuenta con un presupuesto inicial de 800.000€.

Cederna Garalur ha sido uno de los principales impulsores del proyecto, y participa activamente en su gestión. En 2021 ha colaborado en las siguientes acciones:

- Incorporación del Camino Natural del Irati al Plan Director del Camino Natural de la Vertiente Sur del Pirineo.
- Elaboración del proyecto de ejecución a cargo de Nasuvinsa.
- Conexión del Camino con el Parque Fluvial del Arga, a través del tramo Ustarroz (Egües)- Huarte Pamplona.
- Incorporación del Camino Natural del Irati a la Red Explora de Navarra.
- Apertura permanente de la exposición “El Irati S.A” en la Casa Consistorial de Aoiz.
- Grabación de Podcast sobre el Camino Natural del Irati, a cargo del departamento de Turismo de Gobierno de Navarra y la Fundación Ferrocarriles Españoles.

Centro de Coworking de Lesaka

En Diciembre de 2020, el Ayuntamiento de Lesaka presentó una iniciativa para habilitar un espacio municipal sin uso como centro de trabajo o coworking para las pequeñas empresas lesakarras.

El centro, con una capacidad máxima de 10 personas, cuenta con conexión a Internet por fibra óptica, baño y dos salas que se pueden destinar a reuniones y videoconferencias. El centro debería ser equipado con mobiliario de oficina, así como pantallas, cámaras y micrófonos para reuniones telemáticas.

El Ayuntamiento de Lesaka solicitó el apoyo de Cederna Garalur para conocer fuentes de financiación para equipar el espacio, y conocer otros modelos de gestión de centros de coworking o viveros de empresas en la Montaña de Navarra.

Centros de emprendimiento del Pirineo.

Desde 2020, a través del Plan del Pirineo se están poniendo en marcha varios centros de coworking para la acogida de personas emprendedoras, adecuando para ello antiguos espacios públicos actualmente en desuso.

En 2021 Cederna Garalur asistió a la inauguración oficial del primer centro en Aribes, situado en la antigua patatera.

Además, durante 2021 la Agencia de Desarrollo de Salazar ha participado junto con los ayuntamientos afectados, Nasuvinsa y Gupirinioa en las reuniones para crear nuevos centros en el edificio de la antigua patatera de Ochagavía y el edificio Herrería en Ezcároz.

Colaboración con Altsasuko Dendarien Elkartea (ADE).

En 2021 la Agencia de Desarrollo de Cederna Garalur en Sakana ha apoyado administrativamente a esta asociación comercial en la tramitación de ayudas, convenios y permisos con la Comisión de Desarrollo de Altsasu, en las siguientes acciones:

- Campaña Tómbola Hostelería.
- Bonos de consumo de Alsasua/Altsasu.
- Campaña de Navidad ADE.
- El comercio en la calle de ADE.
- Liquidación del stock de invierno de ADE.

Comisión de Desarrollo del Ayuntamiento de Alsasua/Altsasu.

Cederna Garalur ejerce la función de secretaría de esta Comisión. Sus funciones abarcan el envío de convocatorias, elaboración de actas y de informes, así como la preparación de informes técnicos, propuestas de ordenanzas y búsqueda de financiación para proyectos, además de participar en las reuniones de la Comisión.

En 2021 Cederna Garalur ha trabajado en las siguientes iniciativas:

- Convenio entre el Ayuntamiento de Alsasua/Altsasu y la asociación de comerciantes ADE (Altsasuko Dendarien Elkartea), para la organización de la V Feria de Comercio de Alsasua/Altsasu: preparación del borrador del Convenio y tramitación ante la Comisión.
- Elaboración de los presupuestos con el enfoque de perspectiva de género: formación técnica sobre el análisis desde la perspectiva de género de los programas de desarrollo y ferias.
- Talleres “Kafe Konpondu”: apoyo a la organización y control de la ejecución del proyecto.
- Subvenciones y ayudas para el emprendimiento, para las acciones que se llevan a cabo dentro del Grupo de Empleo de Sakana. Gestión administrativa de las solicitudes presentadas, así como preparación de los informes de concesión y redacción de las resoluciones.

Comisión de Montes del Ayuntamiento de Alsasua/Altsasu.

Cederna Garalur ejerce la función de secretaría de la Comisión de Montes de esta localidad, enviando las convocatorias, preparando actas e informes, además de apoyar a la organización de eventos y búsqueda de ayudas y preparación de documentación para solicitar ayudas.

En 2021 Cederna Garalur ha trabajado en las siguientes acciones:

- Lotes de leña en el hogar:
 - Solicitud de adjudicación de lotes de leña: Recogida de solicitudes, preparación del sorteo (listado de candidaturas, entrega de números).
 - Adjudicación de lotes de leña.

- Ayudas a trabajos forestales: elaboración de los pliegos de adjudicación y redacción de informes justificativos.
- Ayudas a infraestructuras ganaderas:
 - Preparación de la documentación justificativa de las ayudas de 2020.
 - Obras de 2021: apoyo y coordinación en la redacción y tramitación de la solicitud de ayuda de Gobierno Navarra.
- PR Barbagain: tramitación de la autorización de Gobierno de Navarra para la señalización de este recorrido natural.
- PFEC: Renovación del sello de calidad de los montes de Altsasu del período 2019-2021: gestión para la adjudicación de la asistencia técnica.

Colaboración en la organización de cursos de otras entidades.

En esta sección agrupamos cursos formativos no organizados directamente por Cederna Garalur, en los que colabora en la convocatoria, organización, difusión o asistencia.

- Difusión exclusiva de cursos:
 - Programa ACCEDEX. Organiza: Adapta Integra. Septiembre 2021. Envío de información a pymes de Baztan y Bidasoa.
 - Talleres de operaciones básicas de cocina. Lumbier. Abril-Junio 2021.
 - Talleres de primeros auxilios. Lumbier. Abril-Mayo 2021 y Octubre-Noviembre 2021.
 - Certificado de profesionalidad en salas de entrenamiento. Lumbier. Abril-Junio 2021.
 - Curso “Cuidados básicos de personas en situación de dependencia”. Lumbier. Junio 2021.
- Apoyo a la organización de cursos:
 - Talleres de CPAEN sobre alimentación sostenible: conservación de alimentos, talos ecológicos, alimentación ecológica. Urroz- Villa y Lizoain-Arriasgoiti. Organiza: CPAEN.
 - Taller “Hierbas medicinales”. Organizado por el Ayuntamiento de Alsasua, entre los meses de Septiembre a Noviembre. Organización, difusión y coordinación de la actividad.
 - Talleres para personas desempleadas y de renta garantizada. Impartido por el SNE-Nafar Lansare. Cesión de espacios. Aoiz.
 - Curso de cata de oficios. Impartido por el SNE-Nafar Lansare. Cesión de espacios y equipamiento. Marzo 2021. Aoiz.
 - Talleres de Operario Polivalente de Industria. Organiza: SNE-Nafar Lansare. Aoiz. Mayo-Junio y Noviembre-Diciembre 2021.
 - Curso para la obtención del certificado de profesionalidad de limpieza en exteriores e instalaciones industriales. Organizado por el SNE-Nafar Lansare. Impartido por Fundación Laboral para la construcción. Cesión de espacios y equipamiento, atención. Aoiz. Diciembre 2021-Enero 2022.
 - Taller de animación al emprendimiento agrario y relevo generacional. Organizado por el SNE-Nafar Lansare. Impartido por EHNE. Cesión de espacios, equipamiento y atención. Aoiz. Agosto 2021.

- Curso “Técnicas de rehabilitación, prevención de riesgos y gestión de residuos”. Organizado por el SNE-Nafar Lansare. Impartido por Fundación Laboral para la construcción. Cesión de espacios y equipamiento, atención. Aoiz. Septiembre-Diciembre 2021.
- Taller “Descubre cómo hacer crecer la actividad comercial de tu negocio a través de estrategias digitales basadas en datos”. Impartido por el Club de Marketing. Lesaka, 5 de Noviembre.
- 2 Cursos “Formación continua para Transporte: CAP”. 40 horas. Impartidos por Anet. Centro de Servicios de Cederna Garalur en Alkaiaga (Lesaka). Fechas: Febrero y Septiembre 2021. 40 asistentes.
- 1 curso “Fundamentos para no echar la persiana”. 4 horas. Impartidos por Cámara Navarra. Lekunberri. Fechas: Noviembre 2021.

Cooperativa en Uztárroz.

Durante 2021 la Agencia de Desarrollo de Roncal ha asesorado a un grupo de uztarrazas en la viabilidad económica y en la fiscalidad de una iniciativa para establecer un grupo de consumo y una tienda en localidad. De momento, se ha creado la Asociación Zuberrieta Elkartea, cuyo objetivo inicial es cubrir necesidad y mejorar la vida en el pueblo.

Cursos organizados e impartidos por Cederna Garalur.

Además de facilitar el desarrollo de cursos de terceras entidades en la Montaña de Navarra, Cederna Garalur ha colaborado, participado e impartido diversas actividades y talleres formativos dirigidos a la ciudadanía. Así, en 2021:

- La Agencia de Desarrollo de Roncal y Salazar colaboró con Gupirinioa y la dirección del IESO de Ochagavía en la organización y dinamización del taller “Emprender en el Valle de Salazar”, en Abril de 2021. Dirigido al alumnado de ESO, se presentaron dos experiencias emprendedoras y se realizó un taller de autoempleo.
- Esta misma Agencia de Desarrollo colaboró de nuevo con Gupirinioa y la dirección del IESO de Roncal para desarrollar el taller “Emprender en el Pirineo” para el alumnado de ESO.

