



Memoria 2018

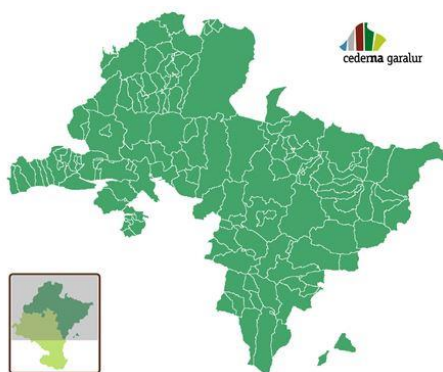
INDICE

INTRODUCCIÓN	3
INTRODUCCIÓN	4
Los órganos de Gobierno de Cederna Garalur	5
LA ESTRATEGIA DE CEDERNA GARALUR.....	9
Los valores.....	9
La misión	9
La visión. " <i>Recursos locales, Soluciones locales</i> ": Las Agencias de Desarrollo Local (ALDs) 10	
La estrategia	11
Los servicios de Cederna Garalur	12
El equipo de trabajo	13
SEGUIMIENTO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL 2014-2020	14
INTRODUCCIÓN	15
ACTUACIONES REALIZADAS EN 2018	17
SERVICIO DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO. RED NAVARRA EMPRENDE.	21
INTRODUCCIÓN	22
ACTUACIONES EN 2018	23
Sensibilización y fomento de la cultura emprendedora.	23
Apoyo al emprendimiento y a la consolidación de empresas.	28
Formación.....	31
DINAMIZACIÓN LOCAL	33
INTRODUCCIÓN.....	34
ACTUACIONES EN 2018	35
energía CEDERNA GARALUR.....	46
SERVICIO DE ASESORAMIENTO Y GESTIÓN ENERGÉTICA.	46
INTRODUCCIÓN	47
ACTUACIONES REALIZADAS EN 2018.	49
Información y sensibilización.	49
Ingeniería energética.....	49
Solicitud de ayudas y subvenciones.	51
URAREN BAILARAK	53
URAREN BAILARAK	54
RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	57
RESULTADOS ECONÓMICOS.....	60

INTRODUCCIÓN

INTRODUCCIÓN

La Asociación Cederna Garalur es una entidad sin ánimo de lucro, constituida como Grupo de Acción Local definido conforme resolución 514/2015, de 13 de julio del Director General de Desarrollo Rural de Gobierno de Navarra.



Cederna Garalur trabaja en la "Montaña de Navarra", un territorio de 5.000 Km² en el norte de Navarra el que viven 80.000 personas en 120 municipios.

La Asociación nació en 1991 con el objetivo de dinamizar el tejido social y económico de la Montaña de Navarra, creando sinergias con los agentes locales para poner en marcha políticas innovadoras en economía circular destinadas a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía. De esta manera, la Asociación colabora activamente en la consolidación de los servicios públicos y el tejido económico y laboral, evitando la despoblación local y más aún, impulsando la Montaña de Navarra como un lugar donde vivir y trabajar.

En la actualidad, Cederna Garalur cuenta con 131 entidades asociadas: entidades públicas, sindicatos agrarios, asociaciones empresariales, sectoriales y ciudadanas.

Por su parte, Cederna Garalur pertenece a la Red Española de Desarrollo Rural (REDR), al Club de Marketing de Navarra, a la Asociación Navarra de Empresas Laborales (ANEL), forma parte además del Consejo de Turismo y en el Consejo Social de la Estrategia Territorial de Navarra.



Además, Cederna Garalur posee el sello "Innovarse" de Gobierno de Navarra, que la acredita como entidad que ha definido un Plan de Acción para adoptar en el seno de la organización aspectos de Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

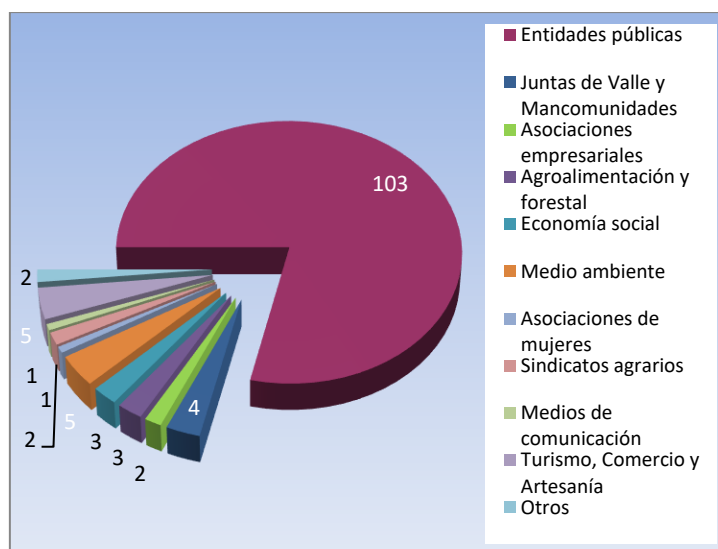


Gráfico 1. Entidades asociadas a Cederna Garalur.

Los órganos de Gobierno de Cederna Garalur

De acuerdo con los estatutos de la Asociación, los órganos de Gobierno están constituidos por la Asamblea, la Junta Directiva, la Comisión Ejecutiva y la Presidencia.

✓ **La Asamblea General.**

Órgano soberano y supremo de la Asociación, compuesta por todas las entidades asociadas.

Se encarga de la aprobación de los documentos sociales orgánicos de relevancia, así como del tratamiento de los asuntos de mayor trascendencia.

✓ **La Junta Directiva**

Órgano colegiado de gobierno, gestión, administración y representación de la Asociación.

Sus funciones son: ejecutar los acuerdos adoptados por la Asamblea General, presentar ante la Asamblea la memoria anual de actividades de la entidad, así como del informe económico, y preparar los presupuestos anuales y las cuotas de las entidades asociadas.

La Junta Directiva está compuesta por 34 miembros: 17 representantes de las entidades comarcales, 13 representantes de entidades sociales y 4 de otro tipo de asociaciones y entidades.

✓ **La Comisión Ejecutiva**

Órgano colegiado de impulso, análisis, dictamen, decisión y tramitación de los proyectos presentados a la Asociación dentro de su ámbito territorial.

Está compuesta por 19 representantes de la Junta Directiva: 9 vocalías de entidades locales; 8 vocalías de las entidades sectoriales y 2 de entidades sociales.

✓ **La Presidencia**

Es el órgano ejecutivo de la Asociación, y asume la representación legal de Cederna Garalur, y convoca y preside los órganos colegiados de gobierno, administración y gestión y ejecución.

De acuerdo a los estatutos, los órganos de gobierno de la Asociación están conformados para garantizar la paridad, estando representado cada sexo entre un 40% y un 60%.



Imagen 1. Vista del embalse de cola de Itoiz en Nagore.

Tabla 1. Cuadro de entidades asociadas

MUNICIPIOS	MUNICIPIOS
Ayuntamiento de Abaurregaina/ Abaurrea Alta	Ayuntamiento de Irañeta
Ayuntamiento de Abaurrepea/Abaurrea Baja	Ayuntamiento de Irurtzun
Ayuntamiento de Aibar<>Oibar	Ayuntamiento de Isaba<>Izaba
Ayuntamiento de Altsasu/Alsasua	Ayuntamiento de Ituren
Ayuntamiento de Aoiz<>Agoitz	Ayuntamiento del Valle de Izagaondoa
Ayuntamiento de Araitz	Ayuntamiento de Izalzu/Itzalzu
Ayuntamiento del Valle de Arakil	Ayuntamiento de Jaurrieta
Ayuntamiento de Arano	Ayuntamiento de Javier
Ayuntamiento de Arantz	Ayuntamiento de Lakuntza
Ayuntamiento de Arbizu	Ayuntamiento de Larraun
Ayuntamiento de Arce<>Artzibar	Ayuntamiento de Leitza
Ayuntamiento de Areso	Ayuntamiento de Lekunberri
Ayuntamiento de Arike	Ayuntamiento de Lerga
Ayuntamiento de Arruazu	Ayuntamiento de Lesaka
Ayuntamiento de Atez<>Atetz	Ayuntamiento de Liédena
Ayuntamiento de Auritz/Burguete	Ayuntamiento del Valle de Lizóain-Arriasgoiti
Ayuntamiento de Bakaiku	Ayuntamiento del Valle de Lónguida<>Longida
Ayuntamiento de Basaburua	Ayuntamiento de Lumbier
Ayuntamiento de Baztan	Ayuntamiento de Luzaide/Valcarlos
Ayuntamiento de Beintza-Labaien	Ayuntamiento de Monreal<>Elo
Ayuntamiento de Bera	Ayuntamiento de Ochagavía<>Otsagabia
Ayuntamiento de Bertizarana	Ayuntamiento de Oitz
Ayuntamiento de Betelu	Ayuntamiento de Olazti/Olazagutía
Ayuntamiento de Burgui<>Burgi	Ayuntamiento del Valle de Ollo /Ollaran
Ayuntamiento de Cáseda	Ayuntamiento de Orbaizeta
Concejo de Rocaforte	Ayuntamiento de Orbara
Ayuntamiento de Donamaria	Ayuntamiento de Oronz/Orontze
Ayuntamiento de Doneztebe/Santesteban	Ayuntamiento de Oroz-Betelu
Ayuntamiento de Elgorriaga	Ayuntamiento de Orreaga/Roncesvalles
Ayuntamiento de Eratsun	Ayuntamiento de Petilla de Aragón
Ayuntamiento de Ergoiena	Ayuntamiento de Romanzado
Ayuntamiento del Valle de Erro-Erroibarko Udala	Ayuntamiento de Roncal<>Erronkari
Ayuntamiento de Eslava	Ayuntamiento de Sada
Ayuntamiento de Esparza de Salazar<>Espartza	Ayuntamiento de Sangüesa<>Zangoza
Zaraitzu	Ayuntamiento de Sarriés<>Sartze
Ayuntamiento de Esteribar	Ayuntamiento de Sunbilla
Ayuntamiento de Etxalar	Ayuntamiento de Uharte-Arakil
Ayuntamiento de Etxarri Aranz	Ayuntamiento del Valle de Ultzama
Ayuntamiento de Ezkároz<>Ezkaroze	Ayuntamiento del Valle de Unciti
Ayuntamiento de Ezkurra	Ayuntamiento de Urdazubi/Urdax
Ayuntamiento de Ezprogui	Ayuntamiento de Urdiain
Ayuntamiento de Gallipienzo/Galipentzu	Ayuntamiento de Urreál Alto
Ayuntamiento de Gallués<>Galoze	Ayuntamiento de Urreál Bajo
Ayuntamiento de Garaioa	Ayuntamiento de Urrotz
Ayuntamiento de Garde	Ayuntamiento de Urroz Villa
Ayuntamiento de Garralda	Ayuntamiento de Urzainqui<>urkainki
Ayuntamiento de Goizueta	Ayuntamiento de Uztárroz<>Uztarroze

Ayuntamiento de Güesa<>Gorza	Ayuntamiento de Vidángoz<>Bidankoze
Ayuntamiento de Hiriberri-Villanueva de Aezkoa	Ayuntamiento de Yesa
Ayuntamiento del Valle de Ibargoiti	Ayuntamiento de Ziordia
Ayuntamiento de Igantzi	Ayuntamiento de Zubieta
Ayuntamiento de Imotz	Ayuntamiento de Zugarramurdi

JUNTAS DEL VALLE

Junta del Valle de Roncal

Junta del Valle de Aezkoa

Junta del Valle de Salazar

MANCOMUNIDADES

Mancomunidad de Sakana

ENTIDADES SECTORIALES

AES(Asociación de Empresarios de Sakana)

AMUR (Asociación de Mujeres Rurales de Navarra)

ANEL(Asociación de Empresas de Economía Social de Navarra/Nafarroako Gizarte Ekonomiako Enpresen Elkartea)

ARESPA (Asociación Española de Empresas de Restauración del Patrimonio Histórico)

Asociación Amigos de los Árboles Viejos - Zuhaitz Zaharren Lagunak

Asociación Elaboradores de Alimentos Artesanos de Navarra

BKZ(Bidasoa Kultur Zerbitzuak S.L.)

CAIXA BANK

CPAEN NNPEK (Consejo de la Producción Agraria Ecológica de Navarra/Nafarroako Nekazal Produkzio Ekologikoaren Kontseilua)

Denok Bata Federazioa

EHNE(Euskal Herriko Nekazarien Elkartasuna)

FORESNA/ZURGAIA (As.Forestal de Navarra/Nafarroako Baso Elkartea)

Fundación Nafarroak Bizirik

Fundación Sustrai Erakuntza

GURELUR (Fondo Navarro para la protección del Medio Natural)

JOSENEA (Asociación Laboral)

Nafarroako Topagunea Euskara Elkarteen Federazioa

NAPARBIDEAK (Sociedad Cooperativa de alimentos tradicionales artesanos de Navarra)

NAPARLUR (Asociación de Artesanos No Alimentarios de Navarra)

RECKREA (Asociación de Hoteles Rurales de Navarra)

Sakana Garapen Agentzia

Sakanako Dendari, Ostalari eta Zerbitzuen Elkartea

UAGN(Unión de Agricultores y Ganaderos de Navavarra)

UCAN (Unión de Cooperativas Agrarias de Navarra)

Tabla 2. Componentes de la Junta Directiva de Cederna Garalur.

ENTIDADES PÚBLICAS: 17
Aezkoa
Aoiz
Arakil
Aranatz
Baztan
Bortzirak
Burunda
Comarca de Sangüesa/Zangoza
Erro/Erroibar-Esteribar
Larraun
Leitzaran
Lumbier
Malerreka-Bertizarana
Roncal
Salazar
Sangüesa<>Zangoza
Ultzama

ENTIDADES PRIVADAS	13
Turismo, Comercio, Servicios ,Patrimonio	4
Sector Primario, Medioambiente, Forestal	4
Industria y asociaciones empresariales	3
Otros (entidades financieras)	2

ENTIDADES SOCIALES	1
Asociaciones sociales y culturales	1
Medios de comunicación	1
Asociaciones formación y empleo	1
Medio Ambiente	1



Imagen 2. Vista de Leire (Yesa)

LA ESTRATEGIA DE CEDERNA GARALUR

Los valores

Como Grupo de Acción Local, el valor añadido que Cederna Garalur aporta a la Montaña de Navarra es su capacidad para crear sinergias entre los agentes sociales, políticos y económicos del territorio. De esta forma, Cederna Garalur es el foro de representación y discusión abierta a toda la Montaña.