Consejo de Turismo.

Es una mesa de trabajo coordinada por la Dirección General de Turismo en el que participan todos los agentes implicados en la dinamización del sector turístico de Navarra, como asociaciones empresariales, grupos de acción local o consorcios turísticos.

Cederna Garalur, como miembro del Consejo de Turismo, ha participado en 2021 en las reuniones de este organismo en Junio y Noviembre.

Contadores verdes.

Se trata de un programa piloto promovido desde la Dirección General de Turismo y Comercio de Gobierno de Navarra, que trata de cuantificar el número de personas usuarias de las principales rutas deportivas y de ocio de la Comunidad Foral, así como el acceso a lugares naturales emblemáticos, como la Cascada de Xorroxin en Erratzu (Baztan) o el Nacedero del Urederra en la Sierra de Urbasa.

Para ello, se han colocado dispositivos equipados con sensores que detectan tanto el tipo de persona usuaria (caminante, bicicleta o vehículo motorizado), como el sentido de la marcha. Se han dispuesto múltiples contadores en distintas vías. En la Montaña de Navarra, existen 7 contadores: Doneztebe/Santesteban (Vía Verde Bidasoa); Cascada de Xorroxin; Lekunberri (Vía Verde Plazola); Sierra de Aralar; Aurizberri/Espinal y Monreal (Camino de Santiago); Lumbier (Vía Verde del Irati). Los datos tomados en tiempo real y los indicadores acumulados están disponibles a través de una herramienta informática online.

Desde 2019, Cederna Garalur recoge mensualmente los indicadores de paso de peatones, bicicletas y coches de los contadores de Monreal, Lumbier, Aurizberri-Espinal, Cascada de Xorroxin y Doneztebe/Santesteban.

Día de la Txistorra en Arbizu.

Arbizu celebra anualmente el "Día de la Txistorra", producto es un producto típico de esta localidad. Aunque la feria se celebra en Octubre, los preparativos comienzan desde principios de año.

Como otros años, en 2021 Cederna Garalur ha colaborado activamente en la organización del evento, a través de la gestión y coordinación de la convocatoria entre las empresas productoras y artesanas: inscripción de empresas al evento, actualización del registro de participantes.

Directorio de empresas de la Baja Montaña.

A lo largo de 2021 desde la Agencia de Desarrollo de Cederna Garalur en Sangüesa se ha actualizado este documento. Asimismo, se ha comenzado a desarrollar una página web que actúe como catálogo online.

Embalses de cola de Nagore y Oroz.

Se trata de dos proyectos emblemáticos ligados al embalse de Itoiz, y que están impulsados desde Gobierno de Navarra y la CHE (Confederación Hidrográfica del Ebro).

La presa de Oroz-Betelu se terminó hace nueve años, mientras que la presa de Nagore se puso en servicio en 2019. En 2021, se reguló el uso recreativo de Nagore, incluyendo la gestión y vigilancia de playas y zonas de baño, acceso de vehículos, puntos informativos, etc.

Como parte de la Mesa de Seguimiento de este espacio, en 2021 Cederna Garalur ha redactado el plan de viabilidad para la habilitación del Palacio de Arce como bar y restaurante, comercio local y salas de reunión. Este estudio forma parte del plan de rehabilitación del edificio, que deberá estar completado para 2023.

Además, desde el Grupo de Trabajo se ha realizado la redacción del proyecto Casa Ermitaño para abrir el punto de acogida en la playa de Arce, así como la realización del Plan especial Paisajístico del entorno.

Espacio de autocaravanas en Ochagavía.

En 2021 se han mantenido reuniones para estudiar la creación de un parking privado de autocaravanas en la localidad. En este proceso han participado el ayuntamiento de Ochagavía/Otsagabia, Cederna Garalur, GuPirinioa, el camping Osate, la Asociación Tximeleta de turismo en autocaravanas, y una persona emprendedora interesada en el proyecto.

ECAPC. Estrategia Comarcal de Atención al Patrimonio Cultural.

Se trata de una iniciativa conjunta surgida desde los municipios de la Comarca de Sangüesa, basada en la explotación de la gran riqueza patrimonial histórica, cultural y natural que estas localidades poseen como motor del desarrollo económico sostenible de la Comarca. Esta Estrategia es dinámica, desarrollándose en base a las aportaciones de los agentes territoriales. La Agencia de Desarrollo de Cederna coordina las actuaciones, además de colaborar en la puesta en marcha y dinamización de muchas de ellas.

Entre las actuaciones de 2021 se pueden citar:

- Gestión y promoción turística del yacimiento y centro expositivo de Santa Criz de Eslava.
- Colaboración para la celebración del centenario del descubrimiento de la Villa Romana de Liédena.
- Coordinación de las comisiones de trabajo para celebrar el aniversario del nacimiento de Santiago Ramón y Cajal, y los 900 años de la fundación de la Villa de Sangüesa.

Estrategia del sistema de alimentación en las comarcas de Bortziriak y Malerreka.

Durante 2020 la Mancomunidad de Malerreka impulsó la realización de un diagnóstico del sistema alimentario local en las comarcas de Malerreka y Bertizarana, contando con la colaboración de Cederna Garalur en todo el proceso. En Enero de 2021 se presentó públicamente el estudio, que refleja la situación del sector primario, tipología de explotaciones, sistemas de producción y modelos de consumo.

Posteriormente, Cederna Garalur planteó a los ayuntamientos de la comarca de Bortziriak la realización de un estudio similar, con el objetivo de plantear una estrategia alimentaria

conjunta para toda la comarca. El diagnóstico fue subvencionado con ayudas de la Agenda Local 21. Las conclusiones fueron presentadas en dos sesiones de trabajo en Bera y Sunbilla en Noviembre de 2021, en las que se abordaron acciones para impulsar la producción y consumo de alimentos locales, así como la implicación de los agentes de la cadena alimentaria.

Los resultados de estos talleres de participación ciudadana han servido para elaborar la propuesta de desarrollo de la Estratega del Sistema Alimentario comarcal, que se ha presentado a principios de 2022.

Cederna Garalur ha colaborado en todo el desarrollo de este documento:

- Coordinación de la Comisión de Desarrollo de la Mancomunidad de Malerreka.
- Coordinación con los ayuntamientos de Bortziriak.
- Preparación y revisión de documentación.
- Realización de convocatorias, invitaciones y acogida de participantes.
- Acciones de comunicación con los medios locales.

Ferias agroalimentarias en las Cuencas Prepirenaicas.

A lo largo de 2021 desde Cederna Garalur se ha colaborado en la organización y difusión de varias ferias de producción y comercialización agroalimentaria local:

- Urroz- Villa: Ferias tradicionales de San Martín y la Feria de Sostenibilidad, a finales de Septiembre.
- Aoiz: eventos “Zoko de Aoiz”, promovidos desde la plataforma Irati Bizirik, y celebrados en Septiembre y Diciembre.

Gestión turística de las foces del Prepirineo.

Las foces de Arbaiun (en Romanzado) y Lumbier son dos recursos turísticos paisajísticos de indudable belleza y muy populares. La masiva afluencia de visitantes en los últimos tiempos ha obligado a los ayuntamientos correspondientes a implantar medidas de control, acceso y aparcamiento.

En 2021, Cederna Garalur ha acompañado a los municipios en el desarrollo de las siguientes actuaciones:

- Romanzado: Foz de Arbaiun:
 - Puesta en marcha a través de la Red Explora de Navarra de un sistema de “Central de Reservas” para limitación y control de aforos en este espacio.
 - Desarrollo del proyecto “REDescubriendo Romanzado” para la desmasificación turística del entorno.
 - Redacción de una ordenanza reguladora del aparcamiento de Usún y el acceso a lugares singulares de Romanzado.
- Lumbier: Foz de Lumbier:

- Definición del proyecto “Paisajes sonoros” sobre sensibilización hacia este entorno.

Además, desde Cederna Garalur se ha presentado las solicitudes de ayuda para el mantenimiento y gestión de estos espacios naturales. Estas ayudas, financiadas al 90% por Gobierno de Navarra, ascienden a 19.400€ en el caso de las foces de Arbaiun y Benasa, y de 17.883€ para la Foz de Lumbier.

Información y tramitación de las ayudas a entidades locales de Navarra para luchar contra la despoblación.

En 2021 el departamento de Administración Local de Gobierno de Navarra abrió esta subvención para financiar actuaciones y proyectos contra la despoblación en municipios que se encuentran en riesgo de despoblamiento.

Las actuaciones incluidas en 2021 abarcaban áreas como el emprendimiento, la movilidad, el turismo, comercio, digitalización, conservación y puesta en valor del patrimonio o servicios.

Las Agencias de Cederna Garalur colaboraron estrechamente con los municipios beneficiarios en la información y tramitación de las solicitudes de ayuda. Así en 2021 Cederna Garalur ha trabajado en los siguientes proyectos:

- Bakaiku: tramitación de la solicitud de ayuda para la creación de vivienda en alquiler.
- Bertizarana: análisis de tres proyectos y presentación de dos solicitudes de ayuda.
- Ergoiena: tramitación de las solicitudes de ayuda para la creación de viviendas en alquiler en Dorrao, Lizarraga y Unanu.
- Zubieta: estudio de la viabilidad de tres proyectos.
- Zubieta: tramitación de la solicitud para la reforma de la cocina de la Herriko Ostatua.
- Además, desde la Agencia de Desarrollo del Prepirineo se tramitaron 11 proyectos de los que se aprobaron cuatro, para las localidades de Urraúl Bajo, Urraúl Alto, Ayechu y Bigüezal.