Aplicando la metodología de trabajo LEADER, la labor de la Asociación se basa en los siguientes valores: el territorio, la participación, la cooperación, la igualdad de oportunidades:

- ✓ **El territorio:** Cederna Garalur **actúa en un ámbito específico**, la "Montaña de Navarra", un territorio de 5.000km² y 493 entidades de poblamiento, con unas características físicas, humanas, patrimoniales y económicas que determinan los retos y las oportunidades del desarrollo local de cada comarca.
- ✓ **Metodología LEADER "bottom-up":** Las estrategias de la Asociación nacen de las necesidades locales y sirven de marco para la puesta en marcha de proyectos que respondan a dichas demandas usando los recursos del territorio.
- ✓ **La participación:** Cederna Garalur constituye el **foro de participación estable y permanente** de la ciudadanía, las empresas y las entidades públicas de la Montaña de Navarra, aglutinando el conocimiento del territorio.
- ✓ **La cooperación:** Cederna Garalur impulsa la **cooperación** a escala local, regional, nacional e incluso europea como motor para el desarrollo local.
- ✓ **La igualdad:** Para Cederna Garalur el desarrollo de la Montaña de Navarra pasa por la **igualdad de oportunidades** para toda la población, dando un especial protagonismo a la juventud y sobre todo, a la **mujer**.

La misión

El objetivo final de la Asociación Cederna Garalur es estimular el desarrollo endógeno, sostenible y armonizado de la Montaña de Navarra:

- ✓ **Desarrollo endógeno**, aprovechando los recursos económicos, naturales, culturales y humanos del territorio.
- ✓ **Desarrollo sostenible medioambiental y económico**, consolidando un tejido económico local respetuoso como el medio ambiente.
- ✓ **Desarrollo armonizado y solidario** de todas las comarcas de la Montaña de Navarra, facilitando el intercambio de experiencias e identificando elementos de intervención comunes, favoreciendo la cohesión social y económica.

La visión. "Recursos locales, Soluciones locales": Las Agencias de Desarrollo Local (ALDs)

Como consecuencia de la aplicación de la metodología LEADER, Cederna Garalur considera esencial la cercanía física a los actores de la Montaña de Navarra, para garantizar la dinamización de soluciones eficaces y adaptadas a las realidades locales a través de los recursos que ofrece el territorio.

Con este propósito, Cederna Garalur ha dividido la Montaña de Navarra en ocho Agencias de Desarrollo Local, gestionadas por un **Agente de Empleo y Desarrollo Local (AEDL)**.



Ilustración 1. Agencias de Desarrollo Local de Cederna Garalur.

Este es un perfil profesional multidisciplinar que posee un profundo conocimiento de los recursos humanos, patrimoniales y económicos del territorio en el que trabaja. Sus funciones abarcan, entre otras cuestiones: estudios y análisis territoriales, asesoramiento para la puesta en marcha de proyectos, búsqueda de financiación, coordinación y participación en foros locales, promoción del empleo, representación en foros de planificación estratégica regional y nacional, como Agendas 21, planes de ordenación territorial y medioambiental como el PGRIN (Plan General de Residuos), estrategias de desarrollo regional como la RIS3, planes de dinamización cívica, etc.

A su vez, los Agentes de Desarrollo Local cuentan con el apoyo técnico especializado del equipo que trabajan en la oficina central de Cederna Garalur y en los centros de servicios de Arbizu, Ibiz y Lesaka. De esta manera, con un equipo reducido Cederna Garalur puede acercar sus servicios a la población local, ya sean empresas, entidades locales, particulares o asociaciones.

La estrategia

La estrategia de trabajo de Cederna Garalur aborda el desarrollo local desde un enfoque integral, reflejando el enfoque LEADER "de abajo hacia arriba":

- ✓ Los valores de la Asociación, como la participación y la igualdad de oportunidades son su base de trabajo
- ✓ Los recursos de la Montaña de Navarra, como el sector primario y forestal, la artesanía, el patrimonio, la industria o el comercio se convierten en los pilares sobre los que consolidar el empleo y el tejido empresarial, necesario para generar nuevas oportunidades que atraigan y mantengan a la población local en el medio rural, evitando la despoblación.
- ✓ En un nivel superior, se encuentran las entidades públicas, que mejoran las infraestructuras y servicios locales y comarcales dirigidos a la población y a las empresas.



Ilustración 2. Estrategia de de Cederna Garalur



Ilustración 3. Red de servicios de Cederna Garalur.

Los servicios de Cederna Garalur

La siguiente tabla resume la Carta de Servicios de Cederna Garalur:

Comunicación	Comunicación.
Servicio de Ahorro y Gestión de la Energía	Información y sensibilización.
	Gestión del consumo energético.
	Ingeniería para la mejora de la eficiencia energética.
	Auditoría y certificación energética.
	Proyectos técnicos y dirección de obra.
	Preparación de pliegos y concursos.
	Tramitación de ayudas.
Empleo, emprendimiento y empresas	Dinámicas de motivación hacia el emprendimiento.
	Orientación sobre competencias personales y emprendedoras.
	Planes de viabilidad.
	Información de ayudas legales, fiscales, administrativas.
	Tramitación.
	Formación.
Dinamización local	Impulso y gestión de viveros de empresas.
	Análisis territorial comarcal.
	Captación de recursos financieros.
	Promoción del empleo.
	Apoyo a la creación y consolidación del tejido empresarial.
	Gestión y Coordinación de Proyectos .
	Asesoramiento técnico para la puesta en marcha de proyectos.
	Coordinación y participación en foros locales de planificación.
Estrategia de Desarrollo Local Participativo EDLP Cederna Garalur 2014-2020	Representación de las entidades locales en foros: Agendas 21, planes de ordenación territorial y medioambiental, planes de dinamización cultural y cívica.
	Colaboración con Gobierno de Navarra en la difusión, intermediación y dinamización de políticas territoriales.
Información, asesoramiento, gestión de las convocatorias, tramitación de ayudas, baremación, concesión.	



Imagen 3. Actividad de rehabilitación del Puyo Castillón en Sangüesa. Semana del Empleo y del Emprendimiento. IES Sierra de Leyre (Sangüesa). Junio 2018

El equipo de trabajo

Para dar soporte a sus servicios, Cederna Garalur dispone de un equipo humano de 20 personas, con perfiles multidisciplinares y complementarios entre sí.

RECURSOS HUMANOS		19
EQUIPO TÉCNICO		
Dirección- Gerencia		1
Agentes de Empleo y Desarrollo Local		8
Administración y Gestión		2
Gestión del Programa de Desarrollo Rural		4
Empresas, Emprendimiento, empleo y formación		2
Turismo y Proyectos		1
Uraren Bailarak		1
Nuevas Tecnologías, Información y Comunicación		1
RECURSOS TÉCNICOS		
Agencias de Desarrollo Comarcal		8
Oficinas de atención al público		17
Centros de Servicios (Arbizu, Lesaka, Ibiz)		3

Tabla 3. Recursos humanos y técnicos de la Asociación Cederna Garalur.



Imagen 4. Reunión de coordinación de Cederna Garalur. Diciembre 2018

SEGUIMIENTO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL 2014-2020

INTRODUCCIÓN

La Estrategia de Desarrollo Local Participativo (EDLP) 2014-2020 de Cederna Garalur se inscribe en la media M19 "Apoyo para el desarrollo local LEADER" del Programa de Desarrollo Rural de Navarra 2014-2020. Siguiendo los requisitos exigidos por la Unión Europea, la Asociación Cederna Garalur elaboró y mejoró la Estrategia con las aportaciones realizadas por los agentes sociales y políticos de la Montaña de Navarra en las mesas de debate territoriales y sectoriales que la Asociación organizó en 2014.

En Marzo de 2016, la EDLP Cederna Garalur 2014-2016 fue aprobada por las entidades asociadas en una Asamblea general. En Junio de ese año, Gobierno de Navarra aprobó el documento definitiva, y en Agosto de 2016 Gobierno de Navarra y Cederna Garalur firmaron el convenio de financiación de la EDLP en el marco del programa de Desarrollo Rural PDR Montaña de Navarra 2014-2020.

La Estrategia de Desarrollo Local Participativo EDLP Cederna Garalur 2014-2020 está dotada con 6 millones de euros, y está cofinanciada al 65% por los fondos FEADER de la Unión Europea y al 35% por Gobierno de Navarra.



FONDO EUROPEO AGRICOLA DE DESARROLLO RURAL:
EUROPA INVIERTA EN LAS ZONAS RURALES



LEADER



Cederna Garalur gestiona el programa, abriendo una o varias convocatorias anuales, a las que se pueden presentar entidades públicas locales, consorcios, asociaciones, fundaciones y empresas cuya iniciativa se desarrolle en el territorio de la Montaña de Navarra.

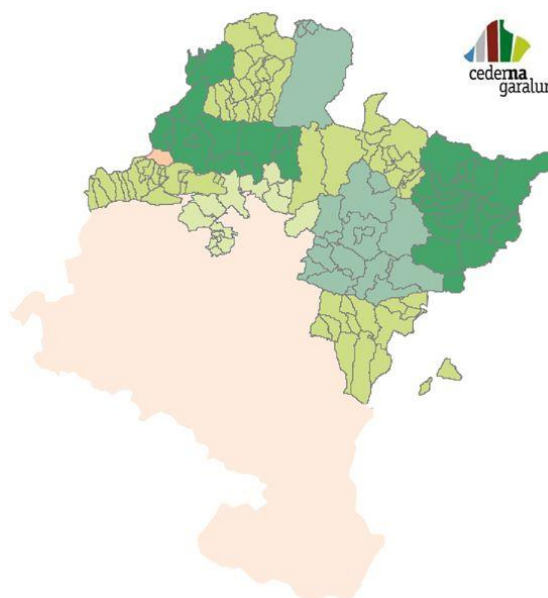


Ilustración 4. En verde, ámbito territorial de actuación de la EDLP Cederna Garalur 2014-2020.

Los proyectos presentados deben inscribirse en alguna de las 32 medidas recogidas por la EDLP Cederna Garalur 2014-2020, en torno a 5 ejes de actuación: Mantenimiento y consolidación de la población; Sector primario y silvicultura; recursos naturales; desarrollo de los servicios y puesta en valor del patrimonio; y apoyo a la consolidación de empresas y la generación de empleo.

El porcentaje de financiación de los proyectos varía entre un 30% y un 70%, según se trate de un proyecto "productivo" con impacto económico, o "no productivo" con un alto beneficio social, aunque no genere directamente beneficio económico.

Hasta el 31 de Diciembre de 2018, se han abierto tres convocatorias por un importe total de casi 5 millones de euros de ayudas, a las que se han presentado 172 proyectos, un 23% de los cuales de tipo productivo.

	Fecha de cierre	Cuantía ayuda (€)	Nº proyectos presentados
Convocatoria 2016	30/12/2016	2.000.967,17	43
Convocatoria 2017	18/12/2017	1.772.477,00	93
Convocatoria 2018	19/11/2018	1.082.000,00	36
TOTAL		4.855.444,17	172

Tabla 4. EDLP Cederna Garalur 2014-2020. Convocatorias: proyectos presentados y ayudas concedidas.



Imagen 5. Construcción del equipo dotacional del Camping Izarpe en Aroztegi (Valle de Atez). Proyecto cofinanciado por el PDR 2014-2020. Convocatoria 2016

ACTUACIONES REALIZADAS EN 2018

A lo largo de 2018 se han ejecutado y justificado 10 expedientes de la convocatoria de 2016.

Por otra parte, en Mayo de 2018 el Órgano de Decisión de Cederna Garalur aprobó la concesión de ayudas a los proyectos presentados a la convocatoria de 2017. Se trata de un total de 50 proyectos, 15 de tipo productivo y 32 no productivos.

Por último, en Septiembre de 2018 se abrió la tercera convocatoria de ayudas de la EDLP Cederna Garalur 2014-2020, dotada con algo más de un millón de euros. A dicha convocatoria, que se cerró en Noviembre de 2018, se presentaron un total de 36 proyectos, que solicitaron una ayuda total de 2.639.595,56. Como ocurrió en 2017, esta ayuda supera el presupuesto de la convocatoria, por lo que ha sido necesario evaluar y baremar los expedientes. El listado definitivo de expedientes se da a conocer ya en 2019.

En resumen, en **2018**:

- ✓ Cederna Garalur ha gestionado la ejecución y justificación y pago de **10 expedientes** de la convocatoria de **2016**.
- ✓ Cederna Garalur ha aprobado un total de 50 expedientes presentados a la convocatoria de 2017, y que recibirán una ayuda total de **1.772.477,00€**.
- ✓ Cederna Garalur ha abierto la tercera convocatoria de ayudas, dotada con 1.082.631,18€.
- ✓ A dicha convocatoria se han presentado 36 proyectos, que han solicitado una ayuda total de 2,6 millones de euros.
- ✓ Cederna Garalur a través de su equipo técnico ha asesorado a las entidades públicas y privadas en la presentación de las solicitudes.

	Proyectos Productivos	Proyectos No Productivos	TOTAL
Fase I. Solicitud			
Presentados	24	72	95
Rechazados	0	2	2
Renuncias	0	0	0
Total proyectos	23	70	93
Fase II. Concesión			
Renuncias	1	2	3
Total proyectos	15	32	47
Ayuda solicitada(€)	474.528,43	1.232.540,89	1.707.069,32
Inversión total auxiliable(€)	1.775.552,67	2.557.231,10	4.332.783,77

Tabla 5. EDLP Cederna Garalur 2014-2020. Convocatoria 2017. Comparativa: proyectos presentados y concedidos

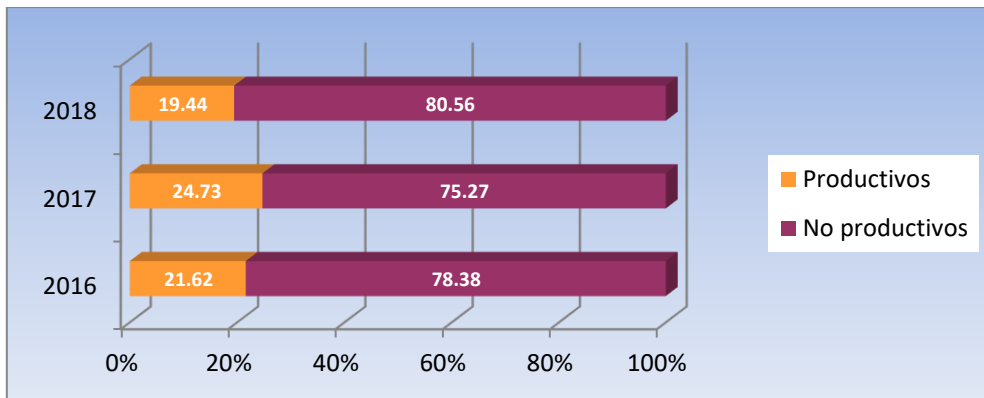


Gráfico 3. Convocatorias 2016-2018. Comparativa entre proyectos productivos y no productivos presentados (porcentaje).

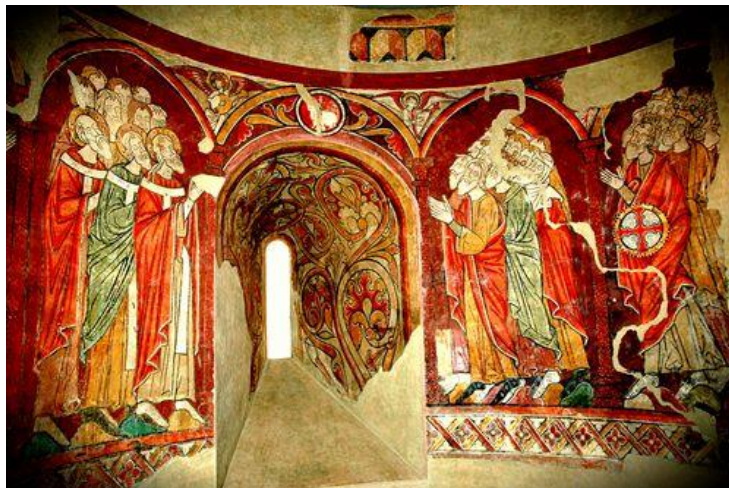


Imagen 6. Restauración de las pinturas murales de Artaiz. Octubre 2018.

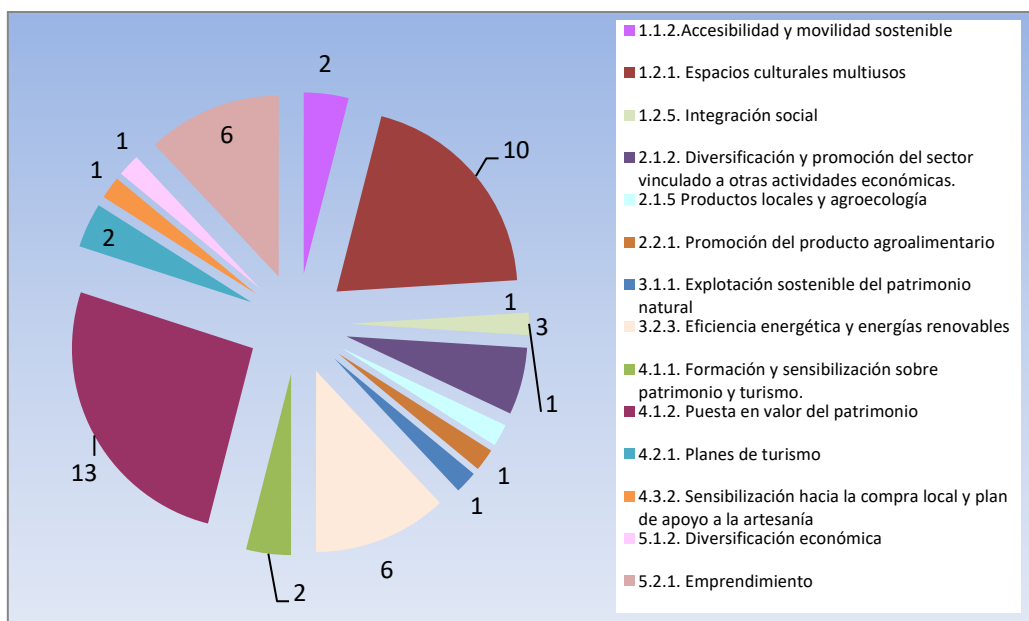


Gráfico 4. Convocatoria 2017. Nº total de proyectos concedidos por líneas de actuación.



Imagen 7. Inauguración de la cubierta de la plaza de Etxarri Aranatz. Diciembre 2018. Convocatoria 2016

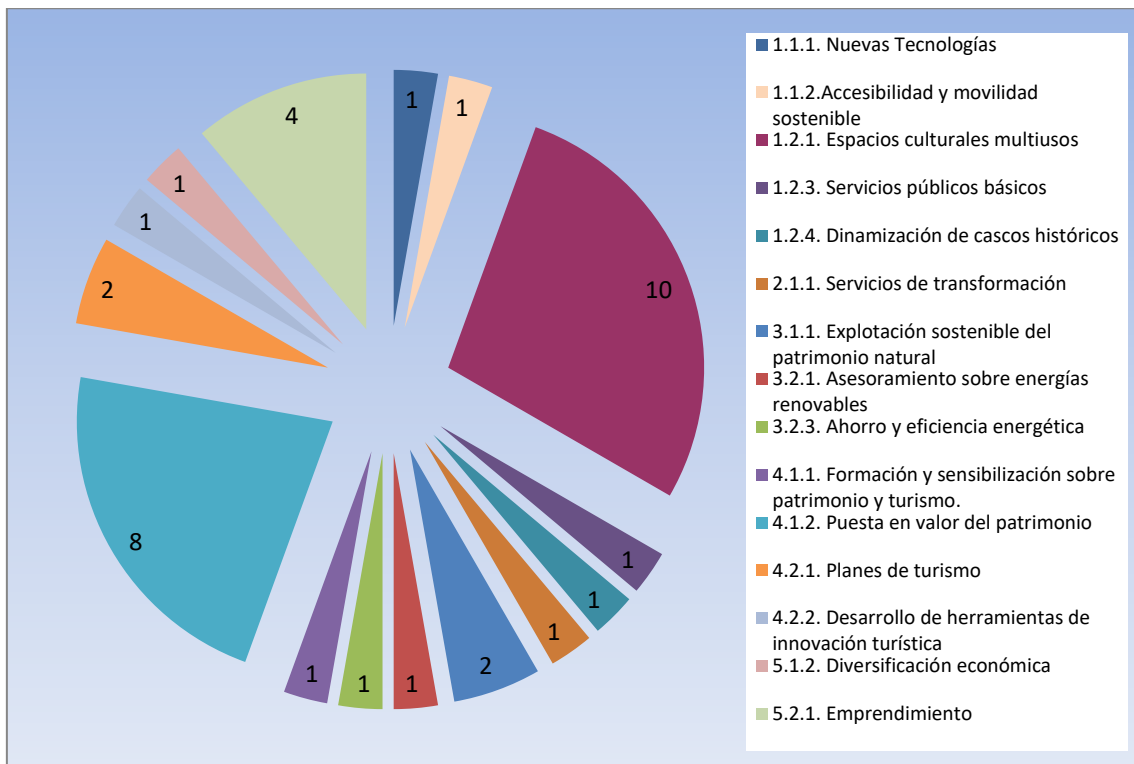


Gráfico 5. Convocatoria 2018. Nº total de proyectos presentados por líneas de actuación. Convocatoria 2018



Imagen 8. Señalización de "Uraren Ibilbidea-Camino del Agua" entre Doneztebe y Zubieta.
Convocatoria 2016. Fuente: www.donezebe.eus.



Imagen 9. Detalle del folleto "Centro Nordic Walking" del Consorcio Turístico Tierras de Javier.
Convocatoria 2016. Fuente: https://www.centrosnordicwalking.com/cnw/cnw_javier

**SERVICIO DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO.
RED NAVARRA EMPRENDE.**

INTRODUCCIÓN

En el año 2014 Cederna Garalur se integró en la Red Navarra Emprende, en la que participan otras seis entidades de Navarra. Cofinanciada por el Servicio Navarro de Empleo-Nafar Lansare, el objetivo de esta red es desarrollar la cultura del emprendimiento, difundir información para empresas y personas emprendedoras y apoyar la creación de nuevas empresas.



A través de esta red Cederna Garalur da continuidad a un servicio considerado estratégico por la Asociación para evitar el despoblamiento del entorno rural. Efectivamente, la mejora del empleo local y la competitividad de las empresas de la Montaña de Navarra ayudan a atraer y a fijar población, sobre todo población joven, tan necesaria para el relevo demográfico, y a su vez permite la creación de un tejido empresarial que atrae nuevos servicios públicos y privados.

En la actualidad, los servicios que presta Cederna Garalur a las empresas y personas emprendedoras se pueden agrupar tres ámbitos: sensibilización y fomento de la cultura emprendedora; asesoramiento técnico; y formación y capacitación.

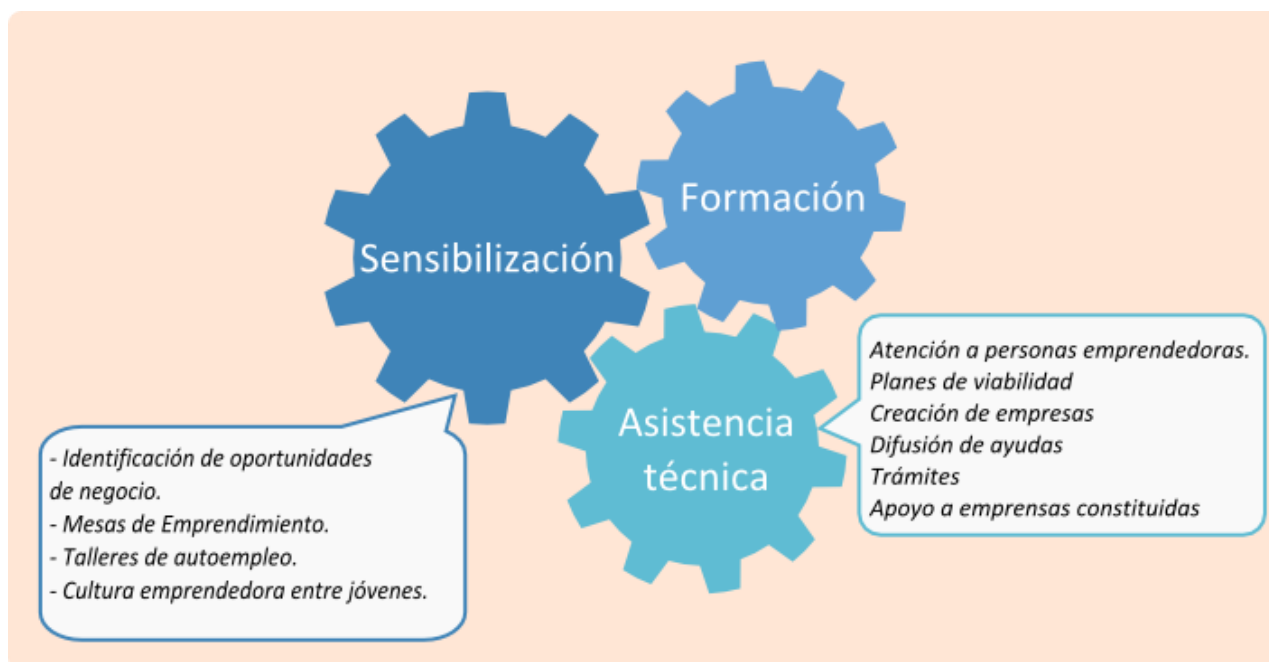


Ilustración 5. Áreas de trabajo del Servicio de Apoyo al Emprendimiento de Cederna Garalur.

ACTUACIONES EN 2018

Sensibilización y fomento de la cultura emprendedora.

Como paso previo al desarrollo de una idea de negocio, Cederna Garalur posee un programa de promoción del espíritu emprendedor entre los y las jóvenes estudiantes de hasta 18 años, y aquellas personas que hayan optado por el autoempleo. Se trata de un área muy heterogénea, agrupada en cuatro actividades:

- ✓ **Captación de personas emprendedoras.**
A través de talleres de autoempleo, se pretenden desarrollar las habilidades sociales y personales necesarias para emprender un negocio con éxito, además de explicar los recursos de apoyo al emprendimiento.
- ✓ **Sensibilización del espíritu emprendedor entre los y las jóvenes.**
Dirigido a jóvenes entre 16 y 18 años, se trata de sesiones prácticas en forma de testimonios por parte de representantes de empresas locales o talleres prácticos "The Case", cuyo objetivo es estimular el trabajo en equipo y la actitud proactiva ante problemas reales de las empresas.
- ✓ **Mesas de emprendimiento.**
Sesiones grupales dirigidas a analizar y evaluar ideas de negocio, intercambiar información y resolver dudas.
- ✓ **Participación en foros de apoyo al emprendimiento.**
Apoyo a la organización y participación en jornadas y foros de apoyo al emprendimiento de carácter comarcal o regional, promovidos por entidades locales de la Montaña de Navarra, el Servicio Navarro de Empleo/Nafar Lansare o CEIN a la organización y participación en jornadas y foros de apoyo al emprendimiento de carácter comarcal o regional, promovidos por entidades locales de la Montaña de Navarra, el Servicio Navarro de Empleo/Nafar Lansare o CEIN.

Además, Cederna Garalur publica noticias relacionadas con la actividad del servicio así como entrevistas a las personas que han puesto en marcha su negocio. En 2017, Cederna Garalur ha publicado en el portal www.navarramemprende.com 19 entrevistas a emprendedores y emprendedoras locales de la Montaña de Navarra.

En 2018:

- ✓ Se han organizado **3 talleres de autoempleo** de a los que han asistido **40 personas**.
- ✓ Se han celebrado **tres talleres sobre "Experiencias en Primera Persona"** en Sunbilla, Sangüesa y Alsasua/Altsasu, a los que han asistido **46 estudiantes**.
- ✓ Se han organizado **2 talleres "The Case"** en Bera y Elizondo
- ✓ Se han organizado **2 Mesas de Emprendimiento** en Lekunberri y Elizondo.
- ✓ Se ha participado en **19 foros de empleo**, 10 de los cuales han sido organizados en colaboración con otras tantas entidades de la Montaña de Navarra.
- ✓ Se han publicado **19 entrevistas a emprendedores y emprendedoras**, así como 28 noticias sobre emprendimiento en la Montaña de Navarra



Imagen 10. Mesa de emprendimiento. Elizondo.



Imagen 11. Taller "Experiencias emprendedoras en primera persona". Alsasua/Altsasu. CIP FP Sakana LH IIP. 20/12/2018

Lugar	Fecha	Duración (Horas)	Nº asistentes
Lumbier	21/02/2018	1,5	36
Iciz	10/04/2018	1,5	3
Roncal	19/04/2018	1,5	3
TOTAL		4,5	40

Tabla 6. Captación de personas emprendedoras: Talleres de autoempleo.