Jornadas en calidad de representación.

En este apartado se han incluido las jornadas organizadas por terceros a las que Cederna Garalur ha asistido o ha apoyado en calidad de representante de una autoridad local:

- Jornada online sobre cicloturismo. Organiza: Dirección General de Comercio y Turismo. Enero 2021.
- Webinar sobre Ayudas energéticas. Organiza: Servicio de Transición Energética. Marzo 2021.
- Webinar Fondos Next Generation. Organiza: Asesoría Zabala. Octubre 2021.
- Webinar Convocatoria Eurorregión Ciudadanía Eurorregional. Organiza: Dirección General Acción Exterior. Marzo 2021.

- Jornada “Emprendimiento Colaborativo en el medio rural”. Organiza: Red Rural Nacional. Julio 2021.
- Asamblea de la Mancomunidad de Malerreka. Julio 2021.
- Seminario online sobre la convocatoria de ayudas a entidades locales para fomentar la participación ciudadana en Navarra. Organiza: Servicio de Participación Ciudadana.
- Webinar Presentación programa ACCEDEX. Organiza: Servicio de Proyección Internacional de Gobierno de Navarra. Agosto 2021.
- Charla sobre oportunidades en el sector primario: relevo generacional y ayudas. Organiza: EHNE. Agosto 2021.
- Webinar “Preparación de la presentación de resultados del Programa POCTEFA”. Organiza: Servicio de Acción Exterior. Septiembre 2021.
- Webinar sobre la convocatoria “Planes de Sostenibilidad Turística en Destino”, en el marco de los fondos Next Generation. Organiza: Dirección General de Comercio y Turismo. Septiembre 2021.
- Webinar “Prevención del desperdicio alimentario desde lo local”. Organiza: Red de Ciudades por la Agroecología. Septiembre 2021.
- Curso online “Landa herrien bizi-iraunkortasuna/ Ondarea, etxebizitza eta komunitatea”. Curso sobre urbanismo, patrimonio, gestión del territorio y viviendas cooperativas en el ámbito rural. Organiza: EHU (Universidad del País Vasco) y Ayuntamiento de Baztan. Octubre 2021.
- Webinar “Intercambio de Experiencias Leader-Innovación”. Organiza: Red Rural Nacional. Septiembre 2021.
- Webinar sobre las ayudas del IDAE a la mejora de la eficiencia energética. Septiembre 2021.
- Jornada de Confraternización GuPirinioa. Organiza: Gupirinioa. Ariebe, noviembre 2021.
- Jornada de presentación del Programa ACCEDEX. Pamplona. Organiza: Servicio de Proyección Internacional. Septiembre 2021.
- Seminario online “Transformación digital en el mundo rural”. Campus de Lekaroz. Diciembre 2021.
- Seminario “Conceptos de base del pithching”. Noain. Organiza: CEIN. Diciembre 2021.

Jornada de Emprendimiento Juvenil en Vidángoz: Cómo soñar con vivir en el Pirineo y hacerlo realidad.

Prevista para el 18 de Septiembre de 2021, el objetivo de la jornada era reforzar las relaciones de la juventud de los Valles de Roncal y Salazar, promoviendo el emprendimiento juvenil a través de la exposición de experiencias en primera persona y talleres lúdicos.

Esta jornada estaba organizada por las Mancomunidades de Servicios Sociales de los Valles de Roncal y Salazar, Gupirinioa y Cederna Garalur, con la colaboración de CPAEN/NNPEK.

Cederna Garalur colaboró en la organización del programa de la jornada, en la elaboración del cartel publicitario, la difusión del folleto, además de contactar con personas emprendedoras del Pirineo para las charlas testimoniales.

Jornadas sobre Comunidades Energéticas Ciudadanas.

En los últimos meses, ha aumentado sensiblemente el interés de la ciudadanía del Pirineo por conocer los modelos de comunidades energéticas que apuestan por la soberanía energética local.

En respuesta a ello, la Asociación Cederna Garalur colaboró en la organización de una jornada sobre comunidades energéticas en Roncal el 20 de Noviembre, y en Aezkoa en Enero de 2022.

Las jornadas están abiertas al público y a responsables municipales, y su objetivo es explicar el concepto y dinámica de las comunidades energéticas, beneficios y cómo crearlas. Asimismo, se expone el caso práctico de la Comunidad Energética de Abaurrea Alta/Abaurregaina.

Además de Cederna Garalur, en la organización de la jornada participan el Gabinete Jurídico Arankoa, el grupo ARTELAN de Desarrollo Local la Junta del Valle del Roncal, y representantes del ayuntamiento y del grupo motor de la Comunidad Energética de Abaurrea Alta/Abaurregaina.

A la sesión de Roncal asistieron 10 personas en la sesión técnica y 12 en la sesión abierta.

Jornadas Europeas del Patrimonio.

Las Jornadas Europeas del Patrimonio fueron promovidas por el Consejo de Europa en 1985, y en 1999 pasaron a organizarse conjuntamente con la Unión Europea. En Navarra, la organización de las actividades está coordinada por el Departamento de Cultura, Deporte y Juventud del Gobierno de Navarra.

En 2021 11 localidades de la Montaña de Navarra se han sumado a este evento. Cederna Garalur ha colaborado en la organización, coordinación y difusión de las siguientes acciones:

- En Aoiz, charla sobre la propuesta de intervención en el Monasterio San Salvador de Zalurribar, y visita guiada.
- En Eslava, visita al centro de interpretación del yacimiento de Santa Criz de Eslava.
- En Javier, “Lacho Drom/Buen Camino” espectáculo que reflexiona sobre las migraciones humanas a lo largo de los siglos.
- En Liédena, celebración del centenario del descubrimiento de la villa romana, con visita guiada al yacimiento y a los restos arqueológicos conservados.
- En Sangüesa, Taller en torno a la jota vieja de Sangüesa «estudianta»; inauguración de la exposición “Carlos Príncipe de Viana, 1421-1461”; y arte en la calle, con el espectáculo “Poema”.

Promoción turística de las Cuencas Prepirenaicas.

En 2021 la Agencia de Desarrollo Comarcal de Cederna Garalur en las Cuencas Prepirenaicas ha colaborado en las siguientes acciones para la promoción turística de la comarca:

- Edición de los mapas-guía turísticos de las Cuencas Prepirenaicas y Sangüesa, y de los Valles Prepirenaicos y Pirenaicos, a cargo de la Dirección General de Turismo de Gobierno de Navarra.
- Desarrollo de la web de la Calzada Romana del Pirineo (www.calzadaromanadelpirineo.eus).
- Creación del folleto-mapa de senderos del Valle de Arce/Artzibar.
- Colaboración en el proyecto “RedExplorando el Romanzado”, participando en el desarrollo de paneles QR, así como la web y el diseño de un folleto turístico.
- Renovación de las Mesas Interpretativas del Puente de Aoiz; la Fuente de Iturbidero de Lumbier.
- Renovación de los carteles interpretativos geológicos y de la avifauna en el mirador Iso de Arbayun.
- “Lugares con historia de Lumbier”, proyecto del ayuntamiento de Lumbier para la difusión y geolocalización toponímica

Por otra parte, desde la Agencia se atendieron a diversos medios de comunicación para difundir la riqueza patrimonial de la comarca. Entre las actuaciones, destacan la emisión de entrevistas a empresas en el programa “Aquí la Tierra” y un reportaje especial sobre la despoblación en el Pirineo, publicado en Diario de Noticias.

Además, la Agencia colaboró con la Asociación Patrimonio para Jóvenes y los ayuntamientos de Unciti y Urreúl Alto en la edición de un vídeo rap para concienciar a la juventud sobre el patrimonio y la despoblación. El vídeo está disponible en Youtube: <https://www.youtube.com/watch?v=jAHBRpcjEjs>

Iniciativas Locales de Empleo (ILEs) en las Cuencas Prepirenaicas.

En muchas ocasiones, los ayuntamientos deciden contratar una empresa privada que gestione algunos servicios o instalaciones de titularidad pública. Son las llamadas “ILE” (Iniciativas Locales de Empleo) que en las zonas rurales son una alternativa de emprendimiento y autoempleo.

Es el caso de las Cuencas Prepirenaicas, en donde la Agencia de Desarrollo de Cederna Garalur participa muy activamente en la difusión de estas convocatorias, animación, dinamización y acompañamiento a personas emprendedoras.

En concreto, en 2021 se ha colaborado en la dinamización de las siguientes ILEs:

- Aoiz: Cafetería Kanpondoa, Cafetería del frontón, y jubiloteca en Gizartexea.
- Lumbier: adecuación de la cafetería del frontón.
- Artaiz (Unciti): Estudio del proyecto para la adecuación del obrador en pastelería.
- Monreal: gestión del albergue.

- Urreaúl Alto: gestión de la Hospedería Santa Fe.
- Oroz-Betelu: gestión del restaurante Zaldu, así como del comercio en Oroz.

KULTURGUNEA.