Lugar	Sesiones	Fecha	Duración (horas)	Nº asistentes
Lekunberri	1ª	06/03/2018	2	3
Lekunberri	2ª	19/03/2018	2	3
Elizondo	1ª	14/12/2018	2	2
Elizondo	2ª	17/12/2018	2	1
TOTAL			8	9

Tabla 7. Captación de personas emprendedoras: Mesas de emprendimiento.

Título de la acción	Localidad	Lugar	Duración (horas)	Fecha
Taller "Experiencias emprendedoras en primera persona"	Sangüesa	IES Sierra de Leyre	1,5	16/05/2018
Taller "Experiencias emprendedoras en primera persona"	Doneztebe/Santesteban	IESO Mendaur DBHI	1	20/12/2018
Taller "Experiencias emprendedoras en primera persona"	Alsasua/Altsasu	CIP FP Sakana LH IIP	1,5	20/12/2018
Taller "The Case"	Elizondo (1ª sesión)	IES FP Elizondo LH BHI	2	04/12/2018
Taller "The Case"	Elizondo (2ª sesión)	IES FP Elizondo LH BHI	5	13/12/2018
Taller "The Case"	Bera (1ª sesión)	IES Toki Ona BHI	1	13/12/2018
Taller "The Case"	Bera (2ª sesión)	IES Toki Ona BHI	5	13/12/2018

Tabla 8. Promoción del espíritu emprendedor entre jóvenes estudiantes. Acciones realizadas.



Imagen 12. Charla con representantes de Smurfit-Kappa en el IES Sierra de Leyre. Sangüesa. Charlas sobre empleo y emprendimiento en la Comarca de Sangüesa.



Imagen 13. Taller "The Case". Elizondo. 04/12/2018

Título	Localidad	Organiza/ Colabora	Fecha	Asistentes
Taller de novedades para el colectivo autónomo y emprendedor	Noain	CEIN	19/01/2018	60
II Encuentro de empleo en Burgui: "¿Hay empleo en el Pirineo?"	Burgui	TxaTxan-Lan	27/01/2018	90
Comisión Mesa del Pirineo de Trabajo, Industria, Formación y Desarrollo Rural.	Iciz	Mesa del Pirineo	31/01/2018	9
Una bolsa de relevo de negocios para facilitar la continuidad empresarial en Navarra.	Pamplona	Gobierno de Navarra. Servicio de Trabajo	16/02/2018	40
Jornada de la Red de personas emprendedoras de Salazar, Almiradío de Navascués y Pirineo.	Iciz	Red Pirinea	01/03/2018	47
Taller informativo sobre servicios de información y formación a personas desempleadas	Aoiz	SNE-Nafar Lansare Ayuntamiento de Aoiz	08/03/2018	18
Goizuetan Lan eta Bizi II Jardunaldia	Goizueta	Ayuntamiento de Goizueta	10/03/2018	19
Taller informativo sobre servicios de información y formación a personas desempleadas	Sangüesa		13/03/2018	70
Jornada sobre relevo de negocios.	Sangüesa	Gobierno de Navarra. Servicio de Trabajo	21/03/2018	13
Curso de iniciación a la agricultura ecológica	Aibar	CPAEN-NNEK	23/03/2018	24
Jornada sobre relevo de negocios.	Alsasua/Altsasu	Gobierno de Navarra. Servicio de Trabajo	27/03/2018	28
Jornada sobre relevo de negocios.	Bertiz	Gobierno de Navarra. Servicio de Trabajo	24/04/2018	18
Preparamos para el empleo y el autoempleo: oportunidades en la Comarca.	Sangüesa	IES Sierra de Leyre	06/2018	
I Feria de Trabajo Autónomo	Pamplona	Gobierno de Navarra. Servicio de Trabajo	29/09/2018	
Tejiendo redes en el Pirineo	Roncal	Red Pirinea	27/10/2018	50
Redes Sociales Empresa	Roncal	SNE-Nafar Lansare	11/2018	7
Técnicas de elaboración de pintxos	Otsagabia		12/11/2018	6
Aspectos asociados a la presencia digital	Noain	CEIN	14/11/2018	20
Taller informativo sobre servicios de información y formación a personas desempleadas	Aoiz	SNE-Nafar Lansare Ayuntamiento de Aoiz	10/12/2018	6
TOTAL				89

Tabla 9. Participación en foros y jornadas sobre emprendimiento

www.navarraemprende.com/inspire/historias/izucan-peluqueria-canina-sangi 80% Buscar

navarraemprende Cómo empezar Inspírate, historias reales Entidades de apoyo Autónomos Todos los servicios

IZUCAN Peluquería Canina – Sangüesa/Zangoza

INSPIRATE



DETALLES DEL PROYECTO

- Proyecto: IZUCAN Peluquería Canina - C/ Sotico Batán nº 2 bajo 31400 Sangüesa
- Dirigido a: Todas aquellas personas que quieran cuidar y mimar a sus mascotas caninas.
- ¿Quién eres?: Iratxe Zunzunegui
- Un teléfono: 667 483 846
- Un email: izucanpeluqueria@gmail.com
- Una web: Ver

IZUCAN PELUQUERÍA CANINA – SANGÜESA/ZANGOZA

Apostando por vivir y trabajar en la Montaña de Navarra

A principios de 2018, Iratxe Zunzunegui, abrió en Sangüesa, la primera peluquería canina de la localidad "IZUCAN Peluquería Canina".



Imagen 14. Entrevista a Iratxe Zunzunegui. IZUCAN Peluquería Canina. Sangüesa.

www.navarraemprende.com/inspire/historias/jaime-keyboard-producciones 90% Buscar

navarraemprende Cómo empezar Inspírate, historias reales Entidades de apoyo Autónomos Todos los servicios

JAIME KEYBOARD Producciones Musicales

INSPIRATE



DETALLES DEL PROYECTO

- Proyecto: Jaime Keyboard Producciones Musicales
- Dirigido a: - Empresas de espectáculos - Orquestas de baile - Agrupaciones musicales de cualquier ámbito - Artistas individuales
- ¿Quién eres?: Jaime Iriarte Hernández
- Un teléfono: 665 662 526
- Un email: jaimekeyboardproductions@gmail.com
- Una web: Ver

JAIME KEYBOARD PRODUCCIONES MUSICALES

Apostando por vivir y trabajar en la Montaña de Navarra

Jaime Iriarte, emprendedor del sector musical, recientemente ha dado el paso de montar su propia empresa, Jaime Keyboard Producciones Musicales.

Imagen 15. Entrevista a Jaime Iriarte. Jaime Keyboard Producciones. Lumbier.

Apoyo al emprendimiento y a la consolidación de empresas.

Este servicio incluye la atención a personas emprendedoras y a empresas ya constituidas y el apoyo a la creación de nuevas empresas, mediante la información sobre ayudas, preparación de planes de viabilidad y tramitaciones.

En 2018, Cederna Garalur:

- ✓ Ha atendido a **197 personas emprendedoras**, 112 mujeres y 85 hombres.
- ✓ Ha recibido **650 consultas**, 442 sobre información general y 208 sobre asesoramiento empresarial.
- ✓ Ha redactado **15 planes de viabilidad**.
- ✓ Ha contribuido a la puesta en marcha de **80 empresas**, que han creado **90 puestos de trabajo**, 54 mujeres y 36 hombres.
- ✓ Ha apoyado a **122 empresas ya constituidas**, que han realizado 381 consultas.

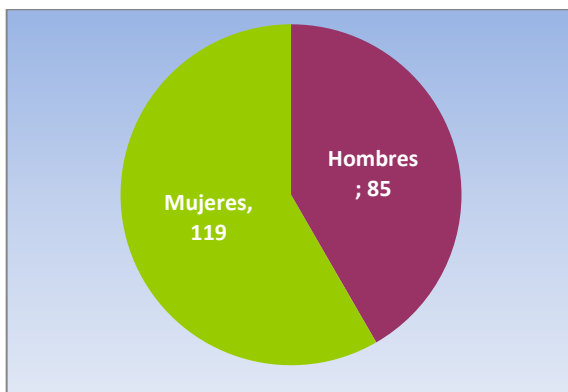


Gráfico 6.1. Atención a personas emprendedoras

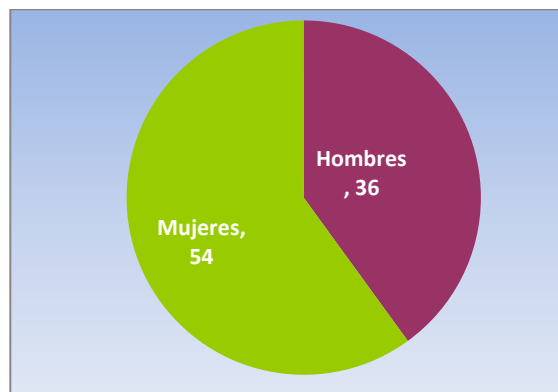


Gráfico 6.2. Puestos de trabajo creados, por sexo.

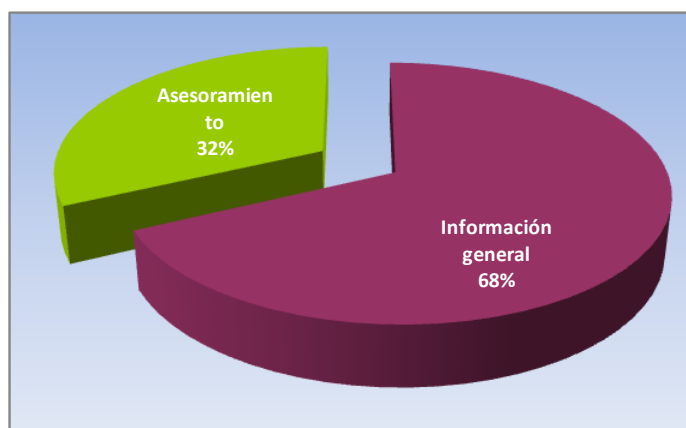


Gráfico 7. Atención a personas emprendedoras. Tipo de consultas atendidas.

	Personas físicas		Sociedad Irregular		Sociedad Limitada		Cooperativa		TOTAL
	M	H	M	H	M	H	M	H	
Empleo	40	27	10	7	1	1	3	1	
SUBTOTAL	67		17		2		14		90
Empresas creadas	68		8		2		2		80

Tabla 10. Creación de empresas y empleo, según tipo de sociedad. Año 2018

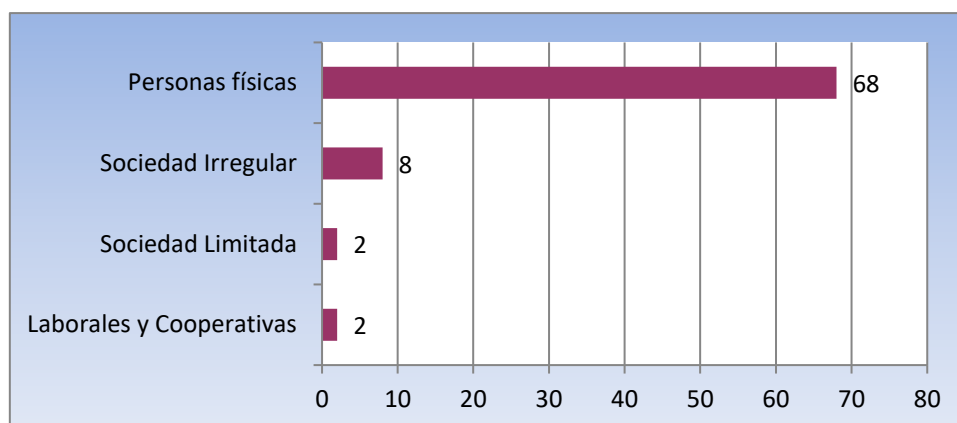


Gráfico 8. Empresas creadas en 2018, según tipología.

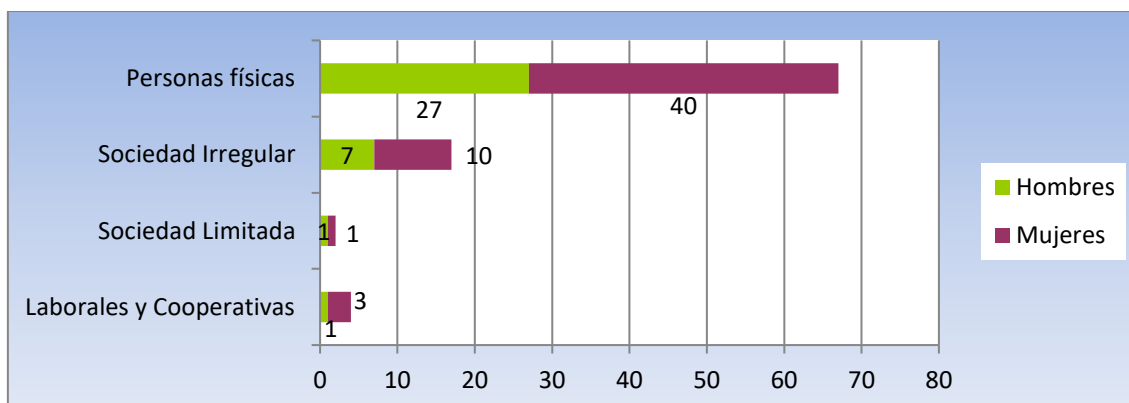


Gráfico 9. Empleo generado, por sexos, según tipo de empresa creada.

Fase de creación (<2 años)	Fase de consolidación (>2 años)	TOTAL ATENCIONES
66	70	551

Tabla 11. Atención a empresas creadas. Consultas atendidas.

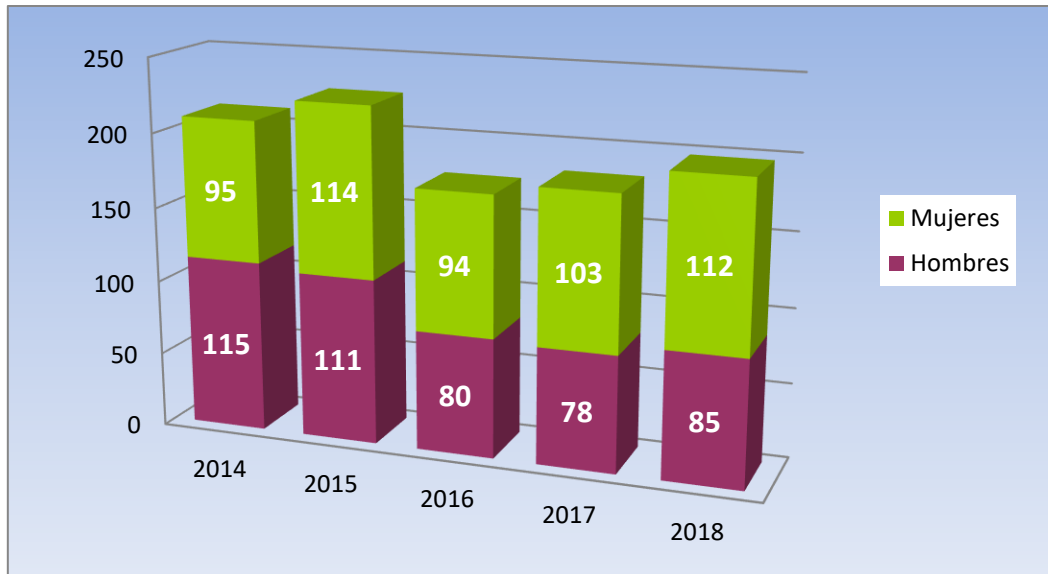


Gráfico 9. Atención a personas emprendedoras. Años 2014-2018

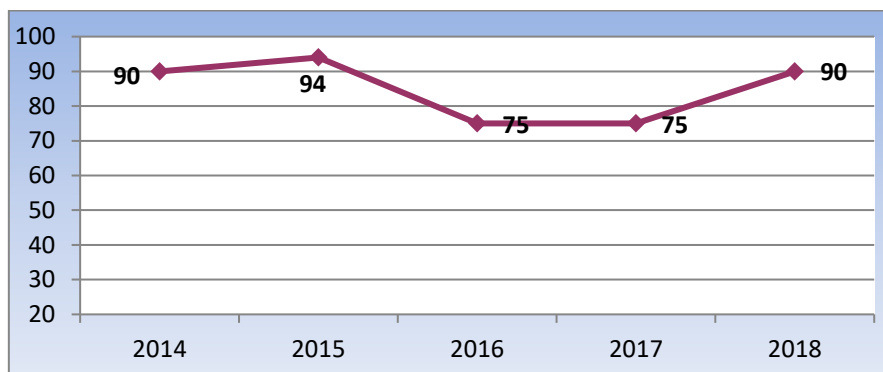


Gráfico 10. Número de empresas creadas. Años 2014-2018

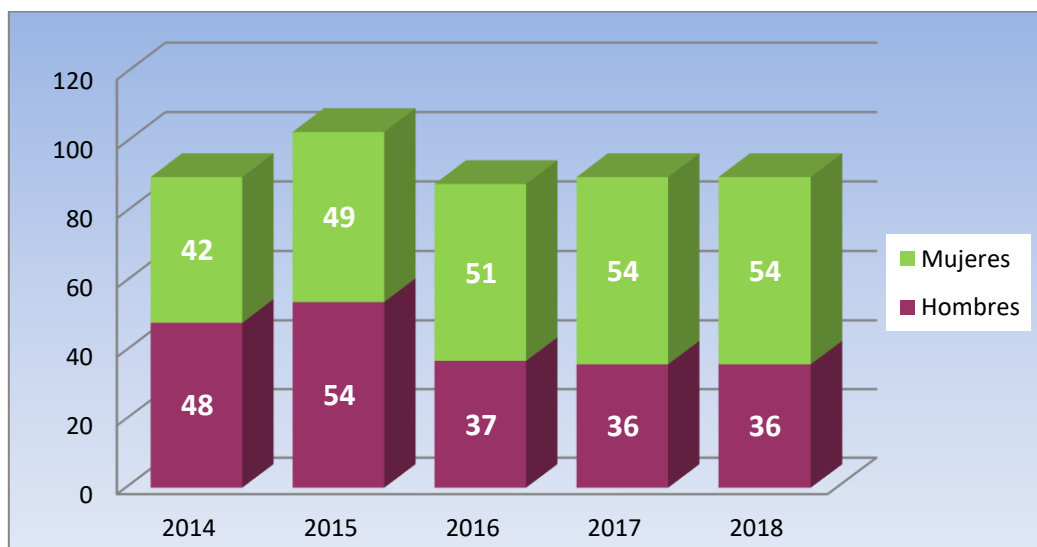


Gráfico 11. Puestos de trabajo creados. Años 2014-2018

Formación

Además de los talleres prácticos sobre tramitación telemática con Hacienda que Cederna Garalur imparte habitualmente, en 2018 se han incorporado talleres sobre emprendimiento en economía social, sobre gestión del estrés y una actividad práctica sobre interpretación de nóminas. Por otra parte, se mantiene el curso de emprendimiento orientado al sector turístico.

En resumen, en 2018:

- ✓ Cederna Garalur ha organizado **18 talleres** prácticos sobre **6 temáticas** en **10 localidades**.
- ✓ Cederna Garalur ha impartido un total de **52,5 horas de formación**.
- ✓ Han asistido **105 personas**, 78 mujeres y 27 hombres.

Curso	Localidad	Fecha	Asistentes		TOTAL
			Mujeres	Hombres	
Aprendiendo a integrar el estrés	Sangüesa	06/02/2018	18	1	19
Organiza tus papeles para cumplir con Hacienda	Aoiz	20/02/2018	6	2	8
Aprendiendo a integrar el estrés	Aoiz	27/02/2018	4	2	6
Aprendiendo a integrar el estrés	Arbizu	06/03/2018	3	1	4
Emprender en economía social	Iciz	15/03/2018	7	5	12
Cómo realizar mis trámites con Hacienda on-line: certificado digital y programa de ayuda del Gobierno de Navarra	Lesaka	21/03/2018	4	2	6
Cómo realizar mis trámites con Hacienda on-line: certificado digital y programa de ayuda del Gobierno de Navarra	Lumbier	23/03/2018	2	2	4
Taller práctico de Emprendimiento para el sector turístico .	Iciz	16/04/2018	2	1	3
Emprender en economía social	Leitza	19/04/2018	4	1	5
Taller práctico de Emprendimiento para el sector turístico .	Zubiri	23/04/2018	2	0	2
Organiza tus papeles para cumplir con Hacienda	Lekunberri	08/05/2018	1	2	3
Taller práctico de Emprendimiento para el sector turístico.	Aibar	14/05/2018	3	0	3
Organiza tus papeles para cumplir con Hacienda	Lesaka	21/05/2018	2	1	3
Organiza tus papeles para cumplir con Hacienda	Arbizu	28/05/2018	2	3	5
Cómo diseñar mis facturas para cumplir con Hacienda	Zubiri	04/06/2018	4	0	4
Taller básico para entender e interpretar una nómina	Aoiz	07/06/2018	2	0	2
Taller práctico de Emprendimiento para el sector turístico.	Lekunberri	05/11/2018	6	1	7
Cómo diseñar mis facturas para cumplir con Hacienda	Lekunberri	12/11/2018	6	3	8
TOTAL			78	27	105

Tabla 12. Actividades formativas. Cuadro resumen

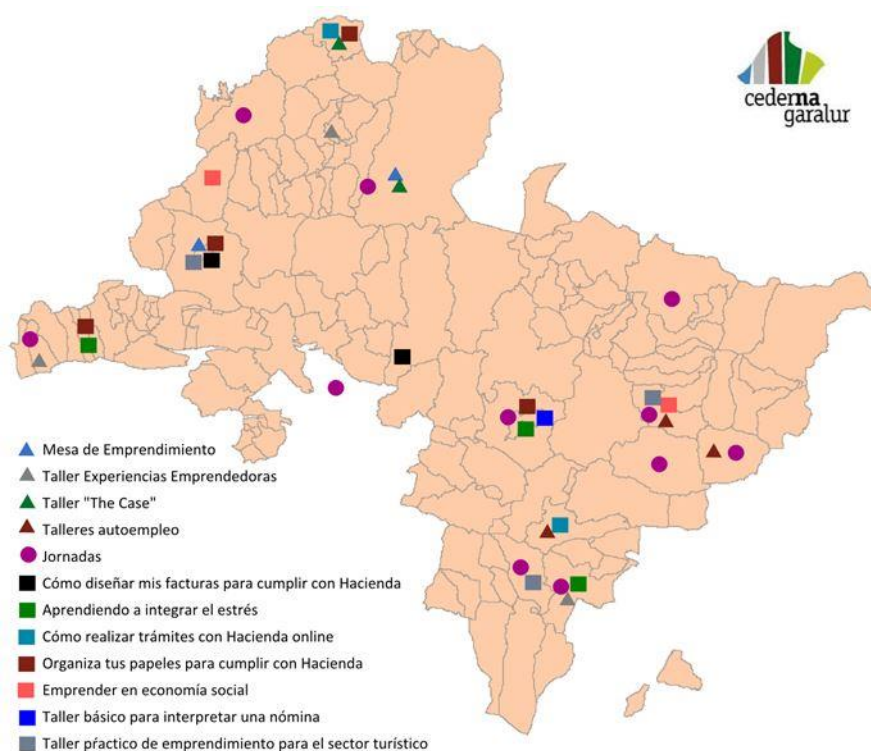


Ilustración 6. Mapa de actividades realizadas desde el Servicio de Apoyo al Emprendimiento de Cederna Garalur.

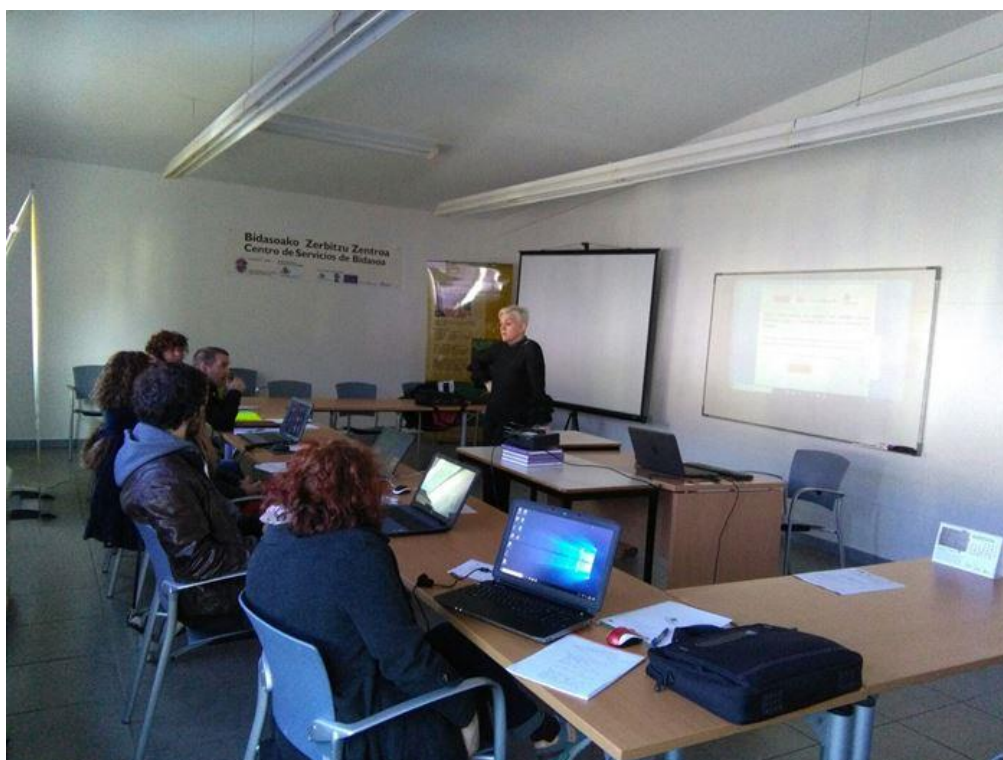


Imagen 16. Curso " Cómo realizar mis trámites con Hacienda on-line ". Lesaka. 21/03/2018.

DINAMIZACIÓN LOCAL

INTRODUCCIÓN.

Como Grupo de Acción Local, la esencia de la actividad de Cederna Garalur es la "dinamización local", es decir, aplicación de la metodología LEADER en el territorio de la Montaña de Navarra para fortalecer el medio rural proporcionando soluciones locales con los recursos del territorio, favoreciendo el relevo generacional y evitando la despoblación.

La dinamización local abarca aspectos como la colaboración en proyectos estratégicos liderados por los agentes políticos, económicos y sociales del territorio; la búsqueda de financiación para implementar dichos proyectos; la atracción de recursos financieros y nuevos proyectos hacia la Montaña de Navarra; la difusión de jornadas de trabajo y de actividades; la organización, gestión y participación en foros de discusión y de decisión y la representación de las entidades locales y la intermediación entre éstas y las instituciones regionales y locales.

Además, Cederna Garalur se distingue por su presencia física en el conjunto del territorio de la Montaña de Navarra a través de sus Agencias de Desarrollo Local, que garantizan la identificación y la propuesta de soluciones realistas adaptadas a cada comarca.

Con el objetivo de prestar un apoyo económico a estas actividades, en 2018 Gobierno de Navarra suscribió un convenio de colaboración con Cederna Garalur, que articula la dinamización local en tres líneas de actuación:

1. **Representación** de las entidades asociadas en foros y ámbitos de trabajo del desarrollo socioeconómico de la Montaña de Navarra.
2. **Intermediación, dinamización y difusión** de políticas de Gobierno de Navarra y sus grupos de trabajo asociados.
3. Estudio de **Buenas Prácticas de Emprendimiento Social** en la Montaña de Navarra.



Imagen 17. Curso de agroecología organizado por CPAEN-NNEK. Roncal, Febrero 2018

ACTUACIONES EN 2018

En 2018, Cederna Garalur ha colaborado en proyectos tan dispares como la puesta en valor del patrimonio natural y local, la mejora de senderos, el apoyo al sector comercial, la colaboración en procesos de selección de personal, comisiones de trabajo municipales, la representación ante foros regionales, el asesoramiento en procesos participativos sectoriales, la movilidad, banda ancha, estrategias de desarrollo local o viveros de empresas. La tabla 13 resume por ámbitos de trabajo los proyectos e iniciativas en los que ha participado Cederna Garalur. La tabla 14 indica las iniciativas de emprendimiento social analizadas por la Asociación.

En **2018**, Cederna Garalur:

- ✓ Ha colaborado en **139 iniciativas de dinamización local**, y ha asistido a **58 reuniones**.
- ✓ Ha participado en **12 procesos de selección**.
- ✓ Ha colaborado en la puesta en marcha de **6 cursos formativos en el Pirineo**.
- ✓ Ha colaborado con **15 departamentos y sociedades públicas de Gobierno de Navarra** en la difusión e intermediación.
- ✓ Ha realizado **70 acciones para la difusión** de iniciativas locales y regionales en la Montaña de Navarra.
- ✓ Ha estudiado **12 empresas de economía social** en la Montaña de Navarra.



Imagen 18. Jornada Alimentos de Montaña. Granja Escuela de Lizaso. 24/10/2018

Tabla 13. Proyectos de dinamización local en los que ha participado Cederna Garalur.