Kulturgunea es la Mesa de Cultura del Ayuntamiento de Aoiz, encargada de coordinar las actividades culturales y el programa de fiestas de la localidad. Cederna Garalur es miembro de la Mesa Técnica, y como tal participa en las reuniones de trabajo periódicas.

LANDARTE.

Es un programa de innovación cultural en el medio rural promovido por el Departamento de Cultura, Deporte y Juventud del Gobierno de Navarra, que busca la participación de la población local en la gestación de proyectos creativos y artísticos.

En 2021 este programa ha apoyado dos proyectos apoyados desde Cederna Garalur:

- “Descamino” en el Valle de Arce/Artzibar, un proyecto de reflexión sobre la realidad del valle y los trazados físicos e inmateriales que unen a sus habitantes, utilizando la fotografía.
- “Cabalga, Cabalga” en Ayesa (Ezprogui). La elaboración de una película al estilo del cine primitivo, con un plano fijo, donde el paisaje físico y humano se transforma a lo largo de la trama. Para ello, se emplearán técnicas teatrales.

Mesa de alimentación del ayuntamiento de Baztan.

Se trata de una iniciativa del ayuntamiento de Baztan para sensibilizar a la población acerca del valor de la cadena alimentaria local, la soberanía alimentaria o el desperdicio alimentario. Participan diversos servicios municipales, como deporte, cultura, gestión de residuos, o servicios sociales, además de Cederna Garalur.

La mesa de alimentación ha creado una marca, “Zer Jan, Halako Baztan”, desde la que se promueve formación, cursos de cocina para emplear restos de cocina, vídeos de recetas con producto local, etc.

Mesa de Comercio de Sakana.

Impulsada desde Sakana Garapen Agentzia (Agencia de Desarrollo de Sakana), su objetivo es promover el mantenimiento y la competitividad del comercio local de Sakana, como instrumento de creación de empleo y mejora de la calidad de vida de los pueblos de la comarca.

De esta forma, desde la Mesa de Comercio de Sakana se han definido las siguientes líneas de trabajo: emprendizaje y relevo generacional; fortalecimiento de la cooperación con otros sectores y con la sociedad en general; mejora de la competitividad a través de la formación, la modernización y la innovación.

Cederna Garalur forma parte de la Mesa, asumiendo las funciones de secretaría y coordinación del grupo de trabajo.

Metrobaserri- Helpbidea.

Metrobaserri es un proyecto de colaboración entre el Departamento de Protección Civil de Navarra, el parque de bomberos de Oronoz-Mugaire y Tracasa Instrumental. Su objetivo es geolocalizar una dirección postal con un identificador unívoco de cada edificación rústica, lo que es especialmente útil para los servicios de emergencias. Dicho identificador es “Helpbidea”, y su localización se facilita a través de “Metrobaserri” un mapa topológico del municipio similar en apariencia a los planos de metro en PDF, permitiendo localizar de forma rápida y sencilla cada edificación y cómo llegar hasta ella.

Desde 2019 Cederna Garalur colabora en la extensión de este servicio. Así, en 2021 la Asociación:

- Ha tramitado las solicitudes de ayuda para la localización y señalización de los diseminados de Beintza-Labaien, Oitz, Donamaría, Bertizarana y Urdazubi/Urdax.
- Ha colaborado con Tracasa Instrumental en la corrección de errores detectados en la geolocalización.
- Ha colaborado en el diseño del mapa del metrobaserri de estas localidades, así como algunas de las placas y señales en los cruces.
- Ha colaborado con los ayuntamientos de Eratsun, Saldías, Ezkurra y Lesaka en el diseño de placas y señales.
- Ha corregido el mapa de diseminados de Igantzi.

Además, ha participado en una reunión convocada por Protección Civil para analizar el progreso del proyecto e informar de las próximas convocatorias.

Mimukai. Centro de coworking de Leitza.

Inicialmente, Mimukai nació como un centro de emprendimiento o coworking de Leitza para el sector agroalimentario. Por otra parte, el planteamiento de Mimukai coincide en el tiempo con otras iniciativas comarcales de los pueblos Larraun-Leitzaldeia . Ello ha provocado que coworking de Mimukai acabe enmarcado en una visión comarcal de desarrollo sostenible integral. Desde este punto de vista, Mimukai formará en el futuro parte de una red de centros de emprendimiento de la comarca de Mendialdea.

En el caso concreto de Mimukai, este espacio, centrado en la cadena agroalimentaria sin excluir otros ámbitos, propone las siguientes innovaciones:

- Carácter colectivo: puesta en marcha de soluciones colectivas a problemas individuales, como un obrador colectivo.
- Intersectorial: Fomentar la colaboración entre los agentes de la cadena agroalimentaria (producción, transformación, comercialización), desarrollando el sector en su conjunto.
- Proyecto comarcal, abierto a Larraun-Leitzaldeia.

Mimukai está concebido como un espacio multiservicios, que alberga: un taller-obraoer comunitario; coworking de oficinas; salas de formación.

Esta visión integradora ha provocado que el ayuntamiento de Leitza haya diseñado los servicios y modelo de gobernanza de Mimukai de forma abierta. Para ello, en 2021 ha puesto en marcha un amplio sistema participativo para los once ayuntamientos de la comarca. En dicho proceso ha colaborado de forma determinante Cederna Garalur, que forma parte del grupo motor de Mimukai.

En concreto, en 2021 Cederna Garalur ha realizado los siguientes trabajos:

Coordinación con el ayuntamiento de Leitza para gestionar el desarrollo del proyecto: Organización de reuniones con 11 ayuntamientos para hacer el seguimiento y la toma de decisiones. En total, se han organizado 17 reuniones.

- Proceso participativo: organización, diseño y participación de 8 reuniones con 230 asistentes en total.
- Búsqueda de proyectos similares. Organización de visitas a los mismos: Obrador de Zaldibia y matadero colectivo de Sakana.
- Análisis de las 3 propuestas para el diseño de Mimukai: Requisitos técnicos y sanitarios de obradores colectivos; forma jurídica público-privada; organización del espacio de oficinas.
- Preparación del proyecto ejecutivo de Mimukai.
- Redacción del plan de empresa.
- Búsqueda de financiación.

Modelos innovadores de gestión colectiva de instalaciones del sector primario.

Desde 2019, Cederna Garalur está acompañando a ayuntamientos y asociaciones sectoriales en al búsqueda de nuevos modelos de gestión colectiva de instalaciones del sector primario.

En 2021 la Asociación ha participado en las siguientes actuaciones:

- Visita al obrador colectivo de Senpere (Francia). Visita organizada por el Ayuntamiento de Baztan, para conocer esta instalación utilizada para la transformación de carne y verdura, promovida por el consorcio de pueblos de Iparralde. Enero 2022.
- Visita al matadero de Oñati (Gipuzkoa). Visita organizada por el ayuntamiento de Baztan, a la que invitaron a otras entidades comarcales, para conocer el modelo de gestión y estudiar su posible aplicación en Baztan-Bidasoa. Noviembre 2022.
- Gestión matadero Loizu de Irurita. Redacción del plan de viabilidad. Intervención en la adjudicación del matadero, preparando y revisando plicas.
- Obrador de Zaldibia y Matadero de Sakana. Visitas de campo para conocer las experiencias y estudiar su transferencia al centro Mimukai (ver más adelante).

Movilidad sostenible.

En la Montaña de Navarra se aprecia un interés creciente por las redes y propuestas de movilidad sostenible. La modificación de los planes de transporte de personas viajeras o las aplicaciones para compartir vehículos son a la vez retos y oportunidades comunes a todas las comarcas.

En el caso de Bortziriak, Cederna Garalur ha intermediado entre las empresas del sector y los ayuntamientos para buscar soluciones viables:

- En 2021, se ha organizado y participado en una reunión entre los ayuntamientos de Bortziriak y una empresa de transporte público para exponer la situación crítica del transporte de personas viajeras entre los pueblos y buscar alternativas.
- Además, en Marzo de 2021 se colaboró con la empresa Kudea>Go! para presentar esta aplicación de uso compartido del coche a los ayuntamientos de Bortziriak.

Observatorio Socioeconómico de la Sakana.

El Observatorio Socioeconómico de la Sakana nació en 2020 como un foro abierto de reflexión para elaborar un plan estratégico de la Sakana a medio-largo plazo, que promueva sinergias en la dinamización socioeconómica de la comarca.

El Observatorio Socioeconómico de la Sakana está promovido por Sakana Garapen Agentzia, la Asociación Cederna Garalur y la red social Sakantzen Sarea. Además, participan agentes institucionales comarcales como Ayuntamientos y la Mancomunidad de Sakana, la Asociación de Empresas de Sakana, sindicatos, asociaciones y otros agentes socioeconómicos.

Como parte de este organismo, en 2021 Cederna Garalur ha participado en el foro de decisión sobre las acciones anuales a desarrollar.

Pacto de las Alcaldías por el Clima y la Energía.

Se trata de una Iniciativa europea por la que los gobiernos locales se corresponsabilizan con los objetivos de reducción de los gases de efecto invernadero y adoptan un enfoque común para la mitigación, adaptación al cambio climático, así como frente a la pobreza energética. En Navarra, esta iniciativa se impulsa desde LURSAREA NASUVINSA en el marco del proyecto europeo LIFE NAdapta.

En 2021, Cederna Garalur ha colaborado en la organización de reuniones para la presentación del programa en la Junta del Valle de Roncal en Abril de 2021, así como en la Junta del Valle de Salazar, en Mayo 2021.