	Atención a entidades locales	Agroalimentación y sector primario	Empleo	Estrategias Integrales de atención al territorio.	Medio ambiente Energía Movilidad	Nuevas Tecnologías	Patrimonio	Turismo
ADN-PYR					x			
Agenda cultural y Agenda Turística Prepirenaica	x	x						x
Agenda Local 21					x		x	x
Araitz lan eta bizi		x						
Área de autocaravanas de Lumbier	x							x
Área logística biomasa Aoiz					x			
Arriba y Abajo- Gora eta Behera								x
Asociación Jubilados Lumbier	x							
Asociación Turística Irati Orreaga			x					x
Ayudas y subvenciones	x							
Blogs comarcales de Salazar y la Comarca de Sangüesa	x							
Calzada Romana del Pirineo							x	
Camino Natural del Irati							x	
Celebración Día de la Mujer en Sangüesa		x						
Centro de Interpretación de las Foces en Lumbier					x			
CIRCULDOUCE							x	x
Colaboración con CPAEN-NNPEK								
Comisión Primer Sector Bera		x						
Comisión de Desarrollo de Alsasua/Altsasu	x							
Comisión de Montes de Alsasua/Altsasu	x							
Comisión Igualdad Bortzirak	x							
Concurso Euroscola	x							

Consejo de Turismo								x
Consorcio Plazaola								x
Consorcio Social Política Territorial	x							
Cooperación internacional								x
Creación Albergue Turístico en Concejo de Espinal			x					x
Cursos de capacitación profesional.			x					
Cursos propios	x		x					
Día de la Txistorra en Arbizu							x	x
Difusión general	x							
Dinamización y mejora del Camino de Santiago Francés.							x	
Documentales del los Ríos Arakil y del Pirineo							x	x
Embalses de cola de Itoiz					x			x
Energía Cederna Garalur								
ENERINVEST					x			
Estrategia Comarcal Atención Patrimonio Cultural de la Baja Montaña	x		x	x			x	x
Estrategia del Pirineo	x		x	x				x
Estrategia Navarra del Paisaje.					x			
Estrategia Desarrollo Rural Montaña de Navarra.				x				
Estudio Sociológico sobre Hábitos de los Jóvenes y Salud	x							
Europa	x							
Exposición Historias de Aoiz.	x	x					x	
Feria de Octubre		x						
Feria de Mayo del Ayuntamiento de Lakuntza								
Folleto turísticos de la Dirección General de Turismo								x
Garapen Jarduerak			x					
Gestión Sostenible Espacios Naturales. BON 117 19/06/2018					x		x	x

Fomento Empresa Digital Navarra						x		
Foros Permanentes de Navarra en la UE	x							
Fundación Marca Baztan	x	x	x	x	x		x	x
H20GUREA					x			
HELPBIDEA	x					x		
III Feria del Comercio. Alsasua/Altsasu			x					
INDUSLAND			x			x		
Informe sobre la franquicia "APP en tu ciudad"								x
Iniciativa de Empleo Local			x					
Jornadas Europeas Patrimonio							x	
Jornadas Participación en Leitza	x							
Kintoan Barna presentación							x	
KLINA: Hoja de Ruta de Navarra para el cambio climático					x			
Kulturgunea	x						x	
Landarte								
Larraun Bizi.		x						
Matadero de Baztan		x						
MECNA							x	
Memoria de participación ciudadana 2017	x							
Mesa de Turismo del Valle de Roncal								x
NAVARREFA	x							
Observatorio socioeconómico Plan Estratégico Sakana			x	x	x			
PART Plan de Participación estratégica Esteribar	x							
PITNA- Plan Integral de Transporte de Navarra					x			
Plan de Impulso del Comercio Minorista de Proximidad 2018-2020			x					
Parque micológico de Erro			x		x		x	x

Paseos guiados en Navarra								x
Plan Director de Banda Ancha						x		
Plan Director Banda Ancha. Valle de Roncal						x		
Plan Director del Ciclo Integral del Agua de uso urbano de navarra 2019-2030					x			
Plan Energético de Navarra 2030					x			
Plan estratégico de Leitza kontsumituz.		x						
Plan Empleo Autónomo.			x					
Plan Internacional de Navarra 2017-2020			x					
Plataforma licitación electrónica Gobierno de Navarra (PLENA)						x		
Premio Buenas Prácticas de Participación Ciudadana	x							
Premio Buenas Prácticas Desarrollo Local Miguel José Arbizu	x							
Premios de Excelencia a la Innovación Mujer Rural	x							
Presa de Itoiz					x			x
Presentación App "Entrada de viajeros" para establecimientos turísticos								x
Presentación del libro sobre Jerónimo de Azanza en Aoiz.							x	
Procesos de selección de personal.			x					
Programa Anfitriones								x
Programa Refugiados. Cruz Roja	x							
Programas comunitarios de prevención y promoción de la salud	x							
PROMOBIOMASSE					x			
Proyecto Caracol.			x		x			
Proyectos Singulares de Formación en el Pirineo			x					
Puesta en Valor Real Fábrica de Orbaizeta							x	
Punto Limpio en Burgui					x			

Red de Emprendedores PIRINEA			x					
Red Villas Nobel Europeas							x	
Red Xplora					x			
Remendia	x							
Residencia Alkotz			x					
Ruta del agua							x	x
Ruta Europea del Queso							x	x
Semana Europea de la Movilidad Sostenible					x			
Semana del Empleo y del Emprendimiento en Sangüesa			x					
Soberanía Alimentaria y Circuitos Cortos de Comercialización		x						
Unidad Didáctica "Juan de Anchieta"							x	
Uraren Bailarak								x
Convocatoria de ayudas para Urbanismo Comercial			x					
Jornadas "Viernes de desarrollo Económico"	x		x					
Visita del Ayuntamiento de Baztan a ADECUARA		x						
Viveros de empresas			x					
WIFI4EU		x				x		
XI Concurso morfológico equino de raza Burguete		x					x	
XII Feria de Artesanía Navarra		x	x				x	
XX Feria de primavera. Concurso de carneros 2018		x	x				x	
XXXI Concurso nacional ganado raza vacuno pirenaico		x					x	



*Imagen 19. Presentación APP "PART Esteribar" de participación ciudadana. Zubiri (Esteribar).
22/11/2018*



Imagen 20. Evento gastronómico "Gora eta Behera". Feria de Octubre de Alsasua/Altsasu. 26/10/2018



Imagen 21. Revisión del Camino de Santiago Francés con la DG Turismo, Ayuntamiento de Auritz/Burguete y Bomberos. 12/06/2018



Imagen 22. Marca Arras Baztan. 04/10/2018



*Imagen 23. Visita del Ayuntamiento de Baztan al vivero agroalimentario de ADECUARA en Jaca.
14/07/2018*



Imagen 24. Charla de presentación del curso de atención socio-sanitaria. Ochagavía. 17/05/2018



Imagen 25. Jornadas de participación ciudadana. Leitza. 16/12/2018



Imagen 26. Jornadas gastronómicas "Gora eta Behera". Santa Fe (Urraúl Alto). 22/09/2018



Imagen 26. Feria de primavera. Concurso de carneros. Doneztebe. Mayo 2018

Tabla 14. Estudio de Buenas Prácticas de emprendimiento social en la Montaña de Navarra.

Título del proyecto	Localidad
Agotzenea	Zubiri (Esteribar)
Asociación Batuta	Alsasua/Altsasu
Asociación Baztango Zaporeak	Baztan
Asociación Biak Bat	Alsasua/Altsasu
Centro de inserción Laboral Josenea	Lumbier
Comunidad Lakabe	Concejo Lakabe (Valle de Arce/Artzi)
Cooperativa Apeztegiberri-Ernaizu	Jauntsarats (Basaburua)
Cooperativa Iratiko Ekoizpenak	Orbara
Granja escuela Gure Sustraiak	Ollo
Microcooperativa Goizukoop	Goizueta
Microcooperativa Eutsi	Valle de Salazar
S.A.T. Trigo Limpio	Aribe, Garralda, Saragüeta (Valle de Arce/Artzi), Bera, Oronz



*Ilustración 7. Estudio de Buenas Prácticas de emprendimiento social en la Montaña de Navarra.
Localización de las empresas.*



Imagen 27. Microcooperativa Eutsi, galardonada con el Premio Hasi Gazte de Economía Social 2018.



Imagen 28. Asociación Laboral Josenea, galardonada con el Premio Carlos III el Noble de Gobierno de Navarra 2019.

energia CEDERNA GARALUR.
SERVICIO DE ASESORAMIENTO Y GESTIÓN
ENERGÉTICA.

INTRODUCCIÓN

energía Cederna Garalur es un servicio de asesoramiento para mejorar la gestión y la eficiencia energética, dirigido al conjunto de la Montaña de Navarra: entidades públicas, empresas, comunidades de vecinos y particulares.

Este servicio de Cederna Garalur ofrece **la gestión integral del ciclo de mejora de la eficiencia energética**: control de facturas y consumos, propuestas de ahorro energético y consumos, proyectos y direcciones de obra, auditorías energéticas, cumplimiento de medidas energéticas, e información y tramitación de subvenciones.



energía Cederna Garalur está dirigido al conjunto de la Montaña de Navarra, tanto entidades públicas, como empresas, comunidades de vecinos y particulares. El servicio **ofrece la gestión integral del ciclo de mejora de la eficiencia energética**: control de facturas y consumos, propuestas de mejora, ingeniería, proyectos y direcciones de obra, redacción de pliegos de concursos y evaluación de ofertas. E incluye distintos tipos de instalaciones: alumbrado público, calor, aire acondicionado, o electricidad.

Los ámbitos de actuación de este servicio son:

Información y sensibilización	• Información general • Ayudas • Mejora del servicio energético en edificios e instalaciones.
Ingeniería energética	• Gestión y ahorro energético (consumos y facturas) • Auditorías energéticas • Certificaciones energéticas. • Memorias Valoradas. • Proyectos técnicos. • Direcciones de obras. • Rehabilitación energética.
Información y tramitación de subvenciones.	• IDAE • Gobierno de Navarra.

Para gestionar este servicio, Cederna Garalur cuenta con el asesoramiento de la empresa NASEI experta en ingeniería energética, que actúa como asesor independiente y neutral, garantizando un servicio multidisciplinar y adaptado a las problemáticas del usuario, sea una entidad local, una empresa o un particular.



Ilustración 8. Valores del Servicio de Ahorro y Eficiencia energética. Fuente: energia.cederna.eu

A modo de resumen, en **2018 energía Cederna Garalur:**

- ✓ Ha atendido **2.400** consultas.
- ✓ Ha realizado un total de **91 actuaciones** en **39 localidades** de la Montaña de Navarra.
- ✓ Ha realizado **23 estudios de viabilidad** técnica y económica.
- ✓ Ha redactado **21 memorias técnicas** de renovación de alumbrado público y de rehabilitación técnica de edificios.
- ✓ Ha realizado **17 auditorías** y certificaciones energéticas.
- ✓ Ha gestionado **22 expedientes de ayudas**.
- ✓ Ha tramitado **1,5 millones de euros de subvenciones y ayudas**.

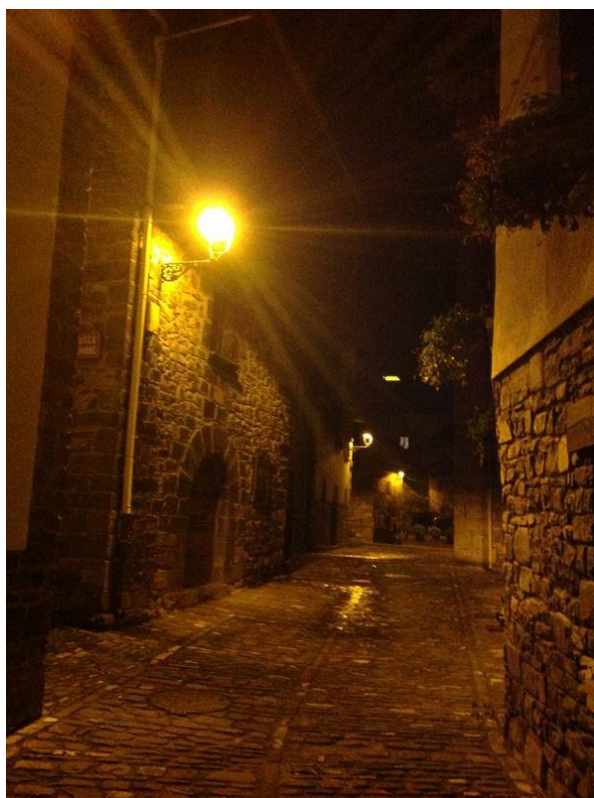


Imagen 29. Sustitución del alumbrado público en Roncal mediante luces LED en color ámbar, para reducir el impacto de la contaminación lumínica, respondiendo a la catalogación de la localidad con el sello "Starlight" de turismo astronómico.

ACTUACIONES REALIZADAS EN 2018.

Información y sensibilización.

Como en años anteriores, se han realizado charlas de sensibilización destinadas a entidades locales para exponer las posibilidades de ahorro energético en instalaciones públicas y las líneas de ayudas existentes. En esta misma línea, se han impartido charlas informativas a particulares, centradas en ayudas concretas para comunidades vecinales.

En 2018:

- ✓ Se han atendido **2.400 consultas** telefónicas y por correo electrónico.
- ✓ Se han realizado **40 visitas de campo**, para garantizar un correcto asesoramiento in-situ.

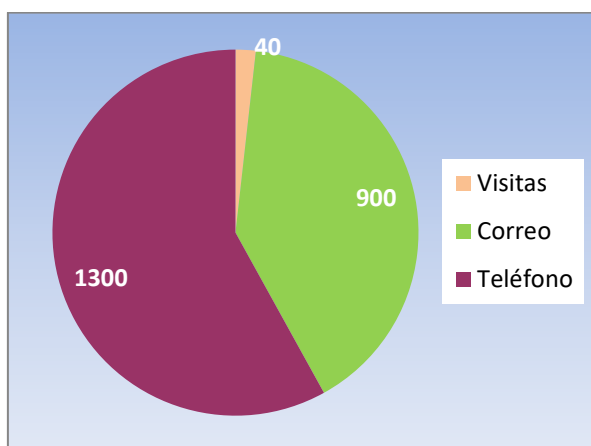


Gráfico 11. energía Cederna Garalur. Consultas atendidas.

Ingeniería energética.

Los trabajos de ingeniería energética incluyen el estudio de los consumos energéticos, análisis de viabilidad de proyectos, redacción de proyectos técnicos y memorias para la solicitud de subvenciones, direcciones de obra, redacción de pliegos para la adjudicación de obras o auditorías energéticas de edificios.

En 2018, estas tareas se han centrado en proyectos de alumbrado público de ayuntamientos y rehabilitación energética de edificios municipales. Las instalaciones de alumbrado público son especialmente importantes, ya que suponen entre un 50% y un 60% de los gastos totales de los ayuntamientos, por lo que resulta esencial mantener este servicio básico empleando las tecnologías más eficientes. Por poner un ejemplo, en los 8 proyectos técnicos de alumbrado público redactados por energía Cederna Garalur se han planteado la renovación de un total de 1.550 puntos de luz, reduciendo la potencia consumida en un 70%, lo que se traduce en un

ahorro anual de 634.850KW/año y 77.550€ anuales, así como la reducción de 210,15TN de CO₂.

En 2018, energía Cederna Garalur:

- ✓ Ha realizado **19 estudios de viabilidad técnica** y económica de alumbrado público exterior.
- ✓ Ha preparado **8 proyectos técnicos** de alumbrado público.
- ✓ Ha llevado a cabo **5 direcciones de obra** para la renovación del alumbrado público.
- ✓ Ha redactado **13 memorias técnicas** de renovación del alumbrado público exterior.
- ✓ Ha redactado **18 pliegos técnicos** para la renovación del alumbrado público.
- ✓ Ha realizado **10 auditorías energéticas** de alumbrado público.

Por otra parte, la rehabilitación energética de los edificios contribuye a la sostenibilidad ambiental y económica de las arcas públicas, consiguiendo en algunos casos un ahorro energético del 80%. Las actuaciones para la mejora energética de los edificios incluyen tareas como la mejora del aislamiento de edificios, la incorporación de tecnologías inteligentes, la sustitución de equipamientos o instalaciones por otras más eficientes, y por supuesto, el uso de energías renovables.

En 2018, energía Cederna Garalur:

- ✓ Ha realizado **3 estudios de viabilidad técnica** y económica para la rehabilitación energética de edificios municipales.
- ✓ Ha redactado **8 memorias para la rehabilitación energética de edificios municipales** en Zubiri, Urroz-Villa, Eugi, Unanu y Aurizberri-Espinal.
- ✓ Ha realizado **3 auditorías energéticas** en Aurizberri/Espinal, Unanu y Monreal.
- ✓ Ha redactado **4 certificaciones** de eficiencia energética de otros tantos edificios públicos de Betelu, Uroz, Leitza y Zubiri.

Además de estos trabajos, se han llevado a cabo otro tipo de estudios para varias instalaciones municipales, como los estudios de viabilidad técnica y económica para la puesta en marcha de dos minicentrales hidráulicas en Areso y Oroz-Betelu, o el inventario de evaluación de edificios (IEE), necesario para garantizar la seguridad y salubridad de los edificios, evitando su deterioro y conociendo la eficiencia energética de los mismos.

Tabla 15. Acciones realizadas por energía Cederna Garalur en 2018. Ingeniería energética.

	Alumbrado público	Rehabilitación energética	TOTAL
Estudios de viabilidad técnica	19	3	22
Proyectos técnicos	8		8
Preparación de pliegos para la contratación de obras	18		18
Dirección de obras	5		5
Memorias técnicas	13	8	21
Auditoría energética	10	3	13
Certificación energética		4	4
TOTAL	73	18	91

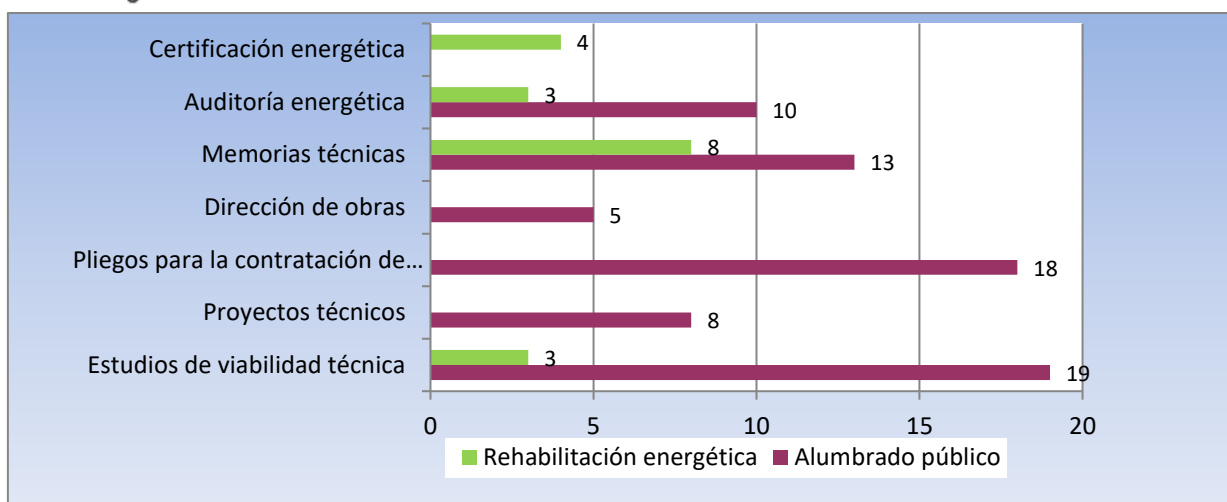


Gráfico 12. Actuaciones realizadas por Cederna Garalur en 2018. Ingeniería energética.

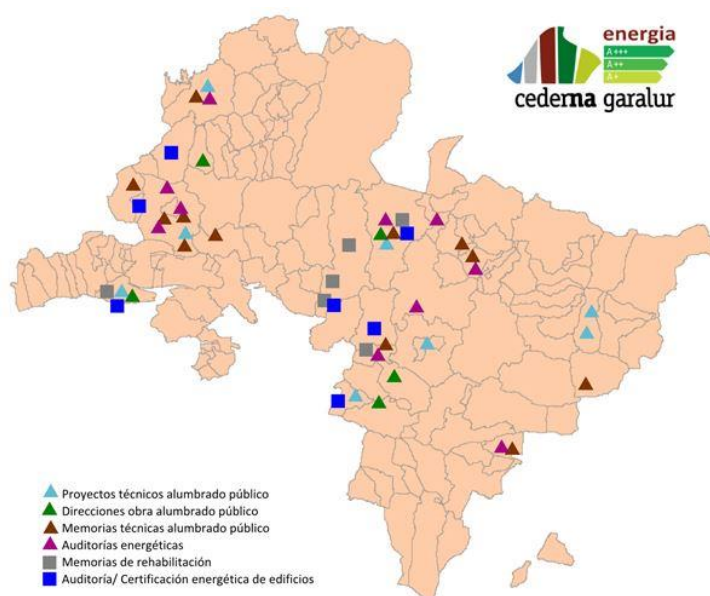


Ilustración 9. Mapa de los trabajos de ingeniería energética realizados.

Solicitud de ayudas y subvenciones.

Como en años anteriores, energía Cederna Garalur ha apoyado en las entidades públicas en la preparación de las memorias valoradas y la tramitación de ayudas y subvenciones para proyectos energéticos convocadas por Gobierno de Navarra y el Instituto para la Diversificación y el Ahorro Energético (IDAE).

En el primer semestre de 2018, Gobierno de Navarra publicó una nueva convocatoria de ayudas dentro del Plan Energético de Navarra 2030, con el objetivo de fomentar el consumo eficiente de energía y el uso de energías renovables. Estas ayudas contemplaban la renovación del alumbrado público, las inversiones en instalaciones de energías renovables y la movilidad eléctrica.

Por su parte, el IDAE convoca dos tipos de ayudas:

- Programa PAREER-II, para la rehabilitación energética de edificios, de titularidad privada o pública.
- Programa FEDER-POCS 2014-2020, de proyectos de entidades locales de menos de 20.000 habitantes, destinadas a la mejora de la eficiencia energética y el uso de energías renovables.

En 2018, energía Cederna Garalur:

- ✓ Ha gestionado **22 expedientes** de ayudas.
- ✓ Ha tramitado **1,5M€** en subvenciones y ayudas.
- ✓ Ha logrado **492.472,59€** de las ayudas solicitadas.

Tabla 16. Resumen de las subvenciones tramitadas.

	Tipo de actuación	Nº expedientes	Importe (€)
IDAE	Rehabilitación envolvente de edificios	2	84.916,94
	Mejora de la eficiencia energética de las instalaciones térmicas y luminarias.	2	64.051,49
	Alumbrado público	2	152.140,02
	SUBTOTAL	6	301.108,45
Gobierno de Navarra. Plan Energético 2030	Alumbrado público exterior	13	621.270,06
	Alumbrado público interior	2	12.021,85
	Instalación de energías renovables	1	17.094
	SUBTOTAL	16	650.385,91
TOTAL			951.494,36

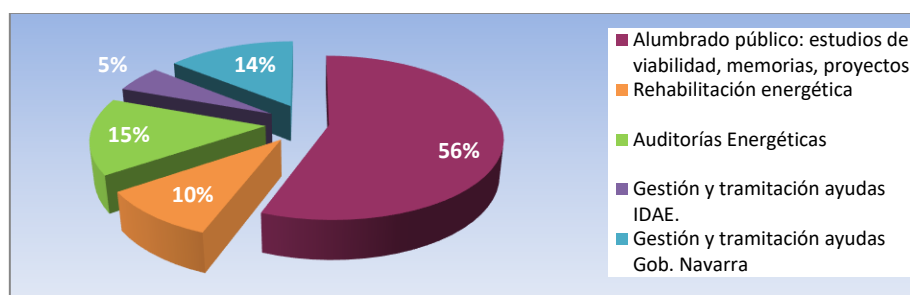
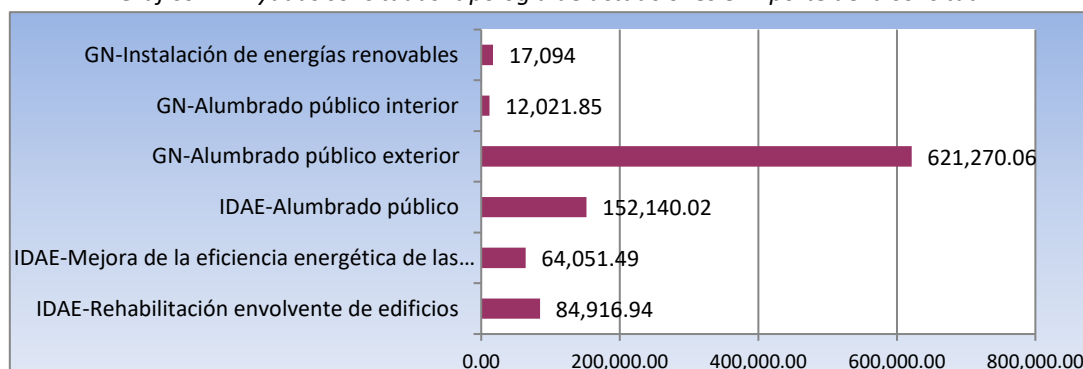


Gráfico 13. Actuaciones de energía Cederna Garalur. Año 2018

Gráfico 14. Ayudas solicitadas: tipología de actuaciones e importe de la solicitud.



URAREN BAILARAK

URAREN BAILARAK

Uraren Bailarak es la *marca turística* del foro "Baztan Bidasoa Turismo Garapena", creada en 2015 por los municipios de Baztan y Bidasoa para promocionar el turismo en estas comarcas mediante la puesta en marcha de proyectos turísticos estratégicos, además de coordinar las agendas locales de los municipios.

A su vez, Cederna Garalur gestiona administrativamente Baztan Bidasoa Turismo Garapena.



Ilustración 10. A la izquierda, logo de Uraren Bailarak. A la derecha, mapa del territorio.

Junto con la promoción turística, Uraren Bailarak gestiona la conservación y el mantenimiento de la **Vía Verde del Bidasoa**, eje vertebrador de las dos comarcas, sobre el que se pretende consolidar una oferta turística diferenciada, basada en el desarrollo sostenible y la salud.

En este sentido, en 2018 Uraren Bailarak gestionó la adecuación del túnel de Montoia en Endarlatsa (Lesaka), así como el desbroce de la Vía Verde entre esta localidad y Doneztebe/Santesteban. En el caso del túnel de Montoia, la obra tuvo un coste de 31.200€, cofinanciados en un 64% por las ayudas de la Agenda Local 21 del Gobierno de Navarra.

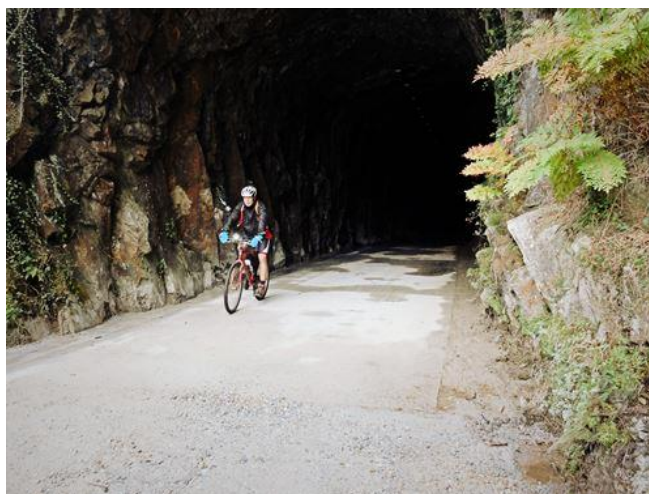


Imagen 30. Vía Verde del Bidasoa. Apertura del túnel de Montoia. Noviembre 2018

Por otra parte, **en Abril de 2018** Uraren Bailarak participó en B-Travel, Salón Internacional de Turismo que se celebra anualmente en Barcelona, considerada una de las principales ferias internacionales de turismo de experiencias. El stand de Uraren Bailarak fue visitado por más de 200 personas.



Imagen 31. Stand "Uraren Bailarak" en la Feria B-Travel. En la imagen, Irantzu Pastor técnica de Uraren Bailarak y Leire Ortuoste, concejala del ayuntamiento de Doneztebe/Santesteban.

Además, dentro de las acciones de promoción de la Vía Verde del Bidasoa, Uraren Bailarak ha coordinado a los Ayuntamientos para la creación del **mapa cicloturista y senderístico** de las comarcas de Baztan-Bidasoa. Este mapa se ha realizado en colaboración en Baztan Bidasoa Turismo Elkargoa en el marco del proyecto europeo **Ederbidea**, cofinanciado por los fondos FEDER de la Unión Europea a través del Programa Interreg POCTEFA VA.