Parque de la Economía Circular de Navarra.

La Asociación Cederna Garalur y la Asociación Laboral Josenea han impulsado esta iniciativa, cuyo objetivo es transformar la finca Bordablanca donde se asienta Josenea en el nuevo Parque de la Economía Circular de Navarra.

Para ello, Josenea ha ampliado sus instalaciones en Lumbier con un nuevo espacio de acogida de visitantes y la organización de un recorrido expositivo, incorporando a la visita paneles expositivos y elementos multimedia a través de los cuales las personas visitantes puedan descubrir por sí mismas los valores del parque.

Esta iniciativa ha recibido en 2021 el premio de Innovación Social Rural de Navarra.

Además en 2021 se organizó una visita del Parlamento de Navarra a las instalaciones, además de presentar el proyecto a varios premios.

Plan del Pirineo.

Desde 2020, Cederna Garalur mantiene un convenio con la Dirección General de Proyectos Estratégicos para la dinamización y seguimiento del plan anual de actuaciones del Plan del Pirineo, que integra a su vez a agentes públicos y privados relacionados con el desarrollo social y económico del Pirineo.

En el marco de dicho convenio, Cederna Garalur aporta dos técnicas a Gupirinioa, equipo coordinador del Plan del Pirineo. Estas expertas en turismo y desarrollo local coordinan varias mesas de trabajo.

Por otra parte, Cederna Garalur presta apoyo técnico a Gupirinioa en la dinamización del plan de acción anual, a través de su personal técnico y sus agentes de desarrollo comarcales. A continuación se citan los trabajos realizados:

Jornada de confraternización de agentes que trabajan en el Pirineo.

Encuentro celebrado el 17 de Noviembre en Ariebe, en el que participaron las agentes de desarrollo de Aezkoa, Roncal y Salazar. El evento, promovido por Gupirinioa, fue concebido con el propósito de mejorar la comunicación y las sinergias entre la Dirección General de Proyectos Estratégicos, GuPirinioa y Cederna Garalur.

Reuniones de presentación de ayudas vinculadas al Plan del Pirineo.

Organizadas por por la Dirección General de Proyectos Estratégicos, Nasuvinsa y Gupirinioa, se celebraron dos reuniones en Agosto y Septiembre. Cederna Garalur participó en las presentaciones.

Convocatoria de ayudas a entidades locales adscritas al Plan del Pirineo para la realización de inversiones en proyectos de desarrollo local sostenible y acciones vinculadas al Plan del Pirineo.

Participación en las reuniones organizadas por la Dirección General de Proyectos Estratégicos, Nasuvinsa y Gupirinioa para la presentación de las convocatorias de ayudas.

Colaboración en la preparación de documentación, formularios elaboración de las memorias y planes de viabilidad de 11 proyectos del Valle de Salazar y 13 proyectos del Valle de Roncal:

- Junta del Valle de Salazar:
 - Proyecto de desarrollo de Erremendia.

- Cubierta de la terraza de Abodi.
- Ochagavía/Otsagabia: Acondicionamiento de Casa Koletto
- Ezcároz: Acondicionamiento Molino Arriola
- Jaurrieta: Acondicionamiento de la calle del cementerio; preparación de la sala de audiovisuales.
- Oronz: habilitación de carpas para eventos; mejora de al red de saneamiento de aguas.
- Esparza de Salazar: puesta en marcha de un proyecto de soberanía alimentaria.
- Güesa: Aterpe
- Uscarrés: acondicionamiento de la cubierta del frontón.
- Gallués: Rehabilitación de la casa consistorial; Acondicionamiento de senderos.
- Junta del Valle de Roncal:
 - Financiación del proyecto de infraestructuras para el despliegue de fibra óptica.
 - Irati Irratia.
 - Isaba: cine municipal.
 - Uztárriz: reforma del edificio municipal.
 - Urzainki: acondicionamiento de la zona de merenderos; central hidroeléctrica.
 - Roncal: acondicionamiento del hostal Zaltua; ctro ocio intergeneracional en las antiguas escuelas.
 - Burgui: Ampliación de la zona de Baño.
 - Vidángoz: Centro de senderismo, escalda y BTT.
- Prepirineo:
 - Proyectos de inversión en Arce/Artzibar, y los concejos de Saragüeta y Azparren.
 - Proyectos de gastos en los concejos de Lakabe y Nagore.

Convocatoria de ayudas a la inversión en emprendimiento en el ámbito del Plan del Pirineo.

- Colaboración en la preparación de documentación, formularios elaboración de las memorias y planes de viabilidad de 8 proyectos privados.
- Tramitación en la fase de justificación de 3 proyectos.

Grupo de Empleo de la Mesa del Pirineo.

- Participación en las reuniones de coordinación del Grupo de Empleo.

Proyecto Lekukoa- Pirineo Mentor.

Proyecto vinculado al grupo de empleo, con el propósito de relanzar actividades económicas en el Pirineo, identificando negocios en situación de relevo o actividades básicas ya desaparecidas, y explorando nuevas formas de relevo generacional.

La Asociación ha colaborado con la Fundación Emplea en el plan diagnóstico de negocios a relevar en la zona, además de compartir aproximaciones al relevo generacional con los

proyectos propios de la Asociación. Asimismo, las agentes de desarrollo del Pirineo de Cederna Garalur participaron en la formación sobre relevo de negocios organizada por Fundación Emplea, los días 26 y 30 de Noviembre, y 1 de Diciembre.

Creación de un polo de emprendimiento en el Pirineo.

En el marco de la mesa de empleo del Pirineo, esta iniciativa pretende desarrollar un ecosistema cooperativo de personas Pirineo, en torno a centros de empresas o coworking. Además, se pretende acompañar a la puesta en marcha de cuatro proyectos. La iniciativa se dinamiza a través de la red Olatukoop.

Desde Cederna Garalur se ha colaborado con esta organización en el diagnóstico territorial de la zona. Asimismo, se asistió el 4 de Octubre a una presentación del proyecto, en la que se definió un mapa de relaciones de personas e instituciones claves en el emprendimiento en los valles pirenaicos.

Bolsa de empleo del Pirineo.

Iniciativa desarrollada en el marco de la mesa de emprendimiento del Pirineo, se desarrolla en el apartado correspondiente de este documento.

Planes de Atracción y Ordenación del Comercio.

Los Planes de Atracción y Ordenación del Comercio (PAOC) es una iniciativa incluida en el Programa de Impulso al Comercio Minorista de Proximidad de Gobierno de Navarra. Los PAOC recogen un conjunto de medidas para ordenar y dinamizar el sector comercial, con el fin de establecer un modelo comercial equilibrado, eficiente y al servicio de los consumidores.

Desde 2019 Cederna Garalur colabora con los ayuntamientos de Baztan-Bidasoa en la puesta en marcha de un plan comarcal. Además, en 2021, otros municipios de Sakana se han sumado a este programa.

PAOC en Alsasua/Altsasu y Etxarri- Aranatz.

Por un lado, la Agencia de Cederna Garalur en Sakana ha informado sobre el programa y las líneas de ayudas a los municipios de Alsasua/Altsasu y Etxarri-Aranatz.

En Altsasu, ha tramitado la solicitud de ayuda además de participar en la tramitación del expediente para la contratación de la asistencia técnica para la elaboración del PAOC de la localidad.

PAOC Baztan-Bidasoa.

Es aspecto más novedoso del PAOC Baztan-Bidasoa es que se trata de un plan comarcal en el que participan casi todos los ayuntamientos de las comarcas de Baztan, Bidasoa y Malerreka. Desde el año 2019, la Asociación Cederna Garalur se ha encargado de dinamizar este Plan supramunicipal.

De esta forma, en 2021 la Asociación ha trabajado con el ayuntamiento de Doneztebe y al Federación de comercios Denok Bat para licitar la asistencia técnica de redacción del

PAOC. Cederna Garalur ha participado en todo el proceso de contratación del servicio, que fue adjudicado en Julio a la empresa Ikertalde.

A partir de este momento, Cederna Garalur ha participado en las reuniones de trabajo. Además, organizó una rueda de prensa el 15 de Septiembre para presentar al proyecto. En el evento intervinieron Denok Bat, el ayuntamiento de Doneztebe e Ikertalde.

Por último, en Noviembre Cederna Garalur preparó y coordinó la justificación de la primera fase de ayuda para elaborar el PAOC comarcal.

Plan Estratégico de Empleo LekunberriON.

En Noviembre de 2021 se presentó esta iniciativa puesta en marcha por el ayuntamiento de Lekunberri, que tiene tres objetivos: conocer la situación actual del empleo y la actividad económica en el municipio; desarrollar una visión participada del empleo a medio plazo; establecer un plan de acción.

Junto a estos objetivos generales, el plan estratégico plantea cinco objetivos específicos:

- Mejora de la competitividad de las empresas del polígono industrial de Lekunberri.
- Fomentar el empleo de cercanía.
- Foro de encuentro y desarrollo de competencias
- Creación de un hub de emprendimiento.
- Definición del sistema de gobernanza.

Cederna Garalur participa en la mesa de trabajo para la implementación del Plan.

Plan Estratégico del Plazaola.

En 2022 el Consorcio Turístico del Plazaola ha puesto en marcha este plan con el objetivo de definir el marco estratégico y el modelo turístico para Mendialdea a corto y medio plazo.