Asimismo Uraren Bailarak colaboró con el Departamento de Cultura y Turismo de Gobierno de Navarra en la preparación del folleto de los "Paseos guiados en bici", un proyecto piloto para impulsar la creación de productos turísticos en torno a las Vías Verdes y que fue presentado en el mes de Junio en la Vía Verde del Bidasoa.



Imagen 32. Mapa de las vías verdes, editado por el Departamento de Cultura y Turismo de Gobierno de Navarra. . Fuente: Instagram. www.instagram.com/urarenbailarak

En Diciembre de 2018 Uraren Bailarak publicó un artículo sobre la Vía Verde del Bidasoa y los lugares turísticos más destacados en la revista "Carta Local" editada por la FEMP (Federación Española de Municipios y Concejos).

En 2018 Uraren Bailarak:

- ✓ Ha **gestionado la adecuación del túnel de Montoia** en Endarlatsa (Lesaka) de la Vía Verde del Bidasoa, cuya obra ha tenido un coste de 31.200€.
- ✓ Ha coordinado las obras de **desbroce de la Vía Verde del Bidasoa** entre Doneztebe/Santesteban y Endarlatsa.
- ✓ Ha participado en la feria de turismo de experiencias "**B-Travel**" en Barcelona.
- ✓ Ha colaborado en el diseño y desarrollo del **mapa de rutas ciclables y senderísticas** de las comarcas de Baztan-Bidasoa.



Imagen 33. Trabajos de desbroce de la Vía Verde del Bidasoa, realizados por Tasubinsa. Junio 2018



*Imagen 34. Vista de Lesaka.
Publicada en Instagram.
www.instagram.com/urarenbailarak*

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

La Responsabilidad Social Corporativa (RSC) impulsada desde la Comisión Europea, es un modelo de gestión empresarial que aporta una nueva visión estratégica y operativa de las corporaciones, ya que más allá de los objetivos económicos propios de una empresa, integra el impacto económico, social y ambiental en la toma de decisiones. Por tanto, la Responsabilidad Social Corporativa se considera una parte fundamental de una nueva cultura de reconocimiento y exigencia mutua entre las empresas, la sociedad y las instituciones.

En relación a los modelos de RSC, Gobierno de Navarra ha creado el **sistema de gestión InnovaRSE**. Este sistema facilita la incorporación sistemática de la sostenibilidad dentro de un proceso de mejora continua, evaluando y proponiendo acciones de mejora en tres aspectos: económico, social y ambiental. Esta metodología se desarrolla en tres fases: Diagnóstico, Plan de Acción y Ciclo de Mejora.



Ilustración 11. Logo del sello "InnovaRSE".

El sistema InnovaRSE está abierto a todo tipo de entidades, no solo a las empresas, y se adapta a sus características particulares.

Como entidad social, Cederna Garalur ha mostrado su interés en implantar el sistema de gestión InnovaRSE. De esta manera, en 2017 Cederna Garalur elaboró un primer diagnóstico para conocer sus puntos fuertes y las posibles áreas de mejora en relación a la RSC.

En 2018, Cederna Garalur ha elaborado un Plan de Acción para implantar la RSC en la entidad. Este Plan de acción incluye siete medidas de mejora en los ámbitos económico, social y ambiental, que deberán ejecutarse en 2019.

Por este motivo, en Diciembre de 2018 Cederna Garalur fue distinguida con el diploma de reconocimiento por haber implantado un plan de acción de la metodología InnovaRSE, siendo actualmente el **único Grupo de Acción Local en Navarra** que cuenta con un plan similar.

En resumen, en **2018** Cederna Garalur:

- ✓ Ha elaborado **un Plan de Acción** para la incorporación de criterios de Responsabilidad Social Empresarial.
- ✓ **Ha obtenido el sello InnovaRSE.**

Tabla 17. Medidas incluidas en el Plan de Acción de Cederna Garalur para mejorar la Responsabilidad Social Corporativa.

Tipo de Medida	Medida	Descripción	Plazo
Ambiental	Formación ambiental e incorporación de medidas de eficiencia energética.	Formación en uso de herramientas de comunicación TIC como Skype, videollamadas por Whatsapp.	Mayo 2019
		Ahorro energético en oficinas y despachos.	Noviembre 2019
	Declaración de intenciones relativas al medio ambiente	Propuesta de una declaración formal medioambiental, como aspecto clave en el desarrollo rural	Marzo 2019
Económica	Planificación y rentabilidad de las inversiones.		
	Política de retribución de conceptos salariales		Mayo 2019
Social	Carta de servicios o código de prácticas profesionales.	Actualización de la carta de servicios de la entidad.	Enero 2019
	Sistema de recogida de sugerencias	Incorporación de herramientas TIC	Septiembre 2019
	Igualdad de género	Aumentar la representación femenina hasta el 40% en los órganos de decisión de la Asociación. Incentivar entre las entidades asociadas la designación de mujeres como representantes locales.	Agosto 2019



Imagen 35. Entrega de diplomas del sello InnovarSE. Diciembre 2018. Palacio de Congresos Baluarte (Pamplona).

RESULTADOS ECONÓMICOS

ASOCIACIÓN CEDERNA-GARALUR AÑO 2018				
CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2018				
			2.018	2.017
A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO				
1. INGRESOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA			861.904,27	1.044.825,09
a) Cuotas de asociados			250.298,60	488.959,44
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente			611.605,67	555.865,65
6. APROVISIONAMIENTOS			-34.812,76	-156.729,89
7. OTROS INGRESOS DE LA ACTIVIDAD			4.630,00	115.610,50
8. GASTOS DE PERSONAL			-695.841,41	-637.485,29
9. OTROS GASTOS DE LA ACTIVIDAD			-85.911,89	-283.269,22
10. AMORTIZACIÓN DE INMOVILIZADO			-25.818,79	-27.329,68
9 IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS			0,00	0,00
10 EXCESOS DE PROVISIONES			0,00	0,00
12. EXCESO DE PROVISIONES			0,00	0,00
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD			24.149,42	55.621,51
15. GASTOS FINANCIEROS			-23.798,82	-41.163,99
18. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS			0,00	-14.457,52
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS			-23.798,82	-55.621,51
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS			350,60	0,00
19. IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS			0,00	0,00
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO			350,60	0,00
B) INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO				
1. SUBVENCIONES RECIBIDAS			387.016,45	378.591,92
B.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS			387.016,45	378.591,92
C) RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO				
1. SUBVENCIONES RECIBIDAS			-301.100,00	-380.535,21
C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE			-301.100,00	-380.535,21
D) VARIACIONES DE PATRIMONIO POR INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO (B.1 + C.1)			85.916,45	-1.943,29
E) AJUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO				0,00
F) AJUSTES POR ERRORES			58.791,59	-145.540,19
G) VARIACIONES EN LA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL				-21.391,86
H) OTRAS VARIACIONES				0,00
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO (A.4+D+E+F+G+H)			144.708,04	-168.875,34

ASOCIACIÓN CEDERNA-GARALUR AÑO 2018				
BALANCE ABREVIADO AL CIERRE DEL EJERCICIO 2018				
ACTIVO		2018	2017	
A) ACTIVO NO CORRIENTE		377.370,60	397.691,31	
	I. Inmovilizado intangible	0,00	0,00	
	II. Inmovilizado material	367.629,79	387.950,50	
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0,00	0,00	
	V. Inversiones Financieras a largo plazo	9.740,81	9.740,81	
A) ACTIVO CORRIENTE		4.336.244,93	2.298.070,31	
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	4.315.456,32	2.286.474,02	
	* Clientes por ventas y prestaciones de servicio	5.454,76	74.676,87	
	* Administraciones Públicas y otros deudores	4.310.001,56	2.211.797,15	
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a c/p	0,00	0,00	
	VI. Periodificaciones a corto plazo	2.460,62	2.449,14	
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	18.327,99	9.147,15	
	TOTAL GENERAL (B+D)	4.713.615,53	2.695.761,62	
PATRIMONIO NETO Y PASIVO		2018	2017	
A) PATRIMONIO NETO		153.337,54	-221.877,12	
A1) FONDOS PROPIOS		-161.170,83	-450.469,04	
	I. Dotación Fundacional	303.727,92	73.221,30	
	III. Reservas	-464.898,75	-523.690,34	
	V. Resultados de ejercicios anteriores	0,00	0,00	
	VII. Resultado del ejercicio	0,00	0,00	
A3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS		314.508,37	228.591,92	
B) PASIVO NO CORRIENTE		409.380,67	585.366,14	
	I. Provisiones a Largo Plazo	0,00	0,00	
	II. Deudas a Largo Plazo	326.888,38	419.472,97	
	1. Deudas Con entidades de Crédito	325.991,38	418.575,97	
	5 Otros pasivos financieros. Fianzas	897,00	897,00	
	III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	82.492,29	165.893,17	
C) PASIVO CORRIENTE		4.150.897,32	2.332.272,60	
	III. Deudas a corto plazo	382.299,53	500.930,18	
	1. Deudas Con entidades de Crédito	382.299,53	500.930,18	
	3. Otras deudas a corto plazo			
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	3.768.597,79	1.831.342,42	
	1. Proveedores	47.895,35	63.086,42	
	2. Otros acreedores	3.720.702,44	1.768.256,00	
	TOTAL GENERAL (A+B+C+D+E)	4.713.615,53	2.695.761,62	

ASOCIACION CEDERNA GARALUR

PRESUPUESTO DE INGRESOS 2019 Y EJECUCION 2018

	PRESUPUESTO 2018	EJECUCION 2018	PRESUPUESTO 2019
CONVOCATORIAS / CONVENIOS GN	305.650,00	310.505,67	280.650,00
SNE / ADL	155.650,00	155.420,67	155.650,00
SUBVENCION RSE	0,00	1.125,00	0,00
CONVENIO G.N.	150.000,00	150.000,00	125.000,00
SUBV. PARTICIPACION CIUDADANA	0,00	3.960,00	0,00
CUOTAS ASOCIADOS Y PATROCINIOS	336.077,09	250.649,20	354.260,19
CUOTAS ASOCIADOS	336.077,09	250.649,20	354.260,19
INGRESOS POR ACTIVIDAD Y SERVICIOS	6.884,58	4.630,00	10.610,00
OTROS SERVICIOS	6.884,58	4.630,00	10.610,00
INGRESOS VVB	0,00		
INGRESOS DE E.E.	0,00		
FONDOS EUROPEOS	228.591,92	301.100,00	314.508,37
PROYECTOS PDR	228.591,92	301.100,00	314.508,37
PDR- FUNCIONAMIENTO 2014-2020	228.591,92	301.100,00	314.508,37
OTROS PROYECTOS	0,00	0,00	0,00
APLICACIÓN DETERIORO INSTR. FINANCIEROS:START UP	0,00	0,00	0,00
TOTAL INGRESOS	877.203,59	866.884,87	960.028,56

*** De la cifra de cuotas 2018=471.768,84 destinaremos al presupuesto 354,260,19 y el resto 117,508,65 será para reserva dotacional de la entidad.

*** De la cifra de PREVISION cuotas 2019=485,607,4 destinaremos al presupuesto 327,260,19 y el resto 158,347,21 será para reserva dotacional de la entidad.

ASOCIACION CEDERNA GARALUR				
EJECUCION DE GASTOS 2018 Y PRESUPUESTO DE GASTOS 2019		PRESUPUESTO 2018	EJECUCION 2018	PRESUPUESTO 2019
I. GASTOS DEL PERSONAL		676.600,00	695.841,41	726.854,07
I.1 Sueldos y Salarios y Seguridad Social		676.600,00	695.841,41	726.854,07
II. GASTOS REPRESENTACION Y DESPLAZAMIENTO		26.782,39	29.619,58	35.086,46
II.1 Representación y publicidad		0,00	0,00	0,00
II.2 Desplazamientos y representación		26.782,39	29.619,58	35.086,46
	ADLS (Agencias)	10.782,39	12.981,59	15.000,00
	PDR-GF 2014-2020	5.000,00	3.500,00	5.000,00
	Gtos. F. Convenio	2.000,00	3.177,92	4.000,00
	Gerencia	2.000,00	2.652,82	3.000,00
	Presidencia	2.000,00	606,15	1.000,00
	Gastos viaje estructura	5.000,00	6.701,10	7.086,46
III. GASTOS LOCALES		29.766,95	25.510,99	32.217,37
III.1 Repar. manten. y consevac. edificio		80,53	80,53	2.081,00
III.2 Electricidad y agua		5.996,10	6.133,25	6.085,77
III.3 Teléfonos centro Ansoain, otros		10.538,90	8.310,81	10.945,43
III.4 Varios (seguros, limpieza,tributos,alquileres etc)		10.101,42	8.191,30	10.105,18
III.5 Otros Gastos Agencias-Alquileres		3.050,00	2.795,10	3.000,00
IV. OTROS GASTOS ORDINARIOS		134.054,25	106.098,40	124.410,66
IV.1. Material . Amortizacion		29.000,00	26.519,99	27.000,00
IV.2 Prog. Informáticos y SS. Telemáticos, Asist. Telecom.		10.547,60	11.097,47	14.829,76
IV.3 Suscripciones, libros y documentación, fotocopias		2.200,00	1.609,00	3.615,94
IV.4 Material de oficina		2.400,00	1.980,30	2.400,02
IV.5 Correos, Mensajería		260,00	107,00	1.848,91
IV.6 Gastos financieros		39.936,30	23.798,82	24.972,27
IV.7 Traducciones-Otros servicios		6.200,00	4.643,14	5.046,88
IV.8 Asistencias de Profesionales Independientes		11.500,00	11.800,42	10.410,00
IV.9 Otros no profesionales		32.010,35	24.542,26	34.286,88
V. OTROS GASTOS Y CONTRATACIONES y TRADUCCIONES DIRECTAS		10.000,00	9.814,49	41.460,00
	PDR-FUNCIONAMIENTO 2014-2020	10.000,00	9.814,49	8.460,00
	CONVENIO			33.000,00
VI. OTROS GASTOS EXPLOTACION		0,00	0,00	0,00
Pérdidas ,deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		0,00		0,00
VII. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJERNACIONES DE INSTR. FINANCIEROS		0,00	0,00	0,00
Pérdidas ,deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		0,00		0,00
TOTAL GASTOS		877.203,59	866.884,87	960.028,56
TOTAL INGRESOS		877.203,59	866.884,87	960.028,56
BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS		0,00	0,00	0,00
IMPUESTO SOCIEDADES		0,00	0,00	0,00
BENEFICIO DESPUES DE IMPUESTOS		0,00	0,00	0,00