Este Plan Estratégico arrancó en Mayo con la constitución de un grupo motor entre la primavera y el verano desarrolló el análisis y diagnóstico del sector turístico en la comarca. Posteriormente, entre Septiembre y Noviembre se ha puesto en marcha un proceso participativo.

Cederna Garalur forma parte del grupo motor, realizando las tareas señaladas. Además, en 2020 ha asistido a las tres reuniones del proceso participativo.

Procesos de selección de personal.

Cederna Garalur ofrece apoyo a entidades públicas y privadas en los procesos de selección de personal. En 2021 la Asociación ha participado en los siguientes procesos:

- Ayuntamiento de Baztan: contratación de personal técnico de turismo. Participación en la mesa de contratación.

- Mancomunidad de Eska-Salazar: Puesto de administración. Asistencia a exámenes, revisión de los mismos y participación en el tribunal calificador.
- Ayuntamiento de Etxalar: Contratación de un peón de servicios múltiples. Preparación de las pruebas, corrección de las mismas, participación en el tribunal de contratación, baremación de méritos.
- Ayuntamiento de Irurtzun. Contratación de personal para las piscinas de verano: mantenimiento y socorristas. Preparación de exámenes, corrección y valoración de CV.
- Ayuntamiento de Lesaka: Contratación de un peón de servicios múltiples. Preparación de las pruebas, corrección de las mismas, participación en el tribunal de contratación, baremación de méritos.
- Ayuntamiento de Olazti: Contratación de personal para las piscinas de verano: mantenimiento y socorristas. Preparación y corrección de exámenes conforme al perfil demandado.
- Ayuntamiento de Olazti: Servicio de consejería del polideportivo Erburua: Preparación y corrección de exámenes conforme al perfil demandado.
- Junta General del Valle de Roncal: Asistencia a exámenes, revisión de los mismos y participación en el tribunal calificador.
- Ayuntamientos de Oitz, Donamaria, Urrotz, Beintza-Labaien. Contratación de una administrativa compartida entre las entidades. Asistencia a examen, corrección de exámenes, participación en el tribunal de contratación.
- Ayuntamiento de Urdazubi/Urdax. Redacción de las bases para la contratación de la coordinación de los trabajos de mantenimiento; una plaza de oficial administrativo.
- Ayuntamiento de Urrotz. Contratación de 2 técnicos/as medioambientales. Participación en la mesa de contratación.
- Ayuntamientos de Urrotz y Beintza-Labaien: Contratación de tres guardas para el espacio natural de Leurtza. Preparación, asistencia y corrección de exámenes, participación en el tribunal de contratación.
- Ayuntamiento de Zugarramurdi. Puesto de trabajo de servicios múltiples. Redacción de preguntas y pruebas. Participación en el tribunal de contratación.

Proceso participativo para las antiguas escuelas de Roncal.

Entre 2020 y 2021 los siete municipios que conforman el Valle de Roncal iniciaron un debate abierto a la ciudadanía para proponer usos futuros a las antiguas escuelas del valle ubicadas en Roncal, y que estaban cerradas desde hacía un tiempo.

El proceso participativo se estructuró en dos fases: la primera, realizada en otoño de 2020, recogió un total de 225 propuestas. Posteriormente, entre 2020 y principios de 2021 un grupo motor de 10-15 personas reagruparon y priorizaron las aportaciones. Los resultados se presentaron en Abril de 2021. Entre las actuaciones priorizadas, figuran la creación de un centro de día para mayores; mantenimiento de la escuela de música y locales de ensayo; traslado y ampliación de la biblioteca; creación de un espacio juvenil y sala multiusos; uso del espacio para asociaciones del valle.

Las agentes de desarrollo de Roncal han participado como personal técnico en las siete reuniones participativas, donde se seleccionaron las ideas finales de entre todas las presentadas.

Además, en Abril de 2021 asistieron a la presentación pública del proceso participativo y de las propuestas seleccionadas.

Programa ACCEDEX.

Programa piloto enmarcado en el Plan PIN 4 (Plan Internacional de Navarra 2021-2022, cuyo objetivo es guiar a las empresas navarras del medio rural en sus primeros pasos hacia la internacionalización, ayudándoles a identificar su potencial exportador y a superar los obstáculos administrativos y comerciales.

El programa ACCEDEX ofrece apoyo técnico a 10 empresas seleccionadas.

Entre los meses de Mayo a Agosto de 2021, desde la Agencia de Desarrollo de Roncal y Salazar se informó a las empresas de esta iniciativa, identificando empresas susceptibles de entrar en el programa.

Además, se han asistido a dos presentaciones del programa: en agosto a un webinar, y en Septiembre a una reunión presencial, convocadas en ambos casos por el Servicio de Proyección Internacional.

Programa GILTZA para la activación del empleo.

Se trata de una iniciativa impulsada por el SNE – Nafar Lansare, el departamento de Educación del Gobierno de Navarra y la Fundación Emplea. Dirigido a jóvenes que van a finalizar o han finalizado estudios y que se van a incorporar al mercado laboral. Esta metodología busca dotar a quienes participan de recursos y herramientas para afrontar el mercado laboral, generando propuestas de empleo en el entorno en el que viven. Para ello, se ofrece la realización de un taller intensivo de 20 horas en los propios centros escolares durante una semana. Además, el alumnado toma contacto directo con las comarcas y localidades donde van a trabajar.

En 2021, la Agencia de Desarrollo de Cederna en las Cuencas Prepirenaicas colaboró acogiendo a estudiantes procedentes del centro Virgen del Camino, para realizar las prácticas en el polígono industrial de Aoiz y los viveros de empresas en Solano.

Programa KINESIS: Erasmus+. Lucha contra la despoblación.

Durante 2021 la Agencia de Cederna en la Comarca de Sangüesa ha colaborado muy estrechamente con la Universidad de Navarra para presentar este proyecto y definir sus acciones dentro de la zona.

KINESIS es una iniciativa financiada a través del programa europeo Erasmus+ cuyo objetivo es abordar la despoblación con enfoques nuevos, innovadores y multidisciplinares, que se aplican en la enseñanza y el aprendizaje.

Como metodología innovadora, Kinesis plantea la conexión directa de los estudiantes e instituciones con casos de la vida real, a través de la realización de las prácticas en lugares en riesgo de despoblación, vinculando la formación a la solución de problemas específicos.

Dentro de esta metodología, el alumnado se establece en el territorio para apoyar a las comunidades y ayudar a las empresas locales con su conocimiento.

Las acciones han comenzado en 2022, en los municipios de Aibar, Javier, Liédena, Rocaforte, Sangüesa / Zangoza, Yesa, Petilla de Aragón, Fitero y Cáseda. En cada una de las localidades, los y las estudiantes procedentes de Italia, Alemania, Países Bajos o Estonia trabajarán en proyectos específicos.

Protocolo de actuación municipal contra la violencia de género de la Mancomunidad de Izaga.

Cederna Garalur a través de su Agencia de Desarrollo Comarcal en las Cuencas Prepirenicas, ha participado en la redacción del Primer Protocolo de actuación municipal coordinado contra la violencia de género, que se ha presentado en 2021.

Esta iniciativa está promovida desde la Mancomunidad de Servicios Sociales de Izaga, en el que trabajan todos los municipios de la Mancomunidad.

Proyectos turísticos y culturales en Petilla de Aragón.

Desde hace varios años, el ayuntamiento de Petilla de Aragón está desarrollando varias iniciativas para desarrollar un producto turístico, basado en la figura de Santiago Ramón y Cajal, Premio Nobel de Medicina. La Agencia de Cederna Garalur en la Comarca de Sangüesa presta apoyo técnico y comunicativo a estas acciones, que en 2021 han sido:

- Red Europea de Villas Nobel: proyecto de hermanamiento de localidades rurales cunas de Premios Nobel. En esta red están implicadas Luarca en Asturias y Petilla de Aragón, y se mantienen contactos con la localidad Corteno Golgi, en Italia.
- Preparación del 170 aniversario del nacimiento de Santiago de Ramón y Cajal, con el programa “Tenemos mucho que decir sobre D.Santiago Ramón y Cajal 1852/2022”.
- Festival científico y cultural “Las Mariposas del Alma”, celebrado en Mayo de 2021.

Además, tanto el Ayuntamiento como la Agencia de Desarrollo pertenecen al “Grupo Cajal” que Gobierno de Navarra ha creado para coordinar todos los eventos en torno al centenario del nacimiento del científico.

Red Xplora.

Se trata de una iniciativa promovida desde Lursarea, la agencia de la sostenibilidad y el territorio dependiente de Nasuvinsa, para revitalizar los espacios naturales y singulares de Navarra para convertirlos en motores de desarrollo medio ambiental, social y económicamente sostenible.

La Red Xplora engloba a su vez diversas acciones como: identificación de los espacios naturales susceptibles de entrar en la red, así como sus recursos y servicios; identificación de entidades y personas responsables; identificación y revisión de la red de caminos locales; creación de una red de trabajo interna entre personal técnico; identificación de iniciativas de emprendimiento social basado en el producto local.

Para abordar estas acciones, la Red Xplora cuenta con la colaboración de las entidades locales de gestión del territorio, y también con los Grupos de Acción Local.

En 2021, Cederna Garalur:

- Ha participado en las reuniones técnicas de la red.
- Ha acompañado al ayuntamiento de Burgui, así como la Junta de Valle de Roncal en la actualización de espacios naturales.
- Ha acompañado al ayuntamiento de Vidángoz en su adhesión del espacio BTT.
- Ha asesorado al ayuntamiento de Urrotz para la contratación de personal de educación medioambiental de los embalses de Leurtza.
- Ha tramitado la solicitud de ayuda para el ayuntamiento de Zubieta para el acondicionamiento de la pasarela de acceso al ecomuseo Zubieta Errota.
- En la Vía Verde del Bidasoa, ha tramitado la solicitud de ayuda para la reforma del sistema de iluminación del túnel de Montoia y la instalación del vallado en Lesaka, Igantzi, Sunbilla y Doneztebe.
- Como se comenta en otros apartados (ver “Gestión turística de las foces”) se ha puesto en marcha la central de reservas para acceder a la foz de Arbaiun.
- Se ha presentado las solicitudes de ayuda para los proyectos “Paisajes sonoros” en la Foz de Lumbier y “REDescubriendo” Romanzado.
- Se ha presentado la solicitud de ayuda para el sendero que une el Camino Natural del Irati y la ruta BICIMUGI a través de Urroz-Villa.

Taller para la planificación estratégica del Valle de Roncal.

A instancia de la Junta del Valle de Roncal, en Febrero de 2021 Cederna Garalur lanzó una reunión abierta a los municipios del Valle, para impulsar una dinámica de trabajo compartida entre ayuntamientos, la Junta y Cederna Garalur, acordando y priorizando acciones comunes a todos los ayuntamientos, incidiendo así en el conjunto del Valle.

En el taller del 2 de Febrero se pusieron en común las conclusiones de reuniones anteriores, concretando proyectos para el año 2022 y definiendo el mapa de responsables, tareas asignadas, objetivos de cada proyecto. Asimismo, se analizaron posibles vías de financiación.

Taller “Kafe Konpondu”.

Se trata de unos talleres de economía circular que Sakana Garapen Agentzi organiza en colaboración con Sakana birziklaketa laborategia. Dirigidos a toda la población, su objetivo es que las personas aprendan a reparar bicicletas, muebles y otros objetos para alargar su vida útil.

Cederna Garalur apoya al ayuntamiento de Alsasua/Altsasu en la organización del taller en la localidad, así como su gestión administrativa, llevando a cabo el control presupuestario y de ejecución.

Trail Grazers Bid.

Se trata de un proyecto europeo en el que participa Lursarea, la Agencia Navarra del Territorio y la Sostenibilidad. El proyecto sirve de apoyo a los espacios naturales incluidos en la Red Xplora de Navarra, y su objetivo de medir el retorno económico, turístico o ambiental de las inversiones públicas y privadas en las comunidades rurales. De esta manera, se pretende desarrollar planes de gestión de los espacios naturales ajustados a datos reales.

Cederna Garalur forma parte del Grupo de Trabajo Estratégico. En 2022, ha participado en las siguientes acciones:

- 3 reuniones de coordinación del grupo de trabajo.
- Una jornada sobre turismo y patrimonio industrial en torno a la Vía Verde del Plazaola. Este evento contó con la presencia de personas expertas, además de realizar una visita guiada a instalaciones industriales por la tarde.
- Organización de una formación sobre comercialización turística y conocimiento de las empresas del sector en la comarca de Mendialdea.
- Grabación de un spot para la divulgación del proyecto, disponible en: https://www.youtube.com/watch?v=QAuy_jkPFN4&t=1s

Unidades de Gestión de Espacios Turísticos (UGET).

El Plan Estratégico de Turismo de Navarra 2018-2025 define las UGET (Unidad de Gestión de Espacios Turísticos) como instrumentos territoriales supra locales para la mejora de la oferta, la calidad y la competitividad turística.

En los próximos años, cada UGET deberán elaborar un Plan Estratégico sobre el que se basará su Plan Territorial de Sostenibilidad Turística en Destino. A su vez, estos planes podrán presentarse a las convocatorias financiadas por los fondos europeos Next Generation. De hecho, Gobierno de Navarra únicamente subvencionará los proyectos turísticos enmarcados en los planes de las UGET. Para ello, dispone de una línea de financiación europea de hasta 22 millones de euros.

Otra novedad es la gestión de los fondos de los planes turísticos de las UGET deberán estar coordinados por una entidad de representación local, como consorcios o agencias de desarrollo.

En Navarra se han fijado ocho zonas UGET, cuatro de ellas en la Montaña de Navarra:

- Pirineo.
- Prepirineo-Comarca de Sangüesa.
- Baztan-Bidasoa.
- Plazaola-Sakana-Ultzamaldea.

Cederna Garalur tiene un grado de implicación distinta en cada demarcación, según las características de la zona, la existencia de entidades gestoras así como de planes de desarrollo turístico.

UGET Pirineo.

Incluye todos los municipios de la Mesa del Pirineo y Esteribar. El Comité Técnico de gestión está formado por personal del Departamento de Turismo de Gobierno de Navarra, cuatro representantes locales y una persona coordinadora contratada por Gobierno de Navarra.

En este caso, Cederna Garalur ha participado en las reuniones de formación de la UGET del Pirineo, informando de los proyectos que se están realizando en zona. A continuación se exponen las fechas y contenidos de las reuniones:

- 05/10/2021. Presencial. Presentación de la UGET del Pirineo, los Planes de Sostenibilidad Turística.
- 15/11/2021: Online. Se informa del plan trienal para desarrollar la Estrategia de la UGET, las fases de dicho plan, y las empresas que lo van a desarrollar.
- 22/11/2021. Presencial. Sesión participativa abierta a la población y a los agentes con el objetivo de realizar un análisis DAFO inicial, a cargo de la asistencia técnica Meridiano 0.
- 27/12/2021: Presentación a la asistencia técnica de los proyectos que se están desarrollando en el Pirineo.

UGET Prepirineo-Comarca de Sangüesa.

Se crea a petición de Cederna Garalur y los principales ayuntamientos de estas comarcas. De esta manera, la UGET Prepirineo-Comarca de Sangüesa abarca todos los municipios de las dos agencias de desarrollo, excepto Oroz-Betelu y Arce/Artzibar, que se encuentran en la UGET del Pirineo.

En este caso, el comité técnico está formado por personal del Departamento de Turismo de Gobierno de Navarra, las agencias de desarrollo de Cederna Garalur del Prepirineo y la Comarca de Sangüesa, cuatro ayuntamientos y una persona coordinadora.

Además, la mayoría de los ayuntamientos junto con Cederna Garalur aprobaron la contratación de una persona para la dinamización, gestión y coordinación de los proyectos de la UGET. En este sentido, Cederna Garalur propuso también el modelo de financiación del servicio.

Finalmente, en 2021 se ha comenzado a trabajar en el Plan Estratégico de la Unidad de Destino de las Comarcas de Sangüesa y Prepirineo.

Viveros de empresas

Desde hace varios años, Cederna Garalur colabora en la dinamización de los viveros de empresas de Aoiz, Monreal, Lumbier y Aribes.

Los centros de empresas de las Cuencas Prepirenaicas son gestionados por la Agencia de Desarrollo Local de la Asociación en la zona.

- Vivero profesional de la Agrupación las Eras de Aoiz: gestionado por el ayuntamiento en colaboración con Cederna Garalur. Dispone de tres despachos, dirigidos a empresas de reciente creación. Actualmente, todas las oficinas están ocupadas por emprendedoras.
- Vivero del Frontón de Aoiz: situado en la planta superior del frontón de la localidad, está dirigido a poner en marcha un aula de psicomotricidad.
- Vivero de empresas en las antiguas naves de Solano, en Aoiz: la Agencia de Desarrollo ha estado muy implicada en la adecuación de este espacio, propiedad de Nasuvinsa, para la creación de nuevas oficinas, talleres y almacenes. Se espera que se ponga en marcha en 2022.
- Vivero de empresas de Monreal: El Ayuntamiento de Monreal posee un vivero compuesto por dos despachos, dirigidos a empresas locales y comarcales, y especialmente, a empresas de reciente creación.
- Viveros de empresas de Lumbier: Situado en el antiguo matadero municipal, alberga dos despachos y un local.

Por otra parte, Cederna Garalur ha colaborado con Nasuvinsa en la dinamización del vivero de empresas situado de Aribé, inaugurado en Junio 2021.

Actuaciones de vivienda en las Cuencas Prepirenaicas.

Al margen de los proyectos habituales de rehabilitación del parque de viviendas, la Agencia de Desarrollo en esta comarca colabora en diversas propuestas para la ampliación del parque residencial. Entre estas actuaciones se pueden destacar las promociones de Lumbier: 20 viviendas municipales libres en la Plaza Alfarería; 12 viviendas públicas de alquiler, y 8 viviendas mediante cooperativa.

XXXIII concurso de raza vacuno pirenaica y IV concurso fotográfico raza pirenaica.

Esta feria, organizada por el Ayuntamiento de Baztan y Aspina-Conaspi, es una de las más importantes en cuanto a esta raza de vacuno. Lamentablemente, la situación provocada por el COVID-19 obligó a suspender nuevamente la edición en 2021.

No obstante, en Julio se organizó una jornada de presentación de equipamiento adquirido por INTIA y la denominación Ternera de Navarra.

Asimismo, se ha mantenido el concurso fotográfico. En este caso, Cederna Garalur ha colaborado en la elaboración de las bases del concurso, y la recogida y preparación de fotografías presentadas al evento.

5.

RESULTADOS ECONÓMICOS

ASOCIACION CEDERNA GARALUR AÑO 2021

CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2021

	2021	2020
1. Ingresos de la actividad propia	1.110.572,04	1.007.218,37
a) Cuotas de afiliados y asociados	498.965,50	397.807,63
d) Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	604.556,00	609.410,74
e) Ingresos excepcionales	7.050,54	0,00
6. Aprovisionamientos	-77.225,43	-105.232,81
8. Gastos de personal	-894.495,52	-770.261,52
9. Otros gastos de explotación	-102.732,66	-92.763,64
10. Amortización del inmovilizado	-24.332,04	-24.543,62
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD	11.786,39	14.416,78
15. Gastos financieros	-10.800,78	-13.393,11
18. Deterioro y resultados por enajenación de instrumentos financieros	-985,61	-1.023,67
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	-11.786,39	-14.416,78
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	0,00	0,00
A.4) VARIACIÓN DE P. NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	0,00	0,00
B) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
1. Subvenciones recibidas	358.353,92	312.285,77
B.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	358.353,92	312.285,77
C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio		
1. Subvenciones recibidas	(321.061,59)	(256.868,11)
C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE	-321.061,59	-256.868,11
D) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO (B.1 + C.1)	37.292,33	55.417,66
F) AJUSTES POR ERRORES	-233,79	-304,24
G) VARIACIÓN EN LA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL	12.759,46	105.586,13
RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)	49.818,00	160.699,55

ASOCIACION CEDERNA GARALUR AÑO 2021

BALANCE ABREVIADO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2021

	2021	2020
A) ACTIVO NO CORRIENTE	354.531,14	375.866,49
I. Inmovilizado intangible	378,88	496,74
III. Inmovilizado material	342.692,54	362.924,42
V. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	5.206,00	5.206,00
VI. Inversiones financieras a largo plazo	6.253,72	7.239,33
B) ACTIVO CORRIENTE	6.426.828,61	6.128.172,14
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	6.394.508,18	6.097.074,50
VI. Periodificaciones a corto plazo	708,12	2.562,86
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	31.612,31	28.534,78
TOTAL ACTIVO (A+B)	6.781.359,75	6.504.038,63

	2021	2020
A) PATRIMONIO NETO	596.778,93	546.960,93
A-1) Fondos propios	261.464,67	248.939,00
I. Dotación fundacional/Fondo social	681.267,75	668.508,29
II. Reservas	-419.803,08	-419.569,29
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	335.314,26	298.021,93
B) PASIVO NO CORRIENTE	262.069,08	295.487,31
II. Deudas a largo plazo	179.576,79	212.995,02
1. Deudas con entidades de crédito	178.803,79	212.222,02
3. Otras deudas a largo plazo	773,00	773,00
III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	82.492,29	82.492,29
C) PASIVO CORRIENTE	5.922.511,74	5.661.590,39
III. Deudas a corto plazo	72.101,47	54.343,84
1. Deudas con entidades de crédito	72.101,47	54.343,84
V. Beneficiarios-Acreedores	10.309,23	705.944,49
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	5.840.101,04	4.901.302,06
1. Proveedores	19.117,55	9.158,14
2. Otros acreedores	5.820.983,49	4.892.143,92
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	6.781.359,75	6.504.038,63

ASOCIACION CEDERNA GARALUR

PRESUPUESTO DE INGRESOS 2022 Y EJECUCION 2021

	PRESUPUESTO 2021	EJECUCION 2021	PRESUPUESTO 2022
CONVOCATORIAS / CONVENIOS GN	294.203,15	300.566,24	292.288,42
SNE / ADL	155.650,00	155.650,00	155.650,00
MESA PIRINEO	100.000,00	99.066,05	95.000,00
SUBVENCION RSE-IGUALDAD	0,00	2.000,00	3.000,00
CONVENIO TURISMO G.N- COMERCIO RURAL -BECAS	0,00	28.800,00	0,00
FUNDACION NINA CARROSO-TEJIENDO LA DESPENSA	22.000,00	15.050,19	7.057,42
INNOVA SOCIAL	16.553,15	0,00	0,00
ESTRATEGIA MENDIALDEA	0,00	0,00	31.581,00
CUOTAS ASOCIADOS Y PATROCINIOS	502.043,09	498.965,50	399.030,00
CUOTAS ASOCIADOS	502.043,09	498.965,50	399.030,00
INGRESOS POR ACTIVIDAD Y SERVICIOS	0,00	7.050,54	0,00
OTROS INGRESOS	0,00	7.050,54	0,00
FONDOS EUROPEOS	290.285,77	303.989,76	525.364,45
PROYECTOS PDR	290.285,77	303.989,76	525.364,45
PDR-FUNCIONAMIENTO	233.550,44	233.550,44	211.447,19
PDR-COOPERACION	56.735,33	42.449,85	0,00
PDR-SECTOR PRIMARIO		16.138,06	55.426,05
PDR-RELEVO GENERACIONAL		11.851,41	58.491,21
PDR-ESTRATEGIA		0,00	200.000,00
OTROS PROYECTOS	0,00	0,00	0,00
INTERREG-EDERBIDEA		0,00	
APLICACIÓN DETERIORO INSTR. FINANCIEROS:START UP	0,00	0,00	0,00
TOTAL INGRESOS	1.086.532,01	1.110.572,04	1.216.682,87

*** De la cifra de cuotas 2021=511,724,96 destinaremos a la ejecución 498,965,50 y el resto 12,759,46 será para reserva dotacional de la entidad.

*** De la cifra de PREVISION cuotas 2022=540,114,91 destinaremos al presupuesto 399,030 y el resto 141,084,91 será para reserva dotacional de la entidad.

ASOCIACION CEDERNA GARALUR			
EJECUCION DE GASTOS 2020 Y PRESUPUESTO DE GASTOS 2021	PRESUPUESTO 2021	EJECUCION 2021	PRESUPUESTO 2022
I. GASTOS DEL PERSONAL	858.630,12	894.495,52	870.200,32
I.1 Sueldos y Salarios y Seguridad Social	858.630,12	894.495,52	870.200,32
II. GASTOS REPRESENTACION Y DESPLAZAMIENTO	50.120,30	35.253,79	39.852,42
II.1 Representación y publicidad	17.000,00	2.079,02	5.000,00
II.2 Desplazamientos y representación	33.120,30	33.174,77	34.852,42
ADLS (Agencias)	13.289,63	15.426,67	16.473,33
PDR-GF 2014-2020	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Gtos. Proyectos	7.773,19	5.339,35	8.428,55
Gerencia	2.143,18	2.904,72	2.623,93
Presidencia	1.000,00	766,41	1.000,00
Gastos viaje estructura	4.914,30	4.737,62	2.326,61
III. GASTOS LOCALES	32.941,26	31.420,08	34.901,61
III.1 Repar. manten. y consevac. edificio	0,00	78,63	82,56
III.2 Electricidad y agua	5.875,61	6.477,99	8.277,21
III.3 Teléfonos centro Ansoain, otros	11.999,26	12.225,88	12.675,36
III.4 Varios (seguros, limpieza,tributos,.... etc)	10.066,40	8.321,84	9.424,57
III.5 Otros Gastos Agencias-Alquileres	5.000,00	4.315,74	4.441,91
IV. OTROS GASTOS ORDINARIOS	86.301,21	86.942,81	85.100,66
IV.1. Material . Amortizacion	24.500,00	24.332,04	24.500,00
IV.2 Prog. Informáticos y SS. Telemáticos, Asist. Telecom.	10.098,48	6.003,87	12.514,74
IV.3 Suscripciones, libros y documentación, fotocopias	1.262,50	1.745,24	1.984,66
IV.4 Material de oficina	5.034,57	2.293,41	2.543,68
IV.5 Correos, Mensajería	791,16	481,49	330,79
IV.6 Gastos financieros	18.285,66	11.786,39	12.390,77
IV.7 Traducciones-Otros servicios	6.574,67	5.824,00	3.919,89
IV.8 Asistencias de Profesionales Independientes	8.490,84	10.958,61	11.463,28
IV.9 Otros no profesionales	11.263,34	23.517,76	15.452,85
V. OTROS GASTOS Y CONTRATACIONES y TRADUCCIONES DIRECTAS	58.539,11	62.459,84	186.627,86
Pdr-Funcionamiento 2014-2020	9.912,00	9.894,58	9.894,58
Igualdad	0,00	5.000,00	3.000,00
Mesa Pirineo	3.403,11		3.500,00
Otros ,PDR-cooperacion	23.224,00	15.687,64	0,00
Nina Carroso-Tejiendo la Despensa	22.000,00	14.942,58	7.057,42
PDR-RELEVO GENERACIONAL		6.490,44	45.826,45
PDR -PRIMER SECTOR	0,00	10.444,60	50.768,41
PDR-ESTRATEGIA			35.000,00
ESTRATEGIA MENDIALDEA PLAN ACTIVACION			31.581,00
VI. OTROS GASTOS EXPLOTACION	0,00	0,00	0,00
Pérdidas ,deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales			
VII. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJERNACIONES DE INSTR. FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00
Pérdidas ,deterioro y variación de provisiones por operaciones			
TOTAL GASTOS	1.086.532,01	1.110.572,04	1.216.682,87
TOTAL INGRESOS	1.086.532,01	1.110.572,04	1.216.682,87
BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS	0,00	0,00	0,00
IMPUESTO SOCIEDADES	0,00	0,00	0,00
BENEFICIO DESPUES DE IMPUESTOS	0,00	0,00	0,00

